

EVALUAREA INTERMEDIARĂ A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTAREA LOCALĂ A ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE MICROREGIONALĂ A COMUNITĂȚILOR DIN ZONA SĂTMARULUI, 2014-2020



Februarie
2019

DOCUMENT REALIZAT DE FIRMA AGENDA SETTING



<http://www.agendasetting.ro>

pentru



**Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona
Sătmăruului**

str. Principală nr. 293

447195 Micula, jud. Satu Mare

tel/fax 0261828542, e-mail: galzonasatmarului@gmail.com

www.galzonasatmarului.ro

Contents

1. PREFAȚĂ	4
1.1. Cuvânt introductiv	4
1.2. Contextul evaluării	4
2. REZUMAT	6
3. CONTEXT	10
3.1. Contextul organizațional	10
3.2. Contextul programatic (SDL)	11
3.3. Contextul financiar	14
3.4. Teritoriul	15
4. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII	17
5. METODOLOGIA EVALUĂRII	18
6. CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII	23
6.1. Stadiul implementării măsurilor	23
6.2. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	31
6.3. Activitățile planificate și realizate de GAL	34
6.4. Factori de succes și insucces	37
6.5. Valoarea adăugată LEADER	38
7. CONCLUZII, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE	53
8. ANEXE	58
8.1. Ghid de interviu	58
8.2. Chestionar	62
8.3. Teme și întrebări de evaluare pentru evaluarea implementării SDL de către GAL Zona Sătmăruului	65

1. PREFAȚĂ

1.1. Cuvânt introductiv

Documentul de față prezintă un efort comun, participativ la nivelul GAL Zona Sătmăruului, în identificarea a ceea ce funcționează sau nu în implementarea strategiei pentru dezvoltarea comunităților din zona Sătmăruului. În urma analizei, se vor propune măsuri corective, care să conducă la învățarea unor lecții utile de către managementul GAL, în vederea îmbunătățirii implementării strategiei actuale și pentru dezvoltarea strategiilor viitoare.

Teme analizate

- ✓ *Relevanța intervenției față de nevoile socio-economice;*
- ✓ *Logica intervenției*
- ✓ *Măsura în care o intervenție și-a atins sau e pe cale să își atingă obiectivele;*
- ✓ *Cât de eficient au fost utilizate resursele pentru obținerea rezultatelor;*
- ✓ *În ce măsură efectele obținute se datorează intervenției, distinct de alți factori sau alte intervenții care au influențat aceste efecte;*
- ✓ *Șansele ca rezultatele obținute să fie păstrate sau dezvoltate în viitor;*
- ✓ *Impactul activităților de animare a teritoriului;*
- ✓ *Valoarea adăugată LEADER în teritoriu – realizările GAL Zona Sătmăruului în teritoriu;*
- ✓ *Contribuția SDL la aria de intervenție 6B;*
- ✓ *Factorii de succes și insucces în implementarea strategiei.*

1.2. Contextul evaluării

Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului (GAL Zona Sătmăruului) s-a înființat prin alcătuirea unui Grup de Acțiune Locală, format dintr-un parteneriat alcătuit din 112 de membri provenind din mediul public, privat și civil din teritoriul următoarelor localități: Ardud, Livada, Agriș, Botiz, Dorolț, Halmeu, Lazuri, Micula, Odoreu, Păulești, Porumbesti, Scond, Turulung, Vetiș, Viile Satu Mare și Bicăz (jud. Maramureș) cu scopul de a pregăti și implementa Strategia de Dezvoltare Locală.

Zona Sătmărilor valorifică resursele naturale și ale mediului înconjurător, având avantajul așezării geografice în jurul municipiului Satu Mare, dezvoltând un mediu economic competitiv, viabil și plăcut locuibil celor ce trăiesc pe teritoriul GAL.



În anul 2016, GAL Zona Sătmărilor a elaborat „Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmărilor 2014-2020”, care urmărește:

- Dezvoltarea agriculturii prin sprijin pentru înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole, susținerea formelor asociative și înființarea de unități de procesare ale formelor asociative, astfel încât producătorii să-și poată valorifica produsele;
- Dezvoltarea activităților non-agricole, inclusiv a serviciilor, justificată de situarea teritoriului într-o zonă peri-urbană;
- Încurajarea proactivă a unui posibil sector generator de venit al teritoriului și anume, turismul;
- Creșterea calității vieții pentru populația din teritoriu, prin susținerea dezvoltării de servicii destinate populației.

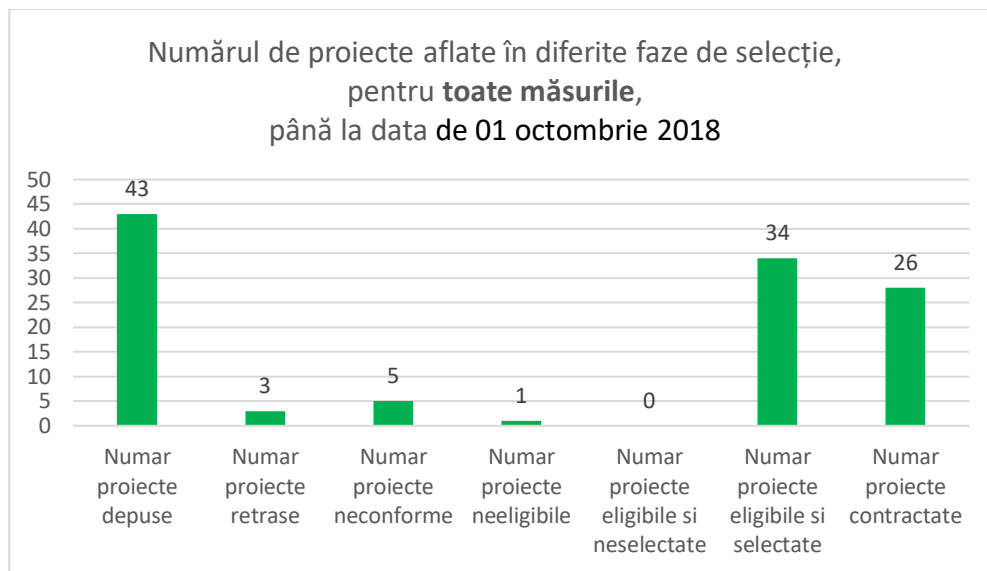
În prezent se dorește o evaluare intermediară a „Strategiei de dezvoltare locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului 2014-2020”, **strategie implementată în perioada 30.11.2016 – 01.10.2018. Activitatea de evaluare participativă a SDL a avut loc în perioada 14 noiembrie – 31 decembrie 2018.** În procesul de evaluare s-au implicat:

- Comitetul de coordonare a evaluării intermediare a SDL, care a definit obiectivele evaluării
- Membri GAL, contribuind la evaluarea imaginii, realizărilor, punctelor tari și punctelor slabe ale strategiei și organizației;
- Consiliul Director prin participarea la procesul de evaluare a factorilor interni și externi, pozitivi și negativi, care au influențat stadiul de implementare al SDL;
- Echipa de implementare GAL, prin discuții privind stadiul implementării măsurilor la nivel de lansare/depunere, contractare și evaluare;
- Beneficiari publici și privați care au accesat fondurile disponibile prin SDL, pentru a împărtăși experiența lor;
- Un evaluator extern, care a dezvoltat metodologia și a condus procesul participativ de evaluare, alături de comitetul de coordonare al evaluării SDL.

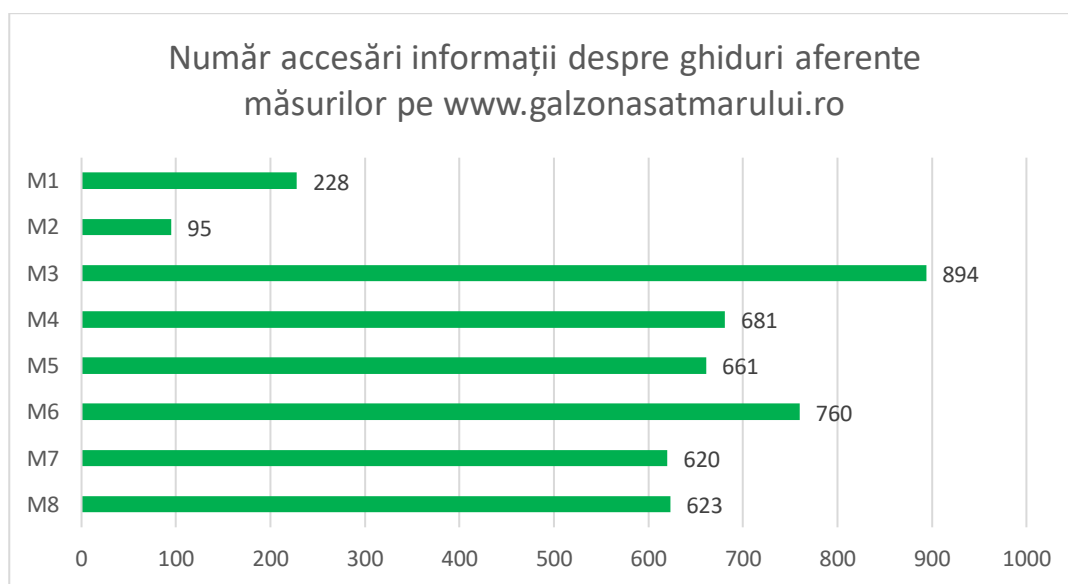
2. REZUMAT

Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului (Gal Zona Sătmăruului) s-a înființat prin alcătuirea unui Grup de Acțiune Locală, format dintr-un parteneriat alcătuit din 112 de membri. GAL Zona Sătmăruului este azi un GAL matur, cu multă experiență dobândită încă din ciclul anterior de programare (2007-2013), când prin implementarea celor 58 de contracte de finanțare semnate, peste 2 milioane de euro s-au îndreptat către beneficiarii din teritoriu, și astfel peste 98% din banii alocați prin strategie fiind contractați. În perioada 2016-2018 activitatea GAL a continuat cu același profesionalism. Prin urmare:

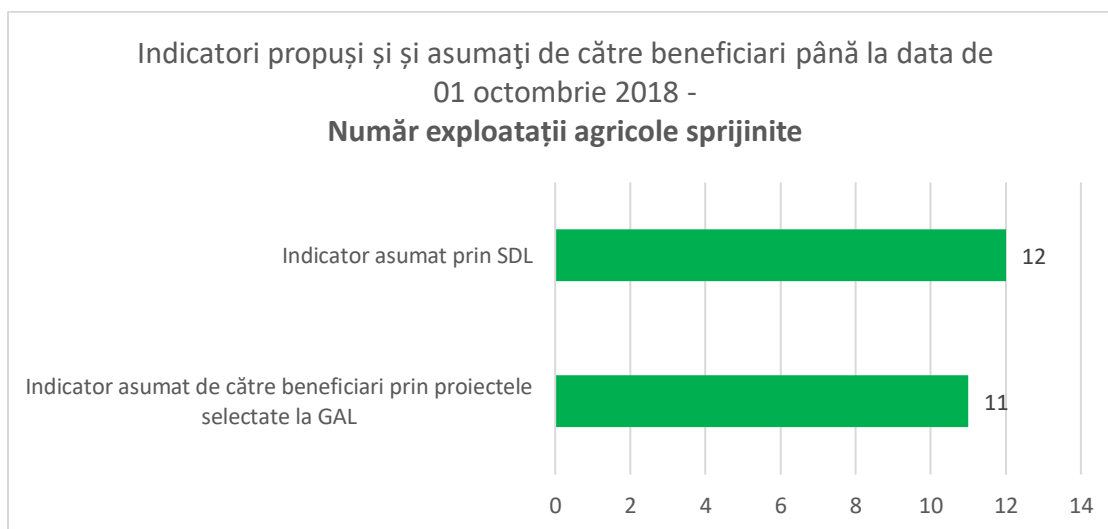
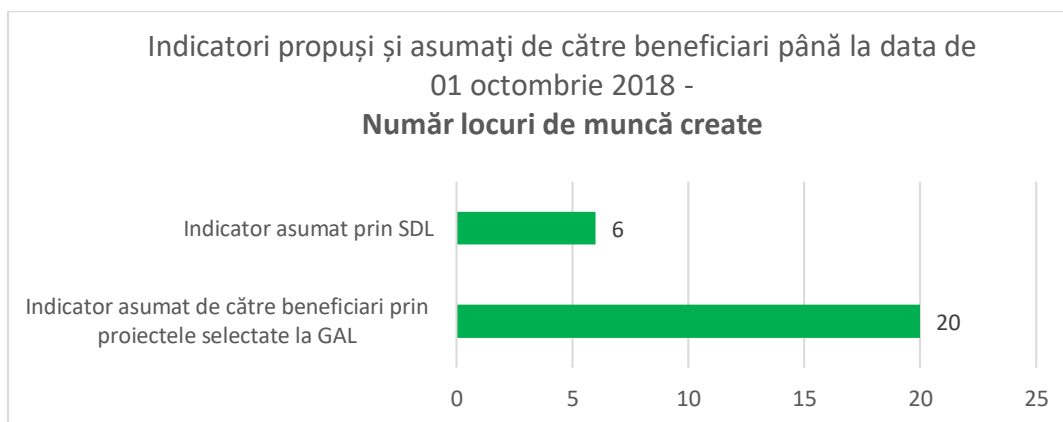
- ✓ **7 din cele 8 măsuri ale SDL au fost deja lansate în primii doi ani de funcționare;
Au fost depuse 43 de proiecte, din care 34 de proiecte au fost eligibile și selectate de către GAL, iar 26 de proiecte au fost contractate de AFIR.**

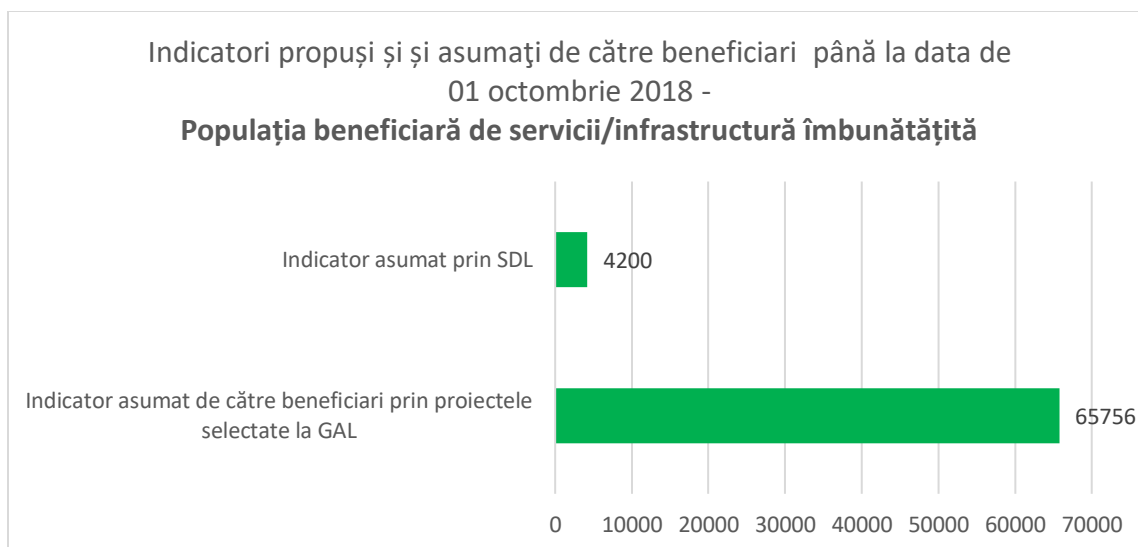


- ✓ Până la data evaluării s-au depus proiecte în valoare de 2,926,591.265 lei, ceea ce reprezintă 125% din valoarea alocată prin SDL pentru finanțarea proiectelor, pentru acest ciclu de programare;
- ✓ **Proiectele eligibile și selectate acoperă 88,40% din valoarea alocată SDL, cu toate că au trecut doar 2 ani de implementare;**
- ✓ **Până la data de 01.10.2018 a fost contractată 57,8% din suma alocată SDL;**
- ✓ În viitorul apropiat se estimează contractarea unui procent de 25% din valoarea SDL – acesta reprezentând valoarea proiectelor eligibile și selectate care se află în evaluarea AFIR;
- ✓ Interesul crescut al populației din teritoriul GAL față de măsurile lansate s-a putut urmări și prin numărul accesărilor documentațiilor specifice (ghiduri) pe pagina de internet a GAL.



- ✓ Se estimează depășirea valorii indicatorilor de rezultat asumați la nivel de SDL. Prin SDL s-a asumat crearea a 6 noi locuri de muncă la nivelul teritoriului. Pe baza proiectelor selectate de GAL până la data de 1 octombrie 2018, se estimează crearea a **20** noi locuri de muncă.





- ✓ Valoarea indicatorilor de rezultat care se referă la exploatațiile agricole sprijinite, număr locuri de muncă create și numărul persoanelor beneficiare de servicii/infrastructuri îmbunătățite nu reflectă în mod fidel progresul înregistrat, având în vedere faptul că, în perioada evaluată, nu există proiecte finalizate.
- ✓ GAL a implementat în termen activitățile de funcționare asumate prin SDL (animare, informare, instruire);

*"Din experiența implementării primului ciclu am tras concluzii, cum trebuia să facem și acele puncte care au fost mai slabe am putut să le includem în strategie a doua oară. Cea de-a doua strategie este mult mai exactă, mult mai pliată pe necesități, mult mai eficientă decât prima. Prima era cam pe jumătate impusă, niște cutume, a fost un dat, uite așa trebuie făcut, dar **în a doua fază strategia este mai bine făcută, mai bine pliată pe necesitățile existente**, aspecte pe care le-am sesizat deoarece sunt membru și în comisia de selecția proiectelor. Problemele apărute pe parcurs se pot regla în timp, se pot transfera bani de la o măsură la alta, se poate face a doua sau a treia strigare, trebuie doar să ne pliăm pe realități. Pentru implementarea unui proiect sunt unele obstacole, dar acestea trebuie depășite". (Beneficiar proiecte, sector public)*

"La început am fost puțini și am contribuit doar câțiva la această activitate și acum suntem foarte mulți pe foarte multe paliere și acțiunile sunt din ce în ce mai elaborate și bine argumentate. M-aș bucura ca pentru următorul ciclu să existe mai multe fonduri financiare pentru această asociere, bazându-mă și pe ceea ce am văzut la alte GAL-uri din străinătate care gestionează mai multe programe operaționale (multi-fond). Chestiunile care țin de specificul local nu pot fi rezolvate cu practici naționale. Avem nevoie de programe care să se plieze pe ceea ce ne trebuie nouă aici". (Beneficiar proiecte, sector public)

3. CONTEXT

3.1. Contextul organizațional

Primele inițiative în vederea înființării unui Grup de Acțiune Locală în Zona Sătmărilor au apărut încă în anul 2006. În această perioadă au fost identificate posibilitățile de finanțare prin programul LEADER. GAL Zona Sătmărilor s-a constituit în anul 2011, strategia propusă pentru perioada 2007-2013, la momentul depunerii proiectului „Plan de dezvoltare locală a teritoriului Zona Sătmărilor”, avea la bază un parteneriat format din 54 de organizații publice și private.

Componența parteneriatului s-a dezvoltat pentru următoarea perioadă de programare, din următoarele motive:

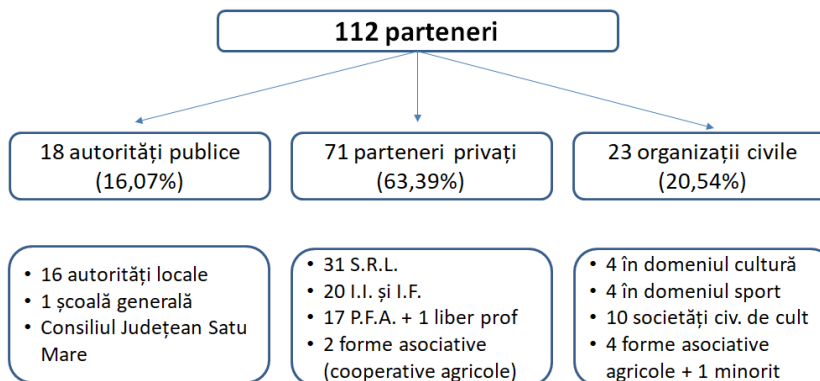
- (1) dorința unor noi entități juridice publice și private de a se afilia;
- (2) dinamicitatea mediului economic.

Parteneriatul actual include 112 de membri, din care:

- (1) 18 autorități publice (cele 16 autorități locale care alcătuiesc teritoriul GAL, o școală generală și Consiliul Județean Satu Mare),
- (2) 71 de parteneri privați și
- (3) 23 organizații reprezentând societatea civilă; Parteneriatul cuprinde șapte forme asociative.

Autoritățile publice au o pondere de 16.07% din totalul parteneriatului, reprezentând direct interesele a 64.756 de locuitori. Prezența Consiliului Județean Satu Mare aduce plus valoare parteneriatului prin facilitarea cooperării teritoriului cu alte grupuri de acțiune locală din județul Satu Mare (beneficiile fiind astfel resimțite indirect la nivelul tuturor celor 304.385 locuitori ai județului).

Parteneriatul ADMC Zona Sătmărilor



3.2. Contextul programatic (SDL)

Analiza diagnostic și analiza SWOT a teritoriului a relevat un echilibru al activităților agricole și non-agricole în UAT-urile ce îl compun, dar și un potențial însemnat pentru dezvoltarea turismului cultural care să valorifice cele nu mai puțin de 40 de monumente cu valoare istorică și culturală. Teritoriul GAL Zona Sătmărilor se caracterizează prin servicii bine dezvoltate dar și prin calitatea producției în domeniul legumiculturii, culturii de câpșuni sau viticulturii, virtuți pe care parteneriatul și le-a propus să le susțină în continuare pentru păstrarea sau creșterea competitivității. Populația în creștere, aflată la începutul procesului de îmbătrânire demografică, are o serie de nevoi legate de bunăstarea socială, iar autoritățile locale sunt preocupate să prevină pe viitor creșterea necontrolată a riscurilor de marginalizare socială, în special în rândul populației vârstnice și al populației minoritare romă, care sunt categoriile cele mai vulnerabile din teritoriu.

În stabilirea obiectivelor, priorităților și domeniilor de intervenție în GAL Zona Sătmărilor pentru perioada 2014-2020 s-a ținut seama de (1) rezultatele analizei chestionarelor de evaluare a nevoilor de dezvoltare locală și de opiniile exprimate de participanți la întâlnirile de animare, (2) de analiza diagnostic și analiza SWOT realizate în cadrul procesului participativ de dezvoltare strategică, (3) de experiențele dobândite în implementarea programului LEADER, (4) de obiectivele UE și naționale în ceea ce privește dezvoltarea rurală, (5) respectiv de obiectivele strategice ale celor două județe pe teritoriul cărora se întinde gruparea de acțiune locală. Coroborând tot setul de date și argumente, au fost agreate următoarele priorități de dezvoltare rurală:

P6. Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale. Această prioritate are ca scop dezvoltarea condițiilor de viață pentru populația teritoriului și reducerea disparităților sociale față de mediul urban, integrarea minorităților locale care s-a dorit a fi realizate prin următoarele măsuri:

Măsura M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități non-agricole în GAL Zona Sătmărilor care sprijină start-up-urile și crearea de locuri de muncă;

Măsura M2/6A Crearea și modernizarea micro-întreprinderilor din domeniul non-agricol care facilitează diversificarea și dezvoltarea de întreprinderi mici și crearea de locuri de muncă;

Măsura M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație care este menită să încurajeze dezvoltarea locală a teritoriului;

Măsura M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale care sprijină inițiativele de valorificare a patrimoniului cultural local;

Măsura M5/6B Investiții în infrastructura socială care este menită să îmbunătățească nivelul de trai al populației teritoriului, în general și al populației aflate în risc social, în particular.

P2. Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor. Această prioritate are ca scop sprijinirea creșterii puterii economice a exploatațiilor pentru a asigura o competitivitate crescută a teritoriului și se va realiza prin următoarele măsuri:

Măsura M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri care facilitează intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător;

Măsura M7/2A Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole care sprijină îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.

P3. Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură. Această prioritate are ca scop îmbunătățirea competitivității producătorilor primari și se va realiza prin:

Măsura M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative, care sprijină organizațiile de producători locali.

Arborele intervenției SDL este redat în mod schematic în tabelul de mai jos:

Obiective de dezvoltare rurală	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri
Obiectivul de dezvoltare rurală iii (1). Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă Obiective transversale: Mediu și climă	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități non-agricole în GAL Zona Sătmăruului
			M2/6A Crearea și modernizarea micro-întreprinderilor din domeniul non-agricol
		6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație
			M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale
			M5/6B Investiții în infrastructura socială

Inovare			
Obiectivul de dezvoltare rurală i (2). Favorizarea competitivității agriculturii Obiective transversale: Mediu și climă Inovare	P2: Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri
		2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M7/2A Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole
	P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură	3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative

3.3. Contextul financiar

Algoritmul de calcul pentru stabilirea valorii componentei A a ținut de cont de populația aferentă teritoriului și suprafața teritoriului (cu respectarea plafonului de 19,84 Euro/locuitor și 985,37 Euro/km²)

1. Populația teritoriului Gal Zona Sătmăruului = 64.756;
2. Suprafața teritoriului GAL Zona Sătmăruului = 976,90 km²;

Rezultă astfel 2.247.367,40 euro, valoare componentă A, căreia i s-a adăugat suma de 679.550,31 euro din componenta B, finanțarea totală a SDL fiind de 2.926.917,71 euro, din care cheltuieli de funcționare 585.383,46 euro.

Domeniu sprijinit	Măsuri propuse	Contribuție publică nerambursabilă(Euro)	Indicatori de rezultat	Nr. estimat proiecte
Agricultură	M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri	120.000,00	2 exploatații	2
	M7/2A Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole	515.424,37	2 exploatații	2
	M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative	130.239,99	8 exploatații	1
Economie	M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități non-agricole în GAL Zona Sătmăruului	360.000,00	4 locuri de muncă	4
	M2/6A Crearea și modernizarea micro-întreprinderilor din domeniul non-agricol	258.994,89	2 locuri de muncă	2
Servicii pentru populație/infrastructură la scară mică	M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație	639.821,00	3.000 persoane	10
	M5/6B Investiții în infrastructura socială	177.054,00	200 persoane	2
	M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale	140.000,00	1.000 persoane	2

3.4.Teritoriul

DEMOGRAFIE

Populație în creștere, aflată la începutul procesului de îmbătrânire demografică

- **Populația totală 64.756 locuitori** (recensământ 2011)
- **Componență etnică:** **40,3%** română, **44,8%** maghiară, **8,6%** romă, **1,3%** ucraineană, **0,7%** etnie germană.
- **Situație studii:** **34,7%** absolvenți de studii liceale și/sau profesionale, **41,3%** au studii gimnaziale, **4,8%** din totalul populației au studii superioare, **4,7%** fără școală absolvită și **1,7 %** persoane analfabete
- Populația pe grupe de vârstă:
 - **tineri** (0-14 ani) **21%**
 - **65+ ani 12%**, populația totală îmbătrânită demografic.
- **Raportul de dependență** demografică
 - **48,43** la 100 de locuitori (52 locuitori din 100 aparțin grupelor de vârstă dependentă)

ECONOMIA

Participare la viața economică

- **35%** populație activă (persoane ocupate pe piața muncii și șomeri)
- **65%** populație inactivă (elevi și studenți, pensionari, casnice, persoane întreținute și persoane aflate în alte situații economice)
- **Rata șomajului 8%**. Numărul total de șomeri **1.825**
- **Rata de activitate** (raportul dintre populația activă și populația totală în vârstă de 15-64 ani) în ADMC Zona Sâtmăruului a fost de **52%**, iar **rata de ocupare** (raportul dintre populația ocupată și populația totală în vârstă de 15-64 ani) a fost de **48%**.

Total agenți economici: 1056 (an 2014)

- 973 între 0-10 angajați,
- 65 au între 11-50 angajați,
- 9 firmă are între 51-100 angajați,
- 8 au între 101-500 angajați și
- 1 firmă are peste 500 de angajați

Numărul total al salariaților al firmelor din ADMC Zona Sătmarului– 7.541

Cifra de afaceri totală de afaceri a firmelor din ADMC Zona Sătmarului – 2.245.158.040 lei.

➤ **Persoane ocupate din ADMC Zona Sătmarului pe sectoare de activitate:**

- **27%** în industria prelucrătoare
- **25%** în agricultură
- **12%** în comerțul cu ridicata și cu amănuntul
- **11%** în construcții
- **4%** transporturi și depozitare
- **4%** administrația publică
- **3,5%** învățământul
- **3%** sănătate

Asistența socială și sănătatea

➤ **Prestații sociale:**

- de **venitul minim garantat 6%** din populația totală a GAL
- de **ajutoarele pentru încălzirea** locuinței beneficiază **9% din populația GAL**
- **346 persoane cu handicap** grav beneficiază fie de indemnizație lunară, fie de serviciile unui asistent personal (0,5% din populația totală)
- 2705 de persoane (din care 1163 copii, 1040 adulți și 502 de vârstnici) la risc de excluziune reprezentând aproximativ **4% din populația totală a GAL.**

Servicii medicale: 15 cabinete de medicina familiei, 21 cabinete stomatologice, 4 cabinete medicale de specialitate, 29 farmacii, 2 laboratoare medicale și 2 cabinete medicale școlare.

4. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII

GAL Zona Sătmarului dorește evaluarea intermediară participativă a „Strategiei de dezvoltare locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmarului 2014-2020” cu scopul de a identifica, cuantifica sau demonstra prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Procesul de evaluare participativă se realizează:

- Pentru a raporta și demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;
- Pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.

Raportul de evaluare va fi disponibil următorilor factori interesați:

- ✓ Membrii GAL
- ✓ Consiliul director al GAL
- ✓ Factori interesați locali din afara GAL (parteneri media, administrația publică, mediul ONG)

- ✓ Publicul larg
- ✓ Autoritatea de management
- ✓ RNDR
- ✓ Alte GAL-uri

5. METODOLOGIA EVALUĂRII

Metodele și instrumentele utilizate pentru evaluarea intermediară au fost alese astfel încât să fie obținute date relevante pentru temele de analiză propuse.

Metodă	Teme de analiză
Analiza documentelor	Relevanța intervenției față de nevoile socio-economice; Logica intervenției Măsura în care o intervenție și-a atins sau e pe cale să își atingă obiectivele; Cât de eficient au fost utilizate resursele pentru obținerea rezultatelor; Impactul activităților de animare a teritoriului; Valoarea adăugată LEADER în teritoriu – realizările GAL Zona Sătmăruului în teritoriu; Contribuția SDL la aria de intervenție 6B;
Sondajul de opinie	Factorii de succes și insucces în implementarea strategiei. Valoarea adăugată LEADER în teritoriu – realizările GAL Zona Sătmăruului în teritoriu; Impactul activităților de animare a teritoriului;
Interviuri individuale cu beneficiari	Factorii de succes și insucces în implementarea strategiei. Valoarea adăugată LEADER în teritoriu – realizările GAL Zona Sătmăruului în teritoriu; Impactul activităților de animare a teritoriului; Cât de eficient au fost utilizate resursele pentru obținerea rezultatelor;

Întâlniri de lucru	Relevanța intervenției față de nevoile socio-economice; Logica intervenției Măsura în care o intervenție și-a atins sau e pe cale să își atingă obiectivele; Factorii de succes și insucces în implementarea strategiei. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B; Valoarea adăugată LEADER în teritoriu – realizările GAL Zona Sătmăruului în teritoriu; Impactul activităților de animare a teritoriului; Șansele ca rezultatele obținute să fie păstrate sau dezvoltate în viitor; În ce măsură efectele obținute se datorează intervenției, distinct de alți factori sau alte intervenții care au influențat aceste efecte; Cât de eficient au fost utilizate resursele pentru obținerea rezultatelor;
Analiză mass media	Factorii de succes și insucces în implementarea strategiei. Valoarea adăugată LEADER în teritoriu – realizările GAL Zona Sătmăruului în teritoriu.

Astfel, într-o primă etapă a fost realizată analiza de documente, pe baza unui formular de analiză, pentru a observa gradul de atingere a obiectivelor la nivel de măsură, eficiența și eficacitatea utilizării resurselor. Pentru a analiza gradul de mulțumire față de imaginea GAL și gradul de informare privind stadiul de implementare, dar și pentru a extrage propuneri de îmbunătățire a funcționării GAL s-a apelat la un sondaj de opinie, care, prin intermediul unui chestionar, a colectat informații din partea membrilor GAL. Pentru a obține date cu privire la imaginea GAL în teritoriu, facilitățile și greutățile întâmpinate în accesarea de fonduri și gradul de mulțumire față de comunicare/proceduri de lucru au fost utilizate ghiduri de interviuri structurate și intervievați solicitanți sau beneficiari de proiecte pe măsurile lansate. Printr-o întâlnire de lucru cu membrii GAL a fost discutat stadiul implementării măsurilor – puncte tari și puncte slabe; realizări și neajunsuri privind abordarea LEADER; realizări la nivel de logica intervenției; eficiența și eficacitatea stadiului de implementare; impactul și sustenabilitatea activităților/rezultatelor obținute în ultimii 2 ani. Tabelul de mai jos prezintă succint metodologia de evaluare.

Metodă	Instrument de lucru	Tip date	Întrebări de analiză	Constrângeri și măsuri de corecție
Analiza de documente	Formular de analiză	Date secundare	S-au analizat temele de cercetare pe baza documentelor de lucru existente la nivelul GAL-ului: - Rapoarte de activitate - Procesele verbale ale întâlnirilor - Rapoarte financiare S-a urmărit: - Gradul de atingere al obiectivelor la nivel de măsuri - Eficiența utilizării resurselor - Eficacitatea utilizării resurselor	Nefiind multe proiecte finalizate nu s-a putut urmări impactul și indicatorii de rezultat. Ca măsură de corecție adoptată s-a optat pentru recomandarea <i>Ghidului privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală</i>, și anume analiza în detaliu a stadiului de implementare al măsurilor.
Sondajul de opinie	Chestionar Vezi Anexa	Date primare	Sondajul de opinie a fost realizat în rândul membrilor GAL, urmărind următoarele tematici: - Grad de mulțumire față de imagine - Grad de informare față de stadiu implementare - Propuneri de îmbunătățire funcționare GAL - Realizări și neajunsuri ale programului - Beneficii obținute - Recomandări S-au contactat telefonic toți membri asociației, lucrându-se cu eșantion exhaustiv. S-au completat 37 de	O constrângere a fost dată de componența etnică a teritoriului, unele persoane necunoscând termenii specifici ai programului în limba română. Ca măsură de contracarare a posibilelor refuzuri de completare a chestionarului, chestionarul a fost disponibil spre completare în două limbi – română și maghiară.

			chestionare în rândul membrilor GAL.	
Interviuri individuale cu beneficiari	Ghid de interviu Vezi Anexa	Date primare	Au fost realizate 2 interviuri structurate. Subiecții au fost selectați din rândul solicitanților sau beneficiarilor de proiecte depuse în cadrul măsurilor lansate. S-a urmărit: - Imaginea GAL în teritoriu; - Facilități și greutăți în accesare fonduri; - Gradul de mulțumire față de comunicare/proceduri de lucru; - Valoarea adăugată a abordării LEADER. S-a realizat un interviu cu 2 beneficiari, unul reprezentant al sectorului public și unul beneficiar al sectorului privat.	O constrângere a fost dată de componența etnică a teritoriului, unele persoane necunoscând termenii specifici ai programului în limba română. Ca măsură de contracarare a posibilelor refuzuri de acordare interviu, acesta a fost aplicat în limba maghiară și transcris ulterior în limba română.
Întâlniri de lucru	Analiza SWOT Vezi Anexa	Date primare și secundare	Conform metodologiei, a fost planificată organizarea unei întâlniri de lucru cu echipa de implementare și alți factori interesați, pentru a urmări, prin metoda SWOT, aspecte legate de: - Management - Resurse financiare - Resurse umane - Rezultate obținute - Animare Au fost realizate două întâlniri cu membrii echipei GAL, pentru a discuta temele de analiză descrise mai sus. S-a realizat de asemenea o întâlnire cu membri	

			consiliului director, la care au participat și reprezentanți ai unităților administrativ teritoriale aflate în componența teritoriului GAL.	
Analiză mass media	Fișă de evidență	Date secundare	Prin analiza mass-media s-a studiat conținutul articolelor referitoare la GAL. S-a urmărit: - Numărul aparițiilor - Tematica aparițiilor - Conotația (pozitivă-negativă) Analiza a fost realizată pe conținutul unui portal online de știri local în limba română și un portal online de știri în limba maghiară pentru perioada evaluată.	

6. CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII

6.1. Stadiul implementării măsurilor

În tabelul de mai jos sumarizăm stadiul implementării proiectelor la nivel de GAL, până la data realizării evaluării:

Măsura	Alocarea publică totală/sesiune de lansare	Valoarea publica eligibila a proiectelor depuse	Valoarea publica eligibila a proiectelor eligibile si selectate	Valoarea publica eligibila a proiectelor contractate
M1/6A	300,000.000	500,000.000	240,000.000	240,000.00
		500,000.000	240,000.000	240,000.00
M2-6A	315,869.890	313,047.000	313,047.000	124,299.00
		313,047.000	313,047.000	124,299.00
M3/6B	640,000.000	438,916.305	398,730.305	398,730.00
	241,269.695	199,999.960	199,999.960	159,999.96
	41269.73	41269.000	41092.000	0.00
		680,185.265	639,822.265	558,730.26
M4/6B		0.000	0.000	0.00
		0.000	0.000	0.00
M5/6B	180,000.000	177,054.000	177,054.000	87,054.00
		177,054.000	177,054.000	87,054.00
M6/2B	120,000.000	160,000.000	120,000.000	120,000.00
		160,000.000	120,000.000	120,000.00
M7/2A	515,424.370	1,031,570.000	515,423.000	223,999.00
		1,031,570.000	515,423.000	223,999.00
M8/3A	130,239.990	64,735.000	64,735.000	0.00
		64,735.000	64,735.000	0.00
	2,484,073.675	2,926,591.265	2,070,081.265	1,354,082.26

În ceea ce privește analiza detaliată a procesului care a condus la aceste rezultate, s-au constatat următoarele:

MĂSURA M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități non-agricole în GAL Zona Sătmăruului

Puncte tari		Puncte slabe
Depunere	Interes crescut din partea populației GAL pentru această măsură. - În jur de 50 persoane s-au interesat despre această măsură, având idei concrete de proiecte. În final s-au depus 8 proiecte. Interesul crescut s-a datorat faptului că măsura avea asigurat sprijin forfetar. -Unii beneficiari au solicitat să fie înștiințați când se lansează măsura, fapt care demonstrează încă o dată interesul lor. Aceștia au fost înregistrați și anunțați ulterior la data lansării măsurii. -Au fost depuse mai multe proiecte decât suma alocată măsurii.	Două proiecte au fost retrase imediat după depunere, din motive care pot fi imputate consultantului.
Contractare	Nu sunt întâmpinate probleme de către beneficiari în această etapă. -4 proiecte au fost contractate -3 proiecte se aflau în etapa de contractare la data evaluării strategiei. Foarte probabil până la data de 31/12/2018 proiectele în cauză vor fi contractate. GAL ajută beneficiarii în etapa de contractare – în momentul în care sunt informați că proiectele le-au fost declarate eligibile, beneficiarii au primit o listă cu actele necesare	

	la contractare.	
Implementare	Nu sunt întâmpinate probleme de către beneficiari în această etapă.	Unul dintre beneficiari a reziliat contractul de finanțare în septembrie 2018 și a returnat Trasa 1 de plată primită, pentru că și-a dat seama că nu va putea finaliza investiția (agropensiune) din suma primită pentru implementarea proiectului.
Lecții învățate	Dacă ar fi să fie regândită această măsură, ar trebui transferat domeniul turistic către măsura M2/6A. Se pot accesa doar 70.000 euro maxim pe această măsură, suma fiind prea mică pentru investiții ample în turism, cum ar fi construcția unei agropensiuni. Un alt impediment este faptul că investiția trebuie încheiată în 3 ani. Din punctul de vedere al beneficiarilor, care trebuie să finalizeze o construcție și să demonstreze existența unei cifre de afaceri din exploatarea investiției, condițiile devin greu de îndeplinit în cei 3 ani de implementare a proiectului. GAL are în prezent selectate două proiecte în domeniul turismului. Unul dintre beneficiari s-a și retras, pentru că și-a dat seama că nu va putea finaliza investiția.	

MĂSURA M2/6A Crearea și modernizarea microîntreprinderilor din domeniul non-agricol

A fost depus un proiect care viza înființarea unei unități de fabricare a brichetelor, un altul de modernizare a unei unități de producție peleți și construcția unei agropensiuni.

	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Interes crescut din partea populației GAL pentru această măsură. Au fost mai multe persoane care s-au interesat de această măsură, dar condițiile de finanțare fiind mai exigente, au preferat să acceseze măsura M1/6A, și nu M2/6A. Au fost depuse 3 proiecte, care au acoperit suma totală alocată măsurii.	Echipa GAL se aștepta să fie depuse 8 proiecte pe această măsură, bazându-se pe informațiile adunate în etapa de consultare și informare. În final au fost depuse 3 proiecte. Unul dintre proiecte a fost declarat neeligibil de către AFIR.
Contractare		Un proiect a fost reziliat la inițiativa beneficiarului, acesta invocând motive de

		sănătate. S-a realocat o parte din bugetul rămas pe altă linie de finanțare.
Implementare	1 proiect se află în implementare. Beneficiarul este în graficul de activități, nu întâmpină dificultăți.	
Lecții învățate	Măsurile care prevăd sprijin forfetar s-au dovedit a fi mai accesibile beneficiarilor decât această măsură. Se va acorda o atenție mai mare procesului de stabilire a criteriilor de selecție. Acestea se vor corela cu capacitatea firmelor/întreprinderilor de a desfășura/moderniza activitățile propuse spre finanțare prin proiectele depuse și cu posibilitatea de menținere/îndeplinire a acestor criterii în perioadele de implementare/monitorizare.	

MĂSURA M3/6A Crearea și dezvoltarea serviciilor destinate populației

	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Partenerii publici au avut experiența ciclului anterior de programare, au depus proiecte bine întocmite. Fiecare UAT membru GAL a fost selectat spre finanțare, de aceea întreaga populație a SDL a beneficiat de servicii îmbunătățite.	Deși acțiunile materiale care puteau fi sprijinite erau diverse (<i>înființarea, amenajarea spațiilor publice de recreere pentru populația rurală, renovarea și/sau dotarea clădirilor publice, eficientizarea consumului energiei electrice; investiții de renovare, modernizare și dotarea aferentă a așezămintelor culturale; achiziționarea de utilaje și echipamente pentru serviciile publice</i>), majoritatea comunelor au depus proiecte pentru achiziționarea de utilaje și echipamente pentru serviciile publice. Cauza a fost faptul că valoarea maximă a finanțării nerambursabile a fost plafonată la o sumă relativ mică, iar realizarea unor investiții privind renovarea și/sau dotarea clădirilor publice/modernizarea și dotarea aferentă a așezămintelor culturale nu ar fi fost posibilă din valoarea maximă alocată pentru un proiect. Nu s-au depus proiecte în parteneriat. S-a discutat oportunitatea acestor tipuri de proiecte în mai multe întâlniri, dar s-a ajuns la concluzia că s-ar întâmpla probleme la întreținere, pentru că proprietarul

		bunului/investiției ar fi o entitate, iar utilizatori mai mulți. Speța a fost cumpărarea unei scene mobile pe care să o folosească mai multe Primării în cadrul evenimentelor locale.
Contractare	Beneficiarii fiind primării și având experiență în implementarea proiectelor PNDR, nu au fost întâmpinate dificultăți în etapa de contractare.	
Implementare	Beneficiarii fiind primării și având experiență în implementarea proiectelor PNDR, nu au fost întâmpinate dificultăți în etapa de implementare. Unele proiecte sunt în faze avansate de implementare, echipamentele achiziționate se folosesc la capacitate maximă – de exemplu, în orașul Ardud.	GAL-ul urmărește procesul de implementare a proiectelor prin verificarea administrativă a conformității dosarelor de plată, pe care beneficiarii trebuie să le depună prima dată la GAL și apoi, împreună cu fișa de conformitate primită din partea GAL, acestea se depun la CRFIR/OJRIR Satu Mare. Deoarece contractele de finanțare sunt încheiate cu AFIR, iar verificarea administrativă a cererilor de plată se face în prima etapă la GAL, beneficiarii, deși și-au asumat la depunerea cererilor de finanțare că vor raporta la GAL toate modificările contractuale apărute, situația achizițiilor, avizarea acestora, în anumite situații nu fac acest lucru. În aceste cazuri, experții echipei GAL sunt puși în situația de a solicita de mai multe ori documente de la beneficiari, pentru a putea verifica conformitatea dosarelor de plată și stadiul de implementare a proiectelor.
Lecții învățate	Unitățile teritoriale administrative au experiență în parcurgerea tuturor etapelor proiectului, adică elaborarea, contractarea și implementarea acestora. De aceea echipa GAL este încrezătoare că proiectele vor fi finalizate cu succes.	

MĂSURA M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale

	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Instituțiile de cult sunt interesate să depună proiecte pe această măsură	Această măsură nu a fost încă lansată.

	de finanțare. Se intenționează deschiderea sesiunii de proiecte pentru această măsură în primul trimestru al anului 2019, cel mai probabil în luna februarie.	Fiind vorba de monumente de interes local, este necesar un aviz de specialitate. A fost un blocaj administrativ dat de faptul că nu s-a știut care este instituția care acordă acest aviz. La momentul actual s-a reglementat acest aspect printr-un protocol între AFIR, AM-PNDR și Institutul Național pentru Patrimoniu, protocol în care era stipulat faptul că documentația necesară se publică pe pagina de internet a instituției. Acest lucru nu s-a întâmplat, documentele necesare a se înainta Institutului Național pentru Patrimoniu nefiind oficial postate.
Contractare	Nu este cazul.	
Implementare	Nu este cazul.	
Lecții învățate	Constrângerile externe GAL (referitoare la obținerea avizului amintit în secțiunea de mai sus) întârzie cheltuirea bugetului aferent măsurii.	

MĂSURA M5/6B – Investiții în infrastructura socială

	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Au fost cel puțin 6 beneficiari cu idei de proiecte mature care au dorit să depună proiecte pe această linie de finanțare pe domeniile caselor de tip familial, centre multifuncționale de asistență medicală, centre de zi pentru vârstnici, centre comunitare pentru grupuri dezavantajate.	În ciuda faptului că există o nevoie mare la nivel de teritoriu pe acest domeniu și mai mulți beneficiari au dorit să acceseze această măsură, aspectele legate de proprietatea terenurilor sau clădirilor au făcut ca proiectele să nu poată fi înaintate. Cererea și interesul pentru această măsură este foarte mare pentru că nu există alte oportunități de finanțare pentru acest domeniu în teritoriu.
Contractare	AFIR a fost prompt și proactiv la contractarea acestor proiecte, cu toate că sunt proiecte atipice pentru programul PNDR – fiind depuse de o unitate teritorial administrativă ca partener public și o organizație din domeniul social acreditată pe serviciile de profil – ca partener privat.	Proiectele fiind depuse în parteneriat public – privat, au fost dificultăți privind stipularea și documentarea atribuțiilor/ obligațiilor contractuale, având în vedere că investiția în infrastructură era a partenerului public, iar susținerea serviciilor de tip soft pe o durată de 5 ani revenea partenerului privat, prestator de servicii.

		Sumele alocate au fost mici pentru investițiile în infrastructură, iar condițiile de amenajare impuse de lege sunt stricte și multiple pe anumite tipuri de beneficiari (vârstnici, persoane cu handicap).
Implementare	Proiectele sunt în implementare. Unul dintre proiecte (cu titlul „Casa Zâmbetelor”) a fost prezentat la o Conferință Regională LEADER, fiind un model de bună practică. Ideea a fost apreciată și de alte GAL-uri, care urmează să realizeze schimburi de experiență și cu alte echipe, pentru a vedea modul de organizare și derulare al serviciilor. Beneficiarii serviciilor sociale sunt de pe raza mai multor comune din teritoriu.	Încă nu există proceduri de monitorizare a proiectelor pentru a verifica atingerea numărului de beneficiari.
Lecții învățate	Există o nevoie foarte mare pentru serviciile sociale în teritoriu. Procedurile referitoare la sustenabilitate și responsabilitățile părților sunt greu de delimitat în cadrul proiectelor în parteneriat. Vor trebui identificate bune practici și alte spețe similare.	

MĂSURA M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri

	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Interes crescut din partea populației GAL pentru această măsură. Au fost 4 proiecte depuse, din care 3 proiecte au fost selectate. S-au putut depune proiecte care la nivelul PNDR național nu ar fi obținut punctajul necesar, astfel a fost o șansă pentru tinerii fermieri din zonă pentru dezvoltarea activității agricole.	Mulți potențiali beneficiari au așteptat lansarea măsurii similare pe PNDR național. Acel program a fost mai vizibil, mai cunoscut și cu sumă foarte mare alocată pe măsură față de posibilitățile GAL-ului.
Contractare	La partea de contactare nu s-au întâmpinat dificultăți, beneficiarii au și primit prima tranșă aferentă	

	proiectului.	
Implementare	Toate cele 3 proiecte implică consultați, de aceea implementarea decurge la parametri optimi. S-au achiziționat deja echipamentele prevăzute prin proiecte; achizițiile din proiecte au decurs optim; beneficiarii sunt încântați de proiecte.	
Lecții învățate	Decizia de depunere sau nu a proiectelor a fost precedată de multe analize privind punctajul și aprecierea șanselor de obținere a finanțării. Erau cel mai des întâlnite întrebări ale potențialilor beneficiari. Proiectele sunt de real folos, fiind accesate de beneficiari care altfel nu ar fi avut șansă să își dezvolte activitatea agricolă. S-a depășit indicatorul de rezultat aproximat la elaborarea strategiei.	

M7/2B Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole

	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Aproximativ 15 potențiali beneficiari s-au arătat interesați de această măsură. Măsura a fost accesată, cu toate că rata de cofinanțare a fost mare. A fost o șansă pentru firmele/agricultorii de talie mică și medie, având în vedere faptul că, pentru măsura similară la nivel național (4.1), a fost foarte dificil de accesat fondurile – măsura s-a închis relativ rapid din cauza epuizării fondurilor. Unul din proiecte a fost depus de o cooperativă, ceea ce implică mai mulți fermieri, impactul în teritoriu fiind și mai mare.	Au fost mult mai mulți doritori să acceseze această măsură, dar nu au putut cofinanța investițiile, având în vedere că intensitatea sprijinului varia între 50-90% După selecția proiectelor au fost doi potențiali beneficiari nemulțumiți de faptul că s-au câștigat proiecte și fără componenta de procesare. Sumele alocate per proiect erau prea mici pentru a face investiții în procesare. Analizând proiectele depuse, acestea s-au concentrat pe modernizarea parcului de echipamente agricole și nu pe procesare.
Contractare	Patru din cinci proiecte sunt	Unul dintre proiecte nu a fost contractat

	contractate.	până în prezent, lipsindu-i un aviz de mediu. Durata contractării s-a prelungit.
Implementare	Nu s-au întâmpinat probleme la etapa de implementare.	
Lecții învățate	În obiectivele strategiei s-a stipulat sprijinirea cu precădere a 3 domenii, printre care și cel legumicol. Din păcate producătorii din această ramură nu sunt suficient de puternici pentru a putea cofinanța cu 50% investițiile pentru procesarea produselor. Pentru aceștia trebuie găsite alte soluții de sprijin.	

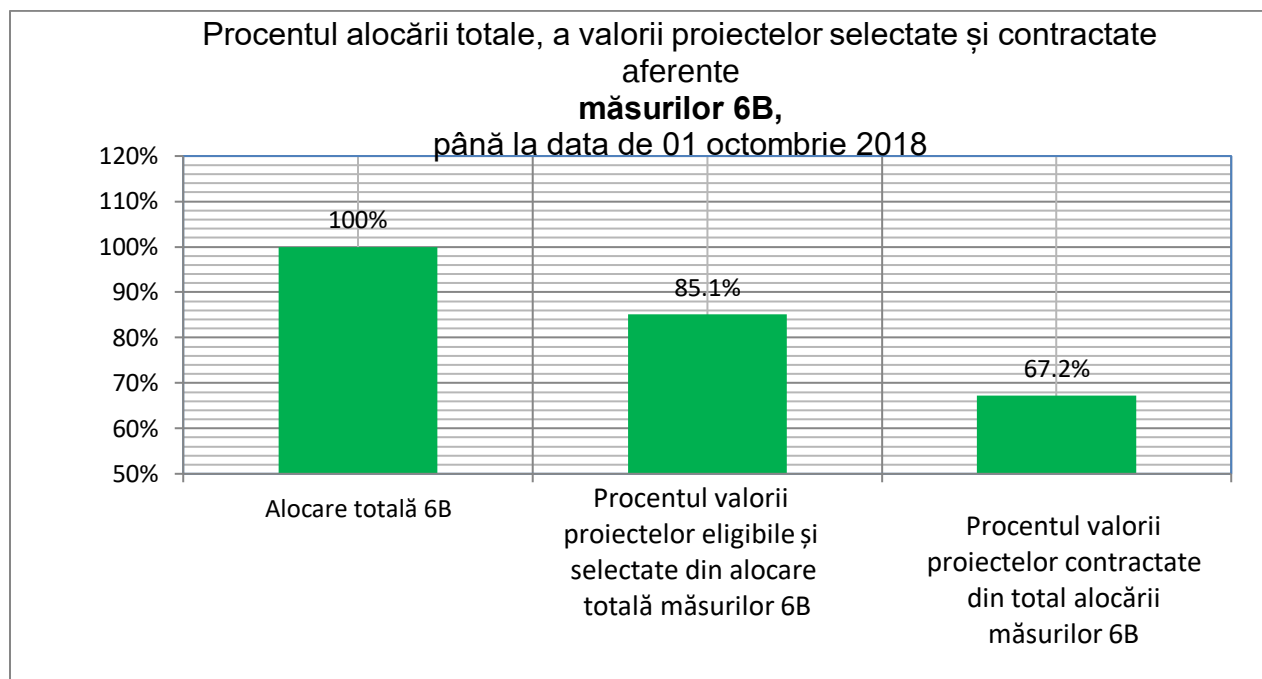
M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative		
	Puncte tari	Puncte slabe
Depunere	Au existat mai multe inițiative de asociere. În final s-a depus un proiect de către un ONG, care a semnat un Acord de parteneriat cu 5 fermieri din domeniul viticol.	Proiectul depus a fost declarat neconform la AFIR. Foarte probabil acești producători și-au pierdut încrederea în inițiativă.
Contractare		Proiectul depus nu a fost avizat de AFIR, din cauza interpretării diferite a regulamentelor naționale și europene. Măsura va fi lansată din nou, după o modificare de strategie.
Implementare	Nu este cazul.	
Lecții învățate	Domeniul cooperării și al asocierii este unul delicat în zonă, mai multe inițiative de acest gen eșuând în trecut. Faptul că proiectul selectat nu a fost contractat poate influența negativ încrederea producătorilor în astfel de structuri, aceștia neștiind și neînțelegând în detaliu toate greutățile birocratice prin care a trecut proiectul. Producătorii văd doar faptul că proiectul a fost blocat, fiind încă o experiență negativă.	

6.2. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

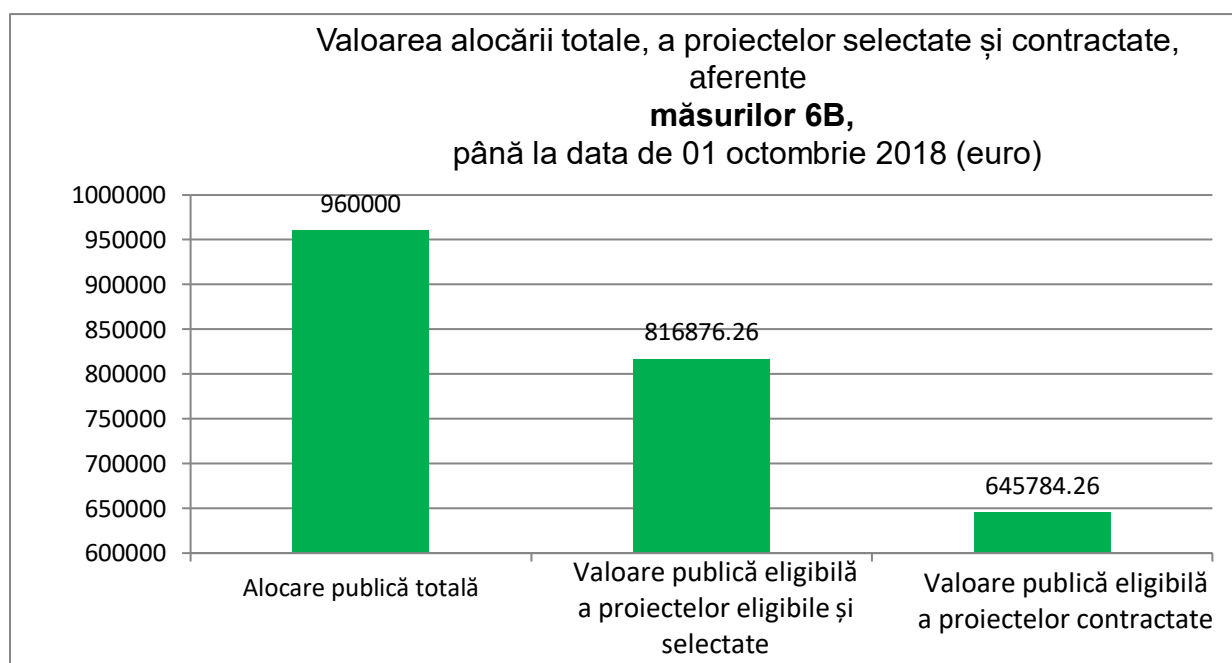
3 măsuri care au vizat intervenția 6B-au fost incluse în SDL. Acestea sunt:

Intervenția	Măsura	Stadiul măsurii
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație	Lansat, parțial contractată
	M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale	Măsura nu a fost încă lansată. Se estimează a fi lansată în februarie 2019.
	M5/6B Investiții în infrastructura socială	Lansat, parțial contractat

Din totalul de 100% alocat intervenției 6B, s-au depus proiecte eligibile și selectate în procent de 85,1%, iar 67,27% din valoarea alocată acestei intervenții este contractată pentru perioada evaluată.



Transpuse în sume, procentele de mai sus se prezintă astfel: s-a alocat intervenției 6B suma totală de 960.000 euro, pentru care s-au depus și selectat proiecte eligibile în valoare de 816.876,26 euro și s-au contractat 645.784,26 euro.



Dintre cele 3 măsuri care vizează aria de intervenție 6B, două au fost lansate, iar o măsură axată pe păstrarea și promovarea moștenirii culturale urmează să fie lansată în februarie 2019. Pentru această măsură a fost nevoie de clarificarea unor proceduri administrative privind obținerea unor avize, care să ateste valoarea culturală locală a obiectelor de patrimoniu ce vor beneficia de investiție.

Tabelul de mai jos cuprinde gradul de realizare a indicatorilor de rezultat asumați prin SDL, corelat cu întrebările și criteriile de evaluare.

Aria de intervenție	Întrebare de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 6B)	Informații suplimentare
6B Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite	Procentajul populației rurale vizată de strategia de dezvoltare locală: 4200 persoane, adică 6,2% din totalul populației	Au fost selectate de GAL 18 proiecte în aria de intervenție 6B în perioada evaluată. (S-au semnat 15 contracte la AFIR)
		Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut	Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 100%, exprimat pe baza indicatorilor declarați și asumați de beneficiarii care au fost selectați la GAL	
		Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă	Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER): 0	Nu s-a planificat crearea de noi locuri de muncă în aria de intervenție 6B

6.3. Activitățile planificate și realizate de GAL

Denumire activitate	Planificat				Realizat			
	An 1		An 2		An 1		An 2	
	I	II	I	II	I	II	I	II
Funcționarea GAL	P	P	P	P	R	R	R	R
Elaborarea și publicarea documentelor suport ale măsurilor	P	P	P	P	R	R	R	R
Lansarea apelului de selecție ¹	P	P	P	P	R	R	R	R
Consilierea solicitanților de finanțare	P	P	P	P	R	R	R	R
Verificarea, evaluarea și selecția proiectelor	P	P	P	P	R	R	R	R
Monitorizarea, evaluarea și controlul funcționării GAL	P	P	P	P	R	R	R	R
Monitorizarea, evaluarea și controlul proiectelor în implementare	P	P	P	P	R	R	R	R
Participarea la activitățile rețelei naționale și europene de dezvoltare rurală	P	P	P	P	R	R	R	R
Animarea teritoriului	P	P	P	P	R	R	R	R
Informare	P	P	P	P	R	R	R	R
Promovare	P	P	P	P	R	R	R	R
Instruire angajați și lideri	P	P	P	P	R	R	R	
Proiecte de cooperare				P				

GAL Zona Sătmăruului a realizat activitățile pe care și le-a propus, respectând calendarul planificat.

Denumire activitate	Rezultate planificate (conform Graficului de implementare)	Realizări/rezultate		
		30.11.2016-29.09.2017	30.09.2017 – 28.02.2018	01.03.2018-01.10.2018
Activitatea 1 Evenimente de informare	16 localități x 10 persoane x 4 ocazii (Trim I. 2017, Trim III. 2017, Trim I. 2018, Trim I. 2019) = 640 persoane informate	367 de persoane au primit informațiile în urma acestor evenimente.	192 de persoane au primit informațiile în urma acestor evenimente.	

¹Măsurile de infrastructură socială și înființarea formelor asociative vor fi lansate cu prioritate.

Activitatea 2 Apariții mass-media	40 apariții mass- media în perioada Trim. I. 2017 – Trim. IV, 2019.	4 apariții mass-media.	4 apariții mass-media.	7 apariții în mass – media.
Activitatea 3 Afișarea apelurilor de selecție	Lipirea afișelor realizate de Gal Zona Sătmăruului la cele 16 primării, afișarea calendarului estimativ de lansare a sesiunilor de depunere proiecte pe anul 2017 și 2018 la cele 16 primării și afișarea tuturor apelurilor de selecție, care au fost lansate în perioada raportată.	- 16 afișări; -16 calendare afișate -64 apeluri de selecție afișate	-64 de calendare afișate - 64 de apeluri afișate.	- 48 calendare afișate - 38 apeluri afișate.
Activitatea 4 Animarea teritoriului – confecționare materiale de animare/ materiale promoționale	Buletine informative 200 buc/an, agende 150 buc, articole vestimentare inscripționate: 6 veste.	S-au realizat: -Pliante 500 buc., -afișe 50 buc., -roll-up 2 buc., -banner 2 buc (banner2x1m, banner3x1m) -Plăcuțe informative 1 buc., -Autocolante 32 buc. -Pixuri 500 buc -Cărți de vizită 600 buc	S-au realizat: -buletine informative 200 buc pe anul 2017; -agende 50 buc.pe anul 2017; -5 articole vestimentare inscripționate cu sigla GAL	
Activitatea 5 Dezvoltare pagină web GAL	Funcționarea paginii web a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului: www.galzonasatmarului.ro	Restructurarea paginii web a GAL(www.galzona satmarului.ro)pen tru perioada 2014-2020 și adăugarea de link-uri și informații noi.	De pe pagina web se pot accesa și descărca toate informațiile și documentele relevante, în legătură cu funcționarea GAL și implementarea SDL.	De pe pagina web se pot accesa și descărca toate informațiile și documentele relevante, în legătură cu funcționarea GAL și implementarea SDL.

Activitatea 6 Ședințele Consiliului Director	Minim 6 ședințe pe an	5 ședințe ale CD	3 ședințele CD	3 Ședințe ale CD.
Activitatea 7 Ședințe AGA	Minim 1 ședință/an privind asigurarea funcționării Asociației Grup de Acțiune Locală Sud – Vest Satu Mare conform procedurii de implementare a măsurii 19.2 și 19.4 și a Statutului asociației.	1 ședință AGA		1 ședință AGA
Activitatea 8 Ședințe Comitet de selecție	Minim 10 ședințe	-	2 Ședințe ale Comitetului de Selecție.	4 Ședințe ale Comitetului de Selecție
Activitatea 9 Instruire angajați GAL	În perioada Trim I. –III. 2017 angajații Gal vor participa la următoarele cursuri: - curs de comunicare 1 persoană -curs de achiziții publice 1 persoană -curs de analiza, evaluarea și selecția proiectelor 2 persoane	În perioada raportată 4 angajații Gal au participat la următoarele cursuri: - curs de comunicare 1 persoană -curs de achiziții publice 1 persoană -curs de analiza, evaluarea și selecția proiectelor 2 persoane		În perioada raportată 2 angajați GAL au participat la curs de verificarea conformității cererilor de plată pentru proiectele selectate
Activitatea 11 Participarea la activitățile RNDR, ENDR	Angajații GAL și liderii locali vor participa la activitățile RNDR și ENDR, minim anual o dată.	Două evenimente RNDR: 1. Conferință FNGAL-RNDR, Târg Internațional AGRARIA Conferință FNGAL-		Un eveniment RNDR Conferința Regională Nord-Vest, județul Satu Mare Două evenimente

		RNDR, organizată cu scopul creșterii sprijinului tehnic și metodologic acordat reprezentanților GAL, organizată în localitatea DEJ Un eveniment ENDR LEADER Inspired Network Community LINC Luxemburg 2017		ENDR LINC 2018 organizat în Finlanda Schimb de experiență cu GAL-ul Éltető Balaton Felvidékért Egyesület (Ungaria)
--	--	--	--	--

6.4. Factori de succes și insucces

Factori de succes	Factori de insucces
Factori externi	
AM este din ce în ce mai deschis și receptiv către inițiativele GAL. AFIR este mai reticent din cauza faptului că responsabilitatea decontărilor este atribuită sa. Se încearcă remedierea unor situații locale create la nivel central între AM și AFIR.	AFIRul urmărește de cele mai multe ori îndeplinirea unor aspecte tehnice, fără să ia în considerare logica proiectului, ceea ce îngreunează implementarea unor proiecte inovative sau adaptate nevoilor locale. Impredictibilitatea legislativă Birocrație excesivă în acordarea de credite bancare
Factori interni	
Implicarea autorităților publice locale în implementare; Implicarea actorilor locali în animarea teritoriului; Existența cotizațiilor din partea partenerilor publici pentru susținerea activităților GAL; Implicarea și susținerea promptă a organelor de conducere ale asociației în luarea tuturor deciziilor privind activitatea GAL; Personal calificat în Compartimentul tehnic al GAL.	Lipsa cofinanțării la beneficiari; Implementare greoaie din vina beneficiarului (neînțelegerea prevederilor contractuale); Dezinteresul cetățenilor vizavi de finanțarea europeană.

6.5. Valoarea adăugată LEADER

✓ **Încredere**

În ceea ce privește capitalul social, constatăm că există încredere din partea factorilor interesați din teritoriu. La început erau foarte multe persoane sceptice la adresa programului LEADER și a prezenței GAL. Datorită numeroaselor întâlniri de animare și informare, în timp, încrederea a crescut. Cu toate acestea, se continuă activitățile de animare, informare și promovarea pentru a menține încrederea acumulată în timp.

✓ **Competențe și capacități**

Încă de la demararea programului LEADER în teritoriu, echipa tehnică, actorii locali, membrii GAL au participat neconținut la cursuri de formare, conferințe naționale și internaționale pentru a dobândi cunoștințele necesare pentru a derula și implementa cât mai eficient programul. De atunci și până în prezent, periodic, prin activități asumate de Compartimentul Tehnic, se organizează schimburi de experiență, grupuri de lucru și cursuri de formare. Spre exemplificare, în luna august a anului 2018, s-a organizat un schimb de experiență cu un GAL din Ungaria, la care au participat un număr de 40 de persoane, cu scopul de a crea noi competențe și capacități în acreditarea și promovarea produselor locale.

✓ **Rețele**

GAL Zona Sătmarului participă la toate întâlnirile rețelei naționale de dezvoltare rurală, la cele internaționale (ENDR), precum și la întâlnirile Federației Naționale a GAL-urilor din România. La nivel local, având în vedere existența a patru GAL-uri (în jud. Satu Mare) care întrunesc probleme similare în activitatea derulată, au loc frecvent întâlniri pentru a dezbate sau a găsi soluțiile de rezolvare a acestora. Totodată, membrii Compartimentului Tehnic participă împreună cu celelalte GAL-uri la diverse grupuri de lucru și schimburi de experiență. În urma unui astfel de schimb de experiență, s-a născut ideea de proiect de cooperare menționat mai sus.

GAL Zona Sătmarului împreună cu cele 3 GAL-uri din județ vor reprezenta județul Satu Mare la expoziția internațională „Săptămâna Verde” de la Berlin.

✓ **Reziliență**

- Se vor organiza sesiuni de instruire pentru beneficiarii proiectelor în domeniile: *Întocmireacerilor de platăși a dosarelor de achizițiiși Curs de management de proiect*. Se va pune accent pe reziliență, respectiv gestionarea situațiilor cu risc sau a celor neprevăzute, dacă acestea apar.

Guvernanta îmbunătățită la nivel de:

✓ Gestionarea cooperării

GAL Zona Sătmărilor s-a arătat deschis la oportunitățile de finanțare existente.

Prin urmare, GAL Zona Sătmărilor a emis o scrisoare de susținere a Asociației AGES, organizație non-guvernamentală care a depus și câștigat un proiect transfrontalier româno-maghiar pentru creșterea accesului pe piața muncii a tinerilor proveniți din medii dezavantajate.

GAL Zona Sătmărilor a intrat într-un parteneriat cu Primăria Vetis, județul Satu Mare și alți doi parteneri pentru a depune un proiect pe Programul INTERREG RO-HU. Proiectul în cauză a fost eligibil, urmând a se semna contractul de finanțare.

Prin Programul Operațional Capacitate Umană, GAL Zona Sătmărilor a inițiat o cooperare cu Primăria Viile Satu Mare pentru a depune un proiect cu scopul de a înființa 24 de unități de economie socială în teritoriu, cu scopul de a crește rata de ocupare și diversificarea economiei locale.

GAL Zona Sătmărilor a depus și câștigat un proiect în parteneriat pe măsura 16.4 – PNDR, pentru promovarea vinurilor din zona Halmeului. Parteneriatul este compus din GAL, trei producători viticoli, un restaurant și o agropensiune.

✓ Luarea deciziilor

Pentru a fi informați și a lua decizii mai aproape de factorii interesați, ședințele consiliului director sunt deschise tuturor persoanelor interesate, de mai multe ori participând și primarii din teritoriul SDL.

În componența consiliului director fiecare UAT partener a desemnat câte un reprezentant, asigurându-se astfel o acoperire teritorială echitabilă.

Înainte de lansarea finală a ghidurilor de finanțare, toate ghidurile au fost în consultare publică. Modificările făcute în urma sesizărilor primite din teritoriu au fost dezbătute în Consiliul Director. Decizia finală, de aprobare a ghidurilor solicitantului, respectiv a criteriilor de selecție, aparține membrilor acesteia, conform statutului asociației.

✓ Rolul GAL-ului în guvernanta pe mai multe nivele

Se pregătește un proiect de cooperare, împreună cu GAL Sud-Vest Satu Mare și un GAL din Ungaria pentru a crea și promova o marcă înregistrată a produselor sătmărene, depășind granițele teritoriului. În această rețea

GAL Sud-Vest Satu Mare va crea o unitate de procesare a fructelor, la care vor avea acces și producătorii din GAL Zona Sătmarului. GAL Zona Sătmarului își va asuma activitatea de promovare și desfacere a produselor în restaurante și hoteluri. GAL-ul din Ungaria vine cu modelul și know-how-ul."

GAL Zona Sătmarului va reprezenta județul Satu Mare la expoziția internațională „Săptămâna Verde” de la Berlin.

✓ **Un efect de pârgăhie crescut**

Cu ocazia zilelor LEADER s-a văzut puterea de mobilizare și forța teritoriului. Pe listele de prezență s-au înregistrat 300 de persoane, dar au fost mult mai multe, nu i-am putut înregistra. Fiecare primărie a venit cu un stand propriu, cu formație, au pus foarte multă muncă și suflet în acest eveniment. (Personal GAL)

Văzând mobilizarea și implicarea în acest eveniment, oficialitățile și instituțiile județene prezente cu care GAL are raporturi de muncă au realizat forța pe care acesta o are. (Personal GAL)

✓ **Capacitatea de a gestiona fonduri public-private**

Bugetul de funcționare al GAL a fost gestionat în perioada evaluată fără corecții financiare.

Cotizațiile membrilor sunt plătite la zi, pentru că există convingerea că sumele alocate vor fi folosite pentru implementarea altor proiecte operaționale (de exemplu, asigurarea cofinanțării).

Primăria Viile Satu Mare împreună cu GAL Zona Sătmarului va depune un proiect în parteneriat pentru înființarea a 24 unități de economie socială.

GAL Zona Sătmarului a depus un proiect pentru promovarea vinurilor din zona Halmeului, unde era necesar un aport propriu de 20.000 euro. Acest aport a fost acordat de Consiliul Județean Satu Mare, care are încredere în gestionarea eficientă a acestui proiect.

✓ **Proiecte durabile**

GAL Zona Sătmarului intenționează să implementeze proiecte pe termen lung și din alte surse de finanțare, cum ar fi:

1. Titlul proiectului: "CONNECTORS – Bridging institutions, communities, citizens/ CONECTORI – Conectarea instituțiilor, comunităților, cetățenilor" depus spre finanțare în cadrul Programului de cooperare transfrontalieră INTERREG V-A, România – Ungaria, **eMS code ROHU 234**

Proiect în etapă de contractare

2. Titlul proiectului: **"COOPERARE PENTRU DEZVOLTAREA PIEȚEI LOCALE PRIN INTEGRAREA LANȚURILOR SCURTE DE APROVIZIONARE CU VIN ÎN ZONA LOCALITĂȚILOR MICULA, HALMEU, SATU MARE, JUDEȚUL SATU MARE"** depus spre finanțare în cadrul PNDR, submăsura 16.4 Sprijin acordat pentru cooperare orizontală și vertical între actorii din lanțul de aprovizionare în sectoarele agricol și pomicol

Proiect în etapă de contractare

3. Titlul proiectului: **"Sprijin pentru autosustenabilitatea întreprinderilor sociale în regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, România"**, depus spre finanțare la POCU/449/4/16/Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră autosustenabilă.

Proiect în etapă de evaluare

✓ Proiecte inovatoare

Inovativitatea a fost încurajată prin SDL, fiind un criteriu de selecție la majoritatea măsurilor. Până în prezent s-au punctat 7 proiecte, fiecare aducând un plus valoare în localitatea în care se implementează. În plus, printr-un proiect de cooperare se intenționează obținerea mărcii înregistrate pentru produsele sătmărene.

✓ Promotori de proiecte

GAL este promotor de proiecte pentru lideri locali, prin know-how-ul dobândit la conferințele naționale și internaționale.

Totodată este lider în demararea de noi parteneriate pentru accesarea de fonduri europene atât prin PNDR cât și alte programe:

1. Titlul proiectului: **"CONNECTORS – Bridging institutions, communities, citizens/ CONECTORI – Conectarea instituțiilor, comunităților, cetățenilor"** depus spre finanțare în cadrul Programului de cooperare transfrontalieră INTERREG V-A, România – Ungaria, eMS code ROHU 234

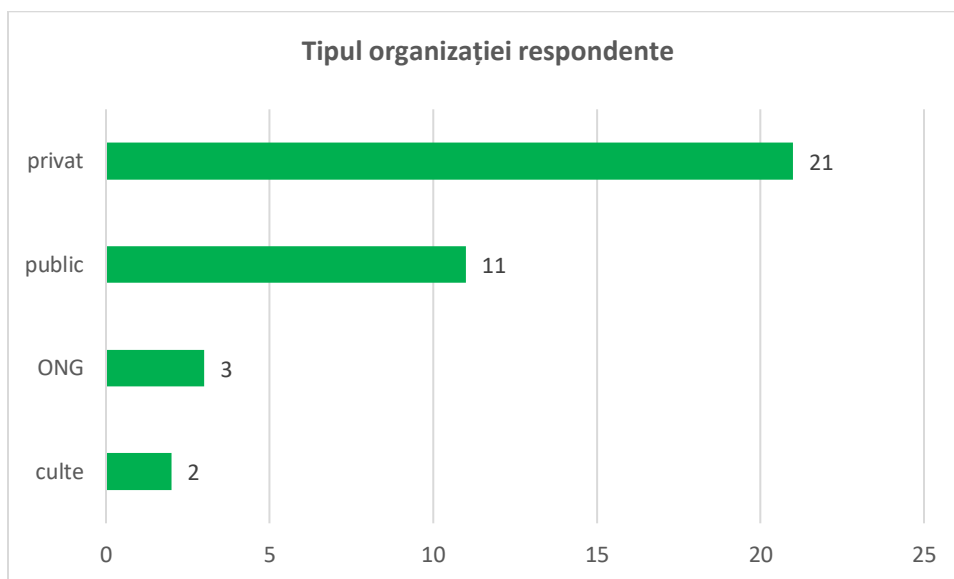
2. Titlul proiectului: **"COOPERARE PENTRU DEZVOLTAREA PIEȚEI LOCALE PRIN INTEGRAREA LANȚURILOR SCURTE DE APROVIZIONARE CU VIN ÎN ZONA LOCALITĂȚILOR MICULA, HALMEU, SATU MARE, JUDEȚUL SATU MARE"** depus spre finanțare în cadrul PNDR, submăsura 16.4 Sprijin acordat pentru cooperare orizontală și vertical între actorii din lanțul de aprovizionare în sectoarele agricol și pomicol

3. Titlul proiectului: **"Sprijin pentru autosustenabilitatea întreprinderilor sociale în regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, România"**, depus spre finanțare la POCU/449/4/16/Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră autosustenabilă.

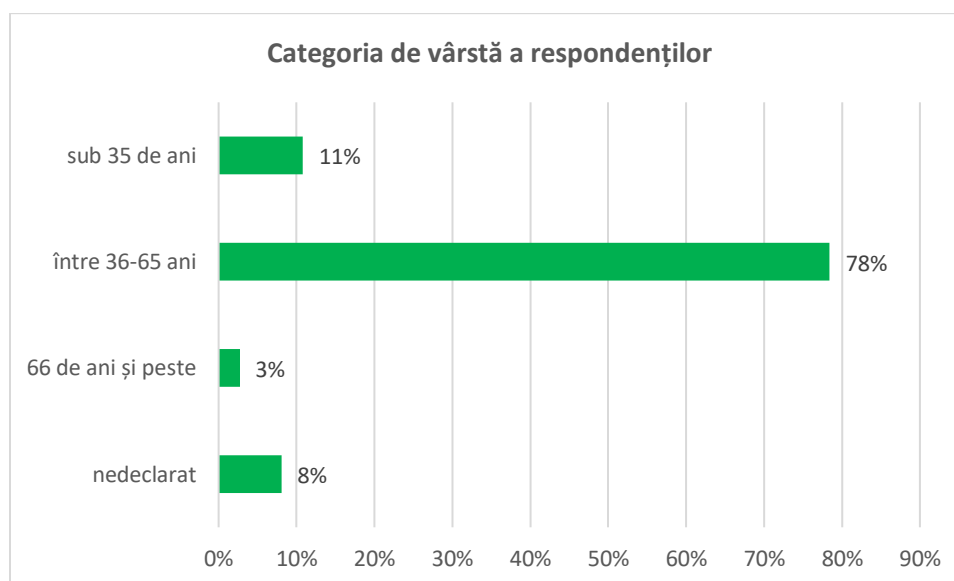
6.6. Opinii ale membrilor GAL și ale potențialilor beneficiari

Datele incluse în acest sub-capitol sunt obținute prin intermediul unui sondaj de opinie și ilustrate cu citate sugestive ale beneficiarilor.

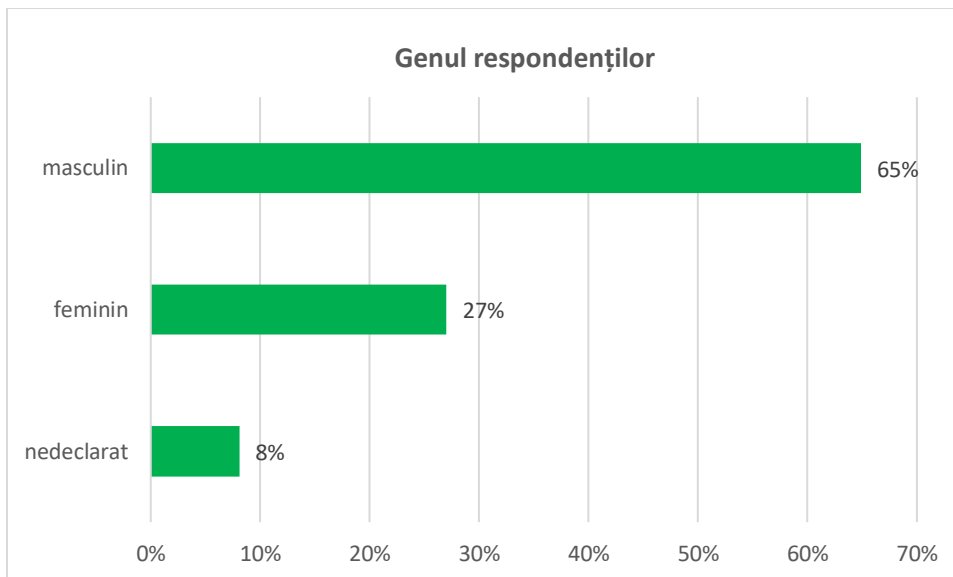
Dintre organizațiile reprezentate de respondenți, 21 sunt private (57%), 11 publice (30%), 3 sunt ONG-uri (8%), iar două reprezintă culte (5%).



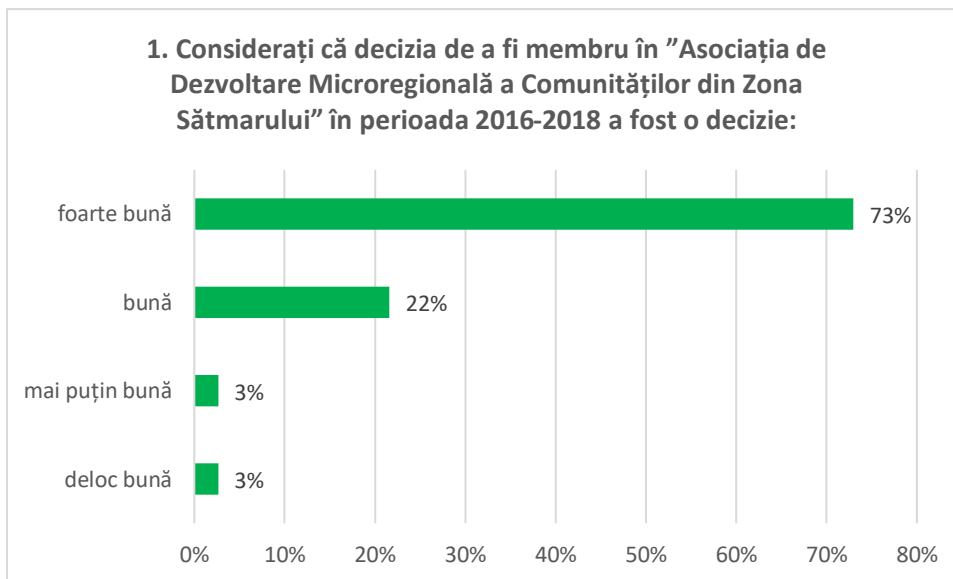
Categoria principală de vârstă în care se încadrează respondenții e 36-65 ani, urmată de cea sub 35 de ani.



Genul respondenților e preponderent masculin, respectiv 24 (65%) respondenți de gen masculin și 10 (27%) de gen feminin.



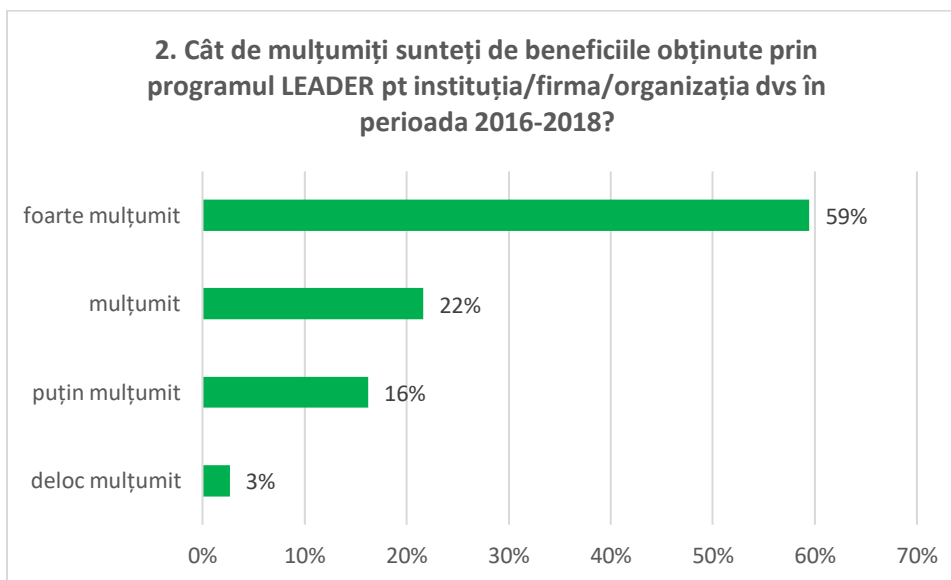
Referitor la decizia de a fi membru în Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului, cei mai mulți respondenți consideră că a fost o decizie bună și foarte bună.



"Comuna noastră a fost printre primele trei care au înființat această constituire, în urmă cu foarte mulți ani ... Apoi am devenit din ce în ce mai puternici și informați, am reușit să devenim tot mai performanți pe parcurs. Această perioadă a durat vreo 10 ani și acești pași i-am făcut la început cu timiditate, apoi am avut și succese și pe baza lor am putut să ne dezvoltăm."(Beneficiar proiecte, sector public)

Gradul de mulțumire față de programul LEADER

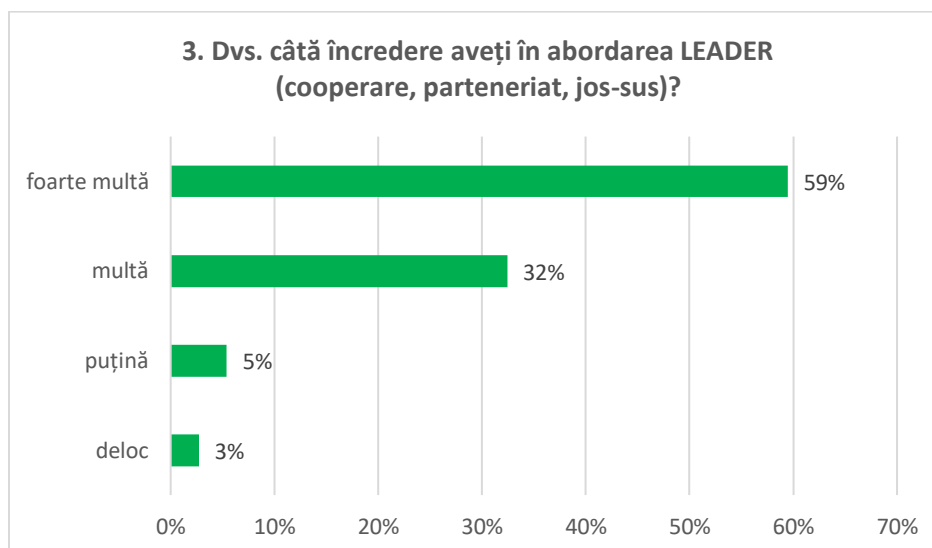
Cu privire la gradul de mulțumire privind beneficiile obținute prin programul LEADER, 22 de respondenți sunt foarte mulțumiți (59%), 8 mulțumiți (22%) iar 6 puțin mulțumiți (16%).



Beneficiile eu le-aș împărți în două categorii, cele de tip material, palpabil, *acele proiecte câștigătoare* pentru comuna noastră, de pe urma cărora am avut de beneficiat, am cumpărat utilaje, ne-am dotat serviciile public – acum suntem în curs de derulare a celui de-al treilea proiect prin-LEADER, practic acestea sunt evidente, materiale cuantificabile. Dar este și partea imaterială care este în background, care nu se vede. Este acea *coeziune care a dezvoltat spiritul de grup, care ne-a perfecționat și care ne-a adus beneficii la nivel organizațional*. Acești oameni s-au putut specializa, au învățat, au aprofundat această tematică a întocmirii și implementării proiectelor de care acum putem beneficia, precum și în accesarea și implementarea altor proiecte, gen POR, PNDR, PNDL, RO-HU. Am avut multe tipuri de proiecte, dar am început de aici, de la GAL. *Apoi au pornit toate acele conexiuni interumane și instituționale*. Am colaborat mult timp cu aceiași consultanți, proiectanți, deci s-a format o echipă de lucru de pe urma căreia colegii mei au învățat foarte mult. Este ceea ce ne conferă și acum un atu important. (Beneficiar proiecte, sector public)

Important este să faci parte de aici pentru că afli informația mai repede, participi la elaborarea strategiei, foarte important. Prioritățile acolo se regăsesc în măsurile pe care le-am elaborat și punctajul și celelalte lucruri. Practic, este un tot unitar, nu se poate defalca, nu se poate scoate din context. (Beneficiar proiecte, sector public)

Încrederea în abordarea LEADER

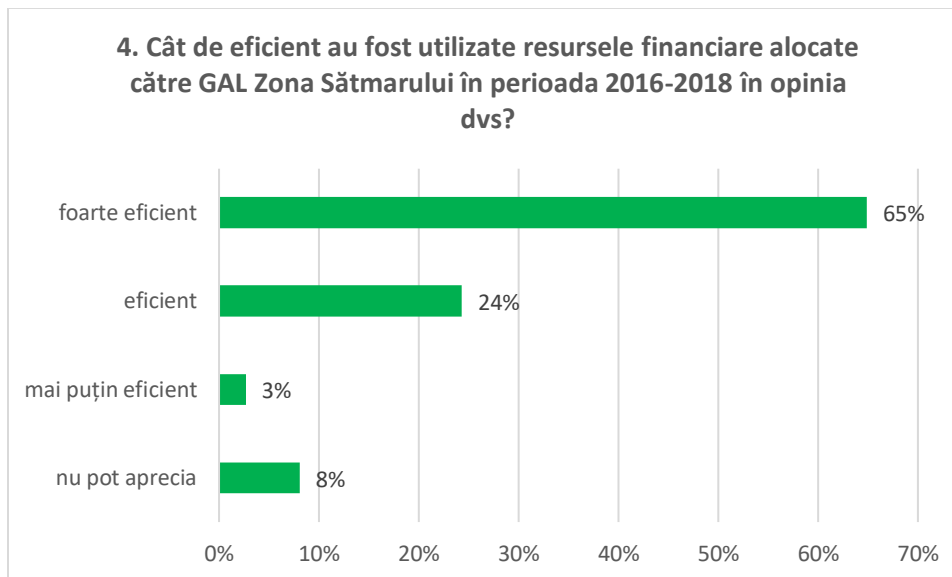


Încrederea în abordarea LEADER (principiul cooperării, parteneriatului, abordare de jos în sus, etc.) se dovedește a fi foarte mare, în primul rând pentru că **nivelul deciziei este descentralizat**. Deciziile se iau la nivel local, cu implicarea factorilor interesați.

Practic necesitatea unui proiect sau a unei măsuri provine de la sursă. Sursa este foarte aproape de noi. Dacă noi considerăm că în comună avem nevoie de un tip de activitate, care trebuie cumva finanțat, atunci noi putem să o ridicăm la rangul de măsură și să o accesăm apoi. Ceea ce este un lucru foarte mare, important. (...) Partea cealaltă este la fel de importantă ca și aceasta. Participând la elaborarea strategiei ne cunoaștem plusurile și minusurile. Noi deja ne cunoaștem analiza SWOT. Și-atunci noi deja încercăm să eradicăm punctele slabe, iar pe cele tari să le accentuăm. Numai așa putem să ne dezvoltăm. Trebuie să ne ajutăm unul pe altul. Putem să interacționăm cu comunele din jur. Au fost idei ca să cooperăm pe unele măsuri, idei care pot fi puncte de plecare pentru acțiuni viitoare. De exemplu, realizarea unei piste de biciclete care să lege mai multe comune. Depinde de prioritățile locale. Acestea trebuie armonizate și puse într-un context. Și-atunci putem să abordăm unitar o problemă, a ciclismului de exemplu. (Beneficiar proiecte, sector public)

Abordarea lor este în regulă. Poate ar trebui să aibă un buget mai mare. N-au buget suficient pentru a putea finanța mai multe proiecte. Acesta este dezavantajul lor. (...) După mine, dacă GAL-ul decide sau își ia răspunderea, ar trebui să aibă putere mai mare. Ei depind mult de AFIR. Dacă tot sunt banii lor, atunci ar trebui să aibă ghidul lor, condițiile lor, nu după AFIR; atunci ar lua ei decizii. Ei sunt verificați de AFIR și de alte compartimente. Alte tipuri de proiecte poate sunt mai ușoare. Pentru că în GAL, în ghid ei iau o parte din condiții din partea AFIR, și mai le au pe ale lor. Așa este complicat. Dacă ar avea doar procedura lor, poate ar fi puțin mai simplu și pentru alții. Probabil nu se poate acum. Procedura GAL-ului este mai complicată decât cea a AFIR-ului, este mai interpretabilă. (Beneficiar proiecte, sector privat)

Gradul de eficiență a utilizării resursele financiare alocate către GAL Zona Sătmăruului(%)

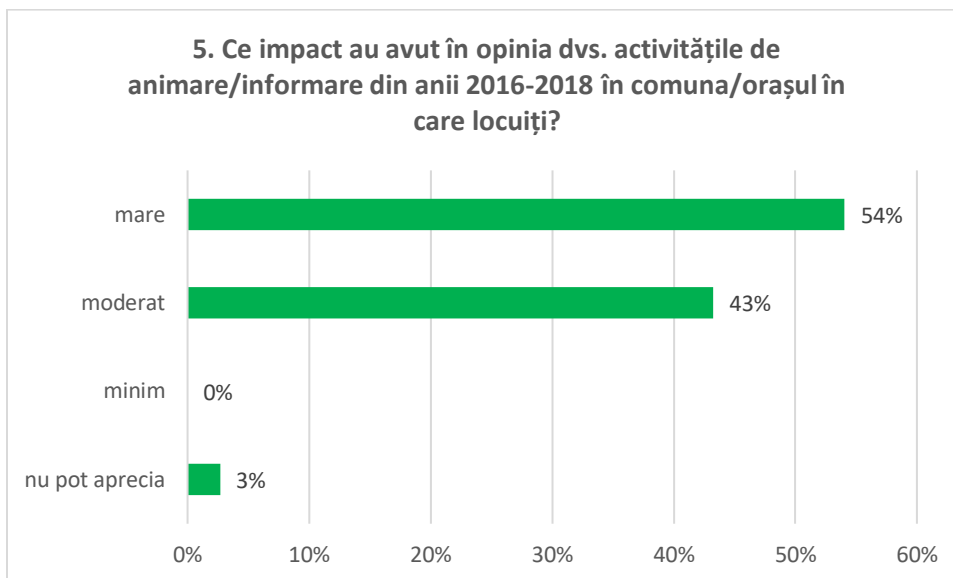


Eficiența utilizării sumelor la nivelul GAL-ului nostru este foarte ridicată. Suntem printre cele mai eficiente GAL-uri din țară, suntem printre primele 10 GAL-uri din țară. Am avut peste 90% grad de absorbție. Cifrele exacte nu le am, dar să știți că sunt foarte puțini bani de contractat pentru acest ciclu. Eficiența se va ridica peste 98% în acest ciclu. Activitatea GAL-ului este eficientă. Pe baza succeselor GAL-ului sătmărean s-a creat și FLAG-ul, GAL-ul în sfera pescuitului și pescuitului sportiv. (Beneficiar proiecte, sector public)

Nu sunt bani mulți și-atunci nu se pot depune multe tipuri de proiecte. Pe mine nu m-a prea interesat agricultura, dar pe non-agricol ar trebui să aibă mai mulți bani. (Beneficiar proiecte, sector privat)

Mulți se interesează de sală de sport, traseu pentru raliuri, activități sportive, turistice. Ar trebui mai mulți bani pentru privați... Pentru beneficiari publici au fost bani pentru centre de informare turistice, dar pentru cei privați nu. (Beneficiar proiecte, sector privat)

Impactul activităților de animare/ informare



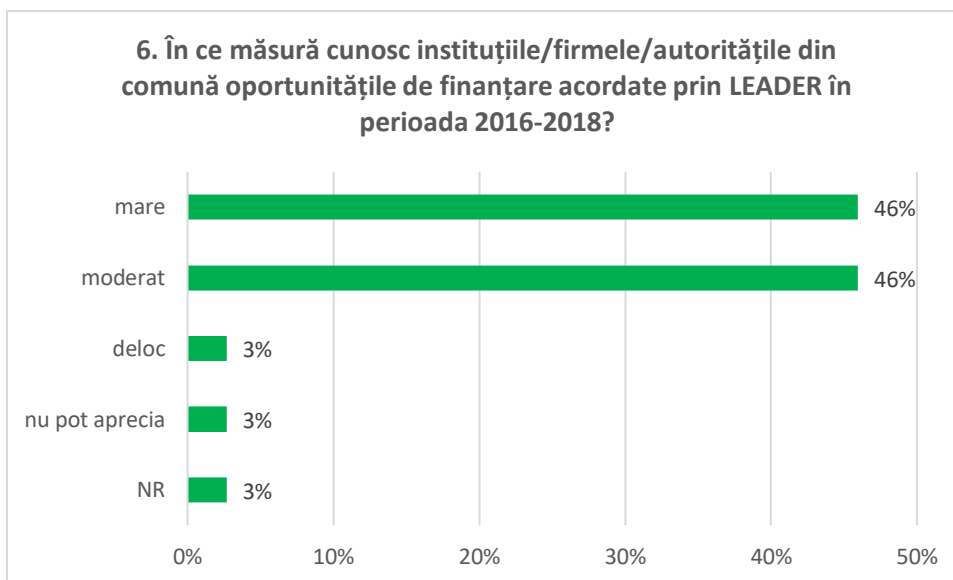
În fiecare localitate au fost activități de animare. Impactul a fost minimal pentru că n-a fost îndeajuns suscitată interesul potențialilor beneficiari. Jumătate din populație ar fi reticentă la orice fel de informație. Cealaltă jumătate s-a implicat, chiar dacă nu la prima sau a doua etapă, dar ulterior da. S-au interesat mulți ce fel de proiecte sunt, au și câștigat proiecte la noi în comună. Cei care au participat la aceste activități comune s-a văzut pe ei dăruire, implicare, bună dispoziție. (Beneficiar proiecte, sector public)

Aș împărți întrebarea în mai multe feluțe. 1. Pentru cei care sunt implicați în activitatea GAL-ului, cei care au depus proiecte. 2. Cei care au auzit sau care cât de cât au avut interferențe cu GAL-ul sau activitatea GAL-ului, spre exemplu în Micula sau Livada unde au fost aceste Zile LEADER, acolo clar că a avut un impact, ecou în localitatea respectivă, s-a auzit de tractoare, de muzică, etc. Dar sunt și cei care nici n-au auzit și nici nu interesează. Primele două categorii sunt un nivel foarte înalt, impactul a fost chiar major. Dar cei care nu se interesează sunt bătrânii, cei care se ocupă doar de activitățile lor, nu sunt prosociali, nu-i interesează, acolo chiar poți face orice, impactul va fi aproape de zero. Pun asta pe seama dezinteresului. Deci, eu zic că impactul pe o scală de la 1 la 10 este pe undeva la 8. (Beneficiar proiecte, sector public)

Imaginea GAL în teritoriu

Pe lângă activitățile de animare se numără și activitățile de informare, fiecare măsură lansată a beneficiat de publicitate în mass media de interes local. Dincolo de anunțurile publicitare, GAL Zona Sătmăruului a apărut în presa locală și cu 4 știri locale despre zilele LEADER și obținerea unor finanțări.

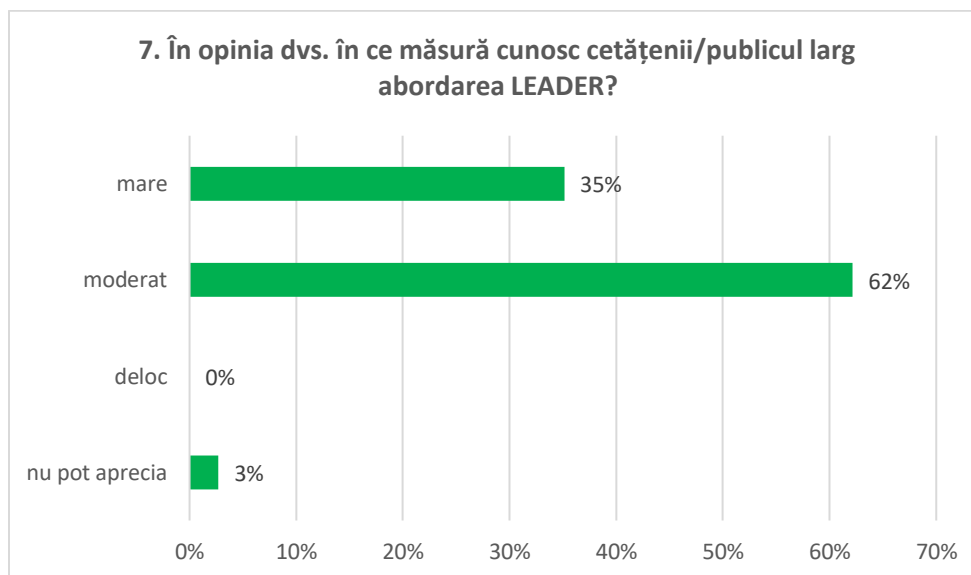
Nivelul de informare privind oportunitățile de finanțare acordate prin LEADER



Informația nu circulă peste tot la fel de eficient cum ne-am dori. E din ce în ce mai dificil. Vorbesc despre comuna noastră, dar cred că și în altă parte este așa. Este tot mai greu să trezești interesul cuiva. Este foarte greu să creezi ceva scurt, de impact, eficient și bun și să te faci să te uiți într-acolo. Nu știu cum să facem să fie mai bine, ne-am implicat la maxim.

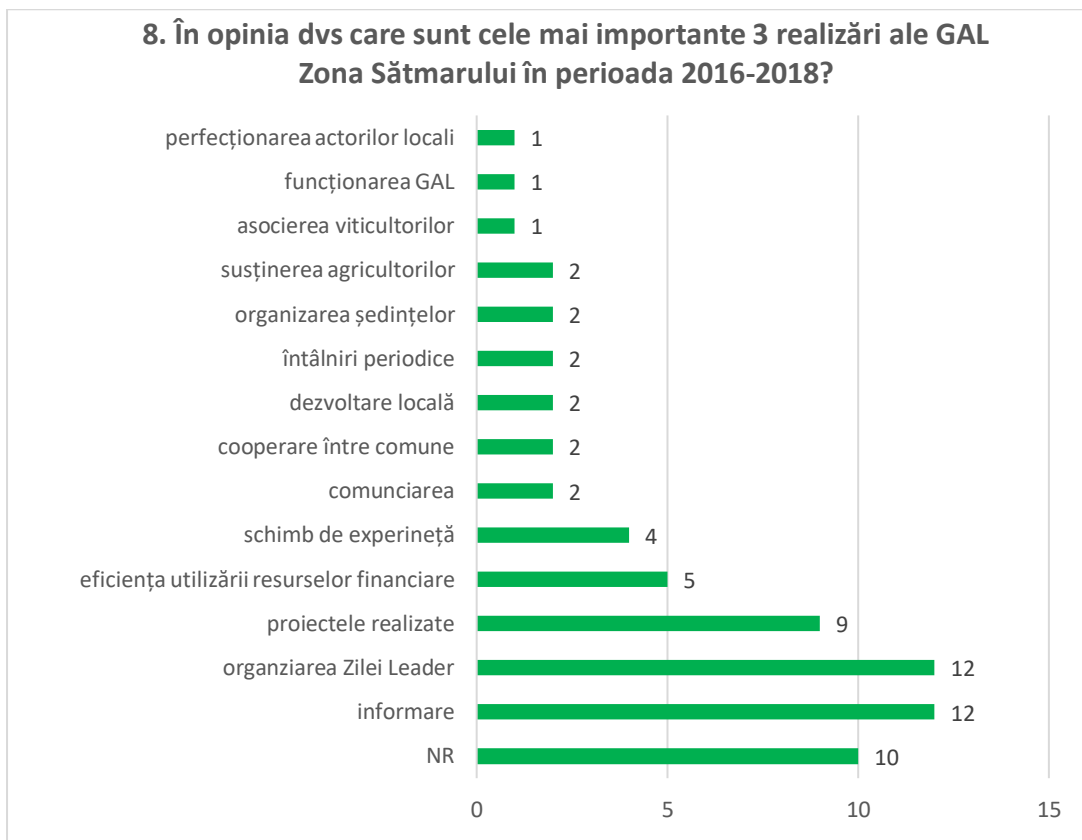
(Beneficiar proiecte, sector public)

Abordarea LEADER



Ei (cetățenii) cu siguranță știu de GAL. Pe lângă faptul că cei de la GAL merg în teritoriu și informează, potențiii beneficiari ar mai trebui să aibă un consultant. Mai ales oamenii de la țară nu știu cu ce se mănâncă un proiect, oamenii simplii nu au acces la informație. Poate ar trebui să aibă un consultant care să-i ajute pe beneficiari. Să aibă o colaborare cu un birou de consultanță. Degeaba merg ei și informează oamenii, dacă ei nu rămân cu informația, nu este destul timp să le explice tot, ce condiții trebuie să îndeplinească. Ei sunt reprezentanții AFIR-ului, ei vin să ne ajute să ne ofere surse de finanțare... În perioada 2008-2014 față de 2016-2018-nu erau așa de cunoscuți ca acum. Probabil n-au avut suficient timp să se promoveze. Acum majoritatea oamenilor îi știu. (Beneficiar proiecte, sector privat)

Cele mai importante 3 realizări ale GAL Zona Sătmăruului în perioada 2016-2018



Crearea, funcționarea și dezvoltarea acestui grup este cea mai importantă. S-a creat o instituție. Aceasta va dăinui dacă oamenii din ea vor ști să o păstreze și să o ducă mai departe. Deci, crearea acesteia a fost cea mai mare realizare. În afară de acesta, sunt cele tangibile, acele realizări materiale din proiectele realizate. Apoi experiența pe care am câpătat-o. Cooperarea este de bun augur. Plus, se leagă relații interumane, care pe viitor sunt benefice pentru comunitate. (Beneficiar proiecte, sector public)

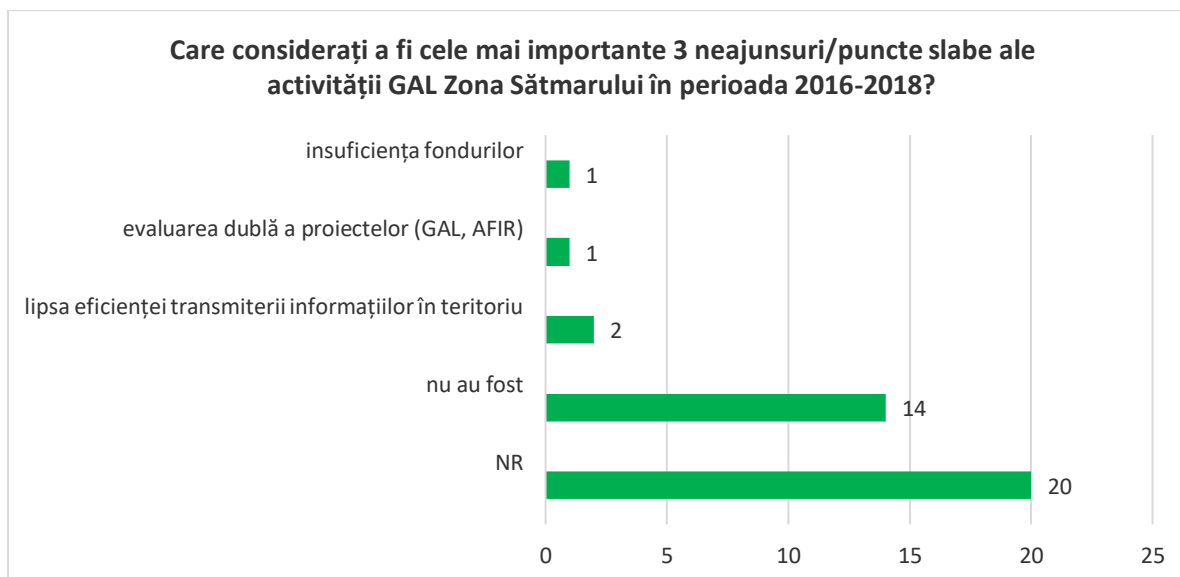
Printre cele mai importante 3 realizări ale GAL Zona Sătmăruului în perioada 2016-2018 sunt menționate informarea, organizarea-zilei LEADER și proiectele realizate.

*Ziua LEADEReste o realizare mare, vizibilă, o ocazie de promovare a produselor. Au venit și alții, nu numai din GAL. Membrii GAL-ului au devenit mai cunoscuți.
...Și transparența. Cred că sunt destul de transparenți. (Beneficiar proiecte, sector privat)*

Cele mai importante 3 neajunsuri/puncte slabe ale activității GAL-lui

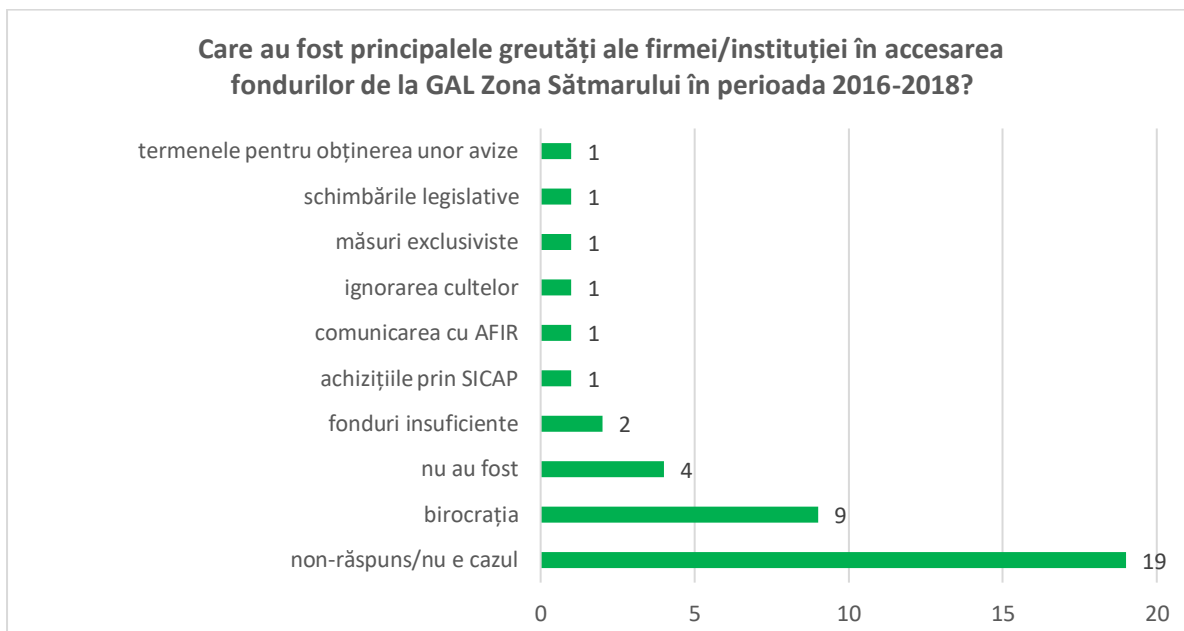
Comunicarea, transmiterea informației în teritoriu este încă dificilă. Lipsa timpului – nu ne putem întâlni de cât ori am vrea. Trebuie să fim mai implicați în organizarea timpului. (Beneficiar proiecte, sector public)

Strategia lor să fie ceva mai simplă, mai accesibilă; la fel și ghidurile. Ambele, pentru că se leagă între ele. (Beneficiar proiecte, sector privat)



După cum arată graficul de mai sus, cele mai importante neajunsuri/puncte slabe ale activității GAL-ului fie nu au reușit să fie identificate de respondenți, fie aceștia au considerat că ele nu au existat.

Principalele greutăți ale firmei/instituției în accesarea fondurilor

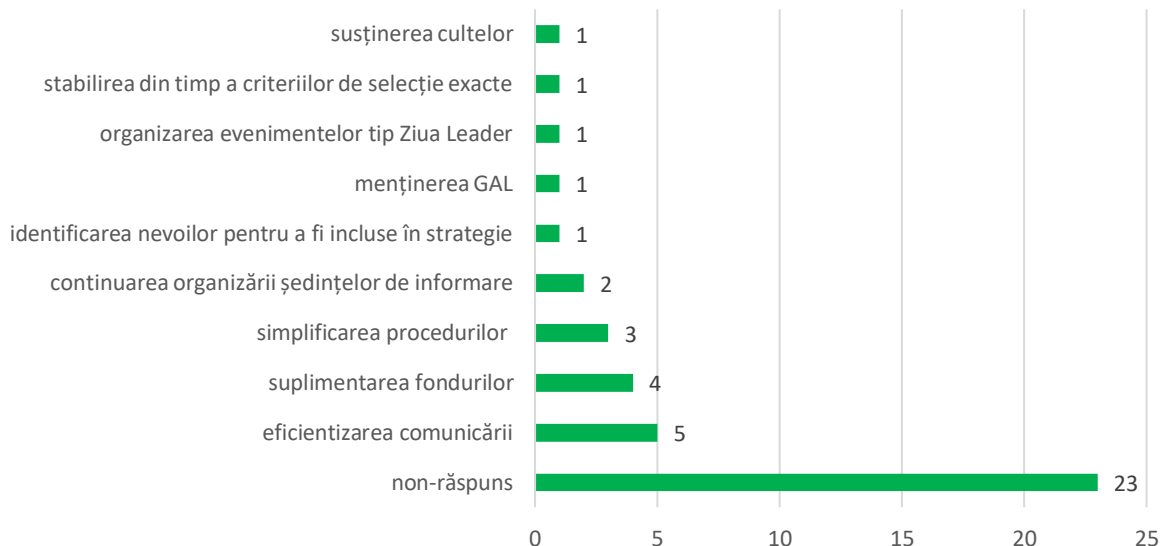


*Instrucțiunile din ghid sunt mai complicate decât în alte ghiduri. Altfel am interpretat decât ar fi trebuit.
Care a fost cel mai mare sprijin primit din partea GAL Zona Sătmăruului în accesare fondurilor?
Am avut tot timpul sprijin, am contactat GAL-ul telefonic, dacă am întrebat întotdeauna am primit informația.
(Beneficiar proiecte, sector privat)*

Propuneri/recomandări de îmbunătățire a implementării strategiei

La întrebarea privind cele mai importante 3 propuneri/recomandări pentru îmbunătățirea implementării strategiei din teritoriul GAL Zona Sătmăruului în perioada 2019-2021, cei mai mulți respondenți nu au oferit un răspuns, alții au menționat eficientizarea comunicării, suplimentarea fondurilor sau simplificarea procedurilor.

Care sunt cele mai importante 3 propuneri/recomandări ale dvs. pentru îmbunătățirea implementării strategiei din teritoriul GAL Zona Sătmăruului în perioada 2019-2021?



Mai multă activitate pe teren ...Mai multă implicare din partea instituțiilor gen școală, biserici, firme mai multe, să nu se urmărească numai profitul imediat. Firmele să se gândească mai mult la resursele umane. Firmele să nu vină cu dorința de a-și achiziționa o nouă linie de producție, ci să vină și cu dorința de a organiza o activitate extracurriculară la școală, ca să devină atractiv locul de muncă. Deci să lucrăm un pic și pe partea umană, nu numai pe partea care aduce profit. Ar trebui să facem în așa fel încât profitul să fie pentru cât mai multe persoane. (Beneficiar proiecte, sector public)

Ar trebuie să se asocieze și cu alte entități, cu alte GAL-uri din țară și străinătate, să fie proiecte de cooperare. Să depună împreună proiecte cu alte GAL-uri din zonă. Să aibă mai mult sprijin, poate mai multe tipuri de proiecte. Atunci ar putea să acceseze mai mulți bani. Să aplice pentru mai multe programe, pe POR de exemplu. (Beneficiar proiecte, sector privat)

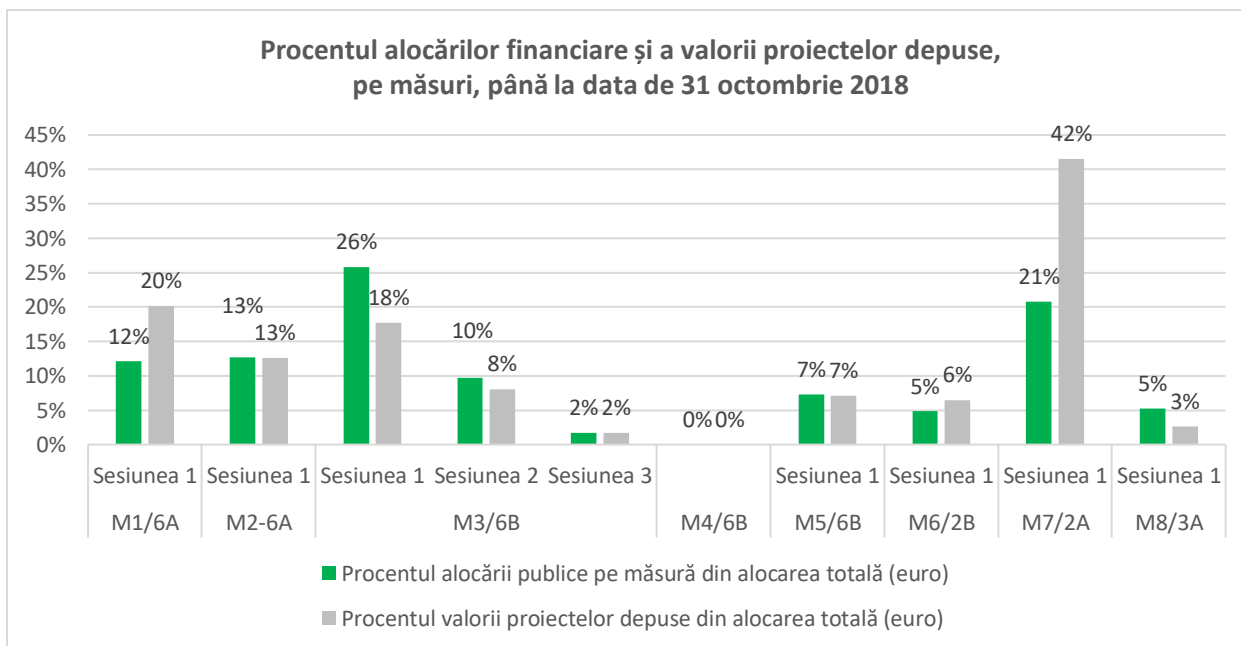
7. CONCLUZII, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Relevanța intervenției față de nevoile socio-economice

- ✓ Intervențiile sunt relevante față de nevoile socio-economice, cele mai multe dintre ele fiind aplicate. Rămâne de implementat și componenta de asociere pentru creșterea competitivității pe piață a micilor producători.
- ✓ Intervențiile sunt pe cale să-și atingă obiectivele

Cât de eficient au fost utilizate resursele pentru obținerea rezultatelor

- ✓ Resursele alocate GAL au fost utilizate eficient. În primii doi ani de funcționare aferent acestui ciclu de programare s-a reușit contractarea a peste 50% din valoarea SDL.
- ✓ GAL a avut o activitate vastă, dincolo de implementarea măsurilor din SDL – de exemplu, parteneriatele, proiectele privind marca înregistrată a produselor sătmărene, promovarea producătorilor de vin, inițierea unor proiecte de economie socială sub formă de parteneriat public-privat, multiplicând și extinzând astfel efectele pozitive ale intervențiilor.
- ✓ Având planificate în viitor activități de evaluare, monitorizare și menținere a relației cu beneficiarii, rezultate obținute până în prezent se vor păstra.
- ✓ Impactul activităților de animare a teritoriului s-a dovedit prin faptul că au fost depuse proiecte pe unele măsuri care au depășit suma totală alocată măsurii.
- ✓ Valoarea adăugată LEADER în teritoriu este reflectată de parteneriatele județene cu alte GAL-uri, participarea la activitățile FNGAL, participarea la alte proiecte finanțate prin POCU sau INTERREG;
- ✓ SDL a contribuit la aria de intervenție 6B – au fost depuse 19 proiecte în cadrul acestei intervenții, peste 67% din valoarea alocată fiind contractată.



Lecții învățate

Pentru că o mare parte din resursele și timpul alocat de GAL s-au consumat pe procedurile de lucru, ghiduri aferente măsurilor, lansare de apeluri, evaluare, selecție proiecte, lecțiile învățate au fost detaliate la fiecare măsură în parte. Redăm mai jos câteva lecții învățate cu caracter general:

Sumele necesare unor investiții a fost subestimată. De aceea au fost cazuri în care beneficiarii deși au semnat contractul de finanțare l-au reziliat ulterior, dându-și seama că nu pot realiza investiția din suma alocată.

În teritoriu există în continuare o cerere mare pentru servicii sociale, neexistând alte oportunități de finanțare pentru infrastructura socială. De aceea GAL Zona Sătmăruului va căuta și alte oportunități de finanțare pentru a răspunde acestei nevoi la nivel de microregiune.

Recomandări

Recomandările formulate de consiliul director și reprezentanții unităților administrativ-teritoriale pentru viitor sunt:

- Mărirea bugetului GAL pentru următoarea perioadă de finanțare;
- Debirocratizarea procedurilor de selecție/implementare proiecte;
- Scurtarea perioadei de așteptare pentru accesarea de fonduri prin programul LEADER;
- Monitorizarea continuă a beneficiarilor, cu scopul creșterii gradului absorbției la nivelul ciclului actual de programare.

CONCLUZII SINTETIZATE

Într-o întâlnire comună a consiliului director cu reprezentanții unităților administrativ-teritoriale s-a realizat o analiză a principalelor aspecte pozitive și negative constatate pe perioada celor 2 ani de implementare a strategiei de dezvoltare locală la nivel de teritoriu (2016-2018). Principalele aspecte scoase în evidență de participanți se află în tabelul de mai jos:

+	-
- Organizarea întâlnirilor periodice cu membrii și consiliul director; - Organizarea Zilei LEADER; - Cu ocazia Zilei LEADER s-a realizat o activitate de <i>teambuilding</i> – cunoaștere reciprocă, socializare, dezvoltarea capitalului social care a contribuit mult coeziunea grupului; - Comunicarea eficientă dintre GAL și beneficiari, informarea beneficiarilor de către GAL; - Necesitățile identificate în teritoriu au fost formulate în strategie.	- Perioada lungă de evaluare a proiectelor depuse datorită dublei evaluări, AFIR-GAL;

Concluziile evaluării arată că intervențiile GAL sunt relevante față de nevoile socio-economice, cele mai multe dintre ele fiind aplicate.

Resursele alocate GAL-ului au fost utilizate eficient. GAL a avut activitate consistentă, dincolo de implementarea măsurilor din SDL – dovadă fiind parteneriatele, proiectele privind marca înregistrată a produselor sătmărene, promovarea producătorilor de vin, inițierea unor proiecte de economie socială sub formă de parteneriat public-privat, multiplicând și extinzând astfel efectele pozitive ale intervențiilor.

SDL a contribuit la aria de intervenție 6B – au fost depuse 19 proiecte în cadrul acestei intervenții, peste 67% din valoarea alocată fiind contractată.

Având prevăzute în viitor activități de monitorizare și menținere a relației cu beneficiarii, rezultatele obținute până în prezent apreciem că se vor păstra.

Valoarea adăugată LEADER în teritoriu se reflectă prin acele inițiative locale ce răspund problematicei existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi. GAL Zona Sătmăruului, atât prin SDL, cât și prin alte proiecte urmărește transformarea în realitate a potențialului pe care comunitățile locale îl pot valorifica, respectiv încurajează întoarcerea și/sau stabilirea tinerilor în teritoriul LEADER și dezvoltarea economică, socială și culturală a acestuia.

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă
II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie			
3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?	În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:	Redusă	Medie	Ridicată
III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER			
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)			
Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B			
7. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură

8. ANEXE

8.1. Ghid de interviu

Ghid de interviu

Interviul de față este parte din evaluarea intermediară a "Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului 2014-2020" și se aplică în rândul celor care au depus sau au dorit să depună proiecte spre finanțare către GAL Zona Sătmăruului.

Întrebările nu au răspunsuri corecte sau greșite, dorim să aflăm părerea dvs. ca să putem continua ceea ce am făcut bine și să corectăm eventualele neajunsuri.

Întrebările se referă la perioada dintre anii 2016-2018.

1. MEMBRU

Sunteți membru în Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului (GAL Zona Sătmăruului)?

Dacă da, de când?

Dacă nu, care a fost motivul pentru care nu ați aderat?

2. BENEFICII

Cât de mulțumiți sunteți de beneficiile obținute prin programul LEADER pentru instituția/ firma/organizația dvs. în perioada 2016-2018?

Argumentați

Faptul că sunteți/nu sunteți a influențat beneficiile?

3. VALOARE ADAUGATA LEADER

Dvs. câtă încredere aveți în abordarea LEADER (principiul de cooperare, parteneriat, abordare de jos în sus, etc.)?

Din câte știți, în perioada 2016-2018 s-a pus accent pe această abordare în cadrul

întâlnirilor/ evenimentelor?

4. EFICIENȚĂ

În opinia dvs. cât de eficient au fost utilizate resursele financiare alocate către GAL

Zona Sătmăruului în perioada 2016-2018?

Argumentați.

Ce ați fi făcut altfel dacă ați fi fost în echipa de planificare/implementare a strategiei ?

4. IMAGINE și INFORMARE

În opinia dvs. cum este văzut GALul în teritoriu?

Dacă ar fi să spuneți într-o propoziție ce înseamnă GAL Zona Sătmăruului pentru teritoriu, cum ar suna acea propoziție?

Care este percepția firmelor/instituțiilor/populației/publicului larg despre GAL?

Ați sesizat vreo diferență de abordare în perioada 2008-2014 față de 2016-2018?

Ce impact au avut în opinia dvs. activitățile de animare/informare din anii 2016-2018 în comuna/orașul în care locuiți?

Dvs. cum ați defini rolul GAL în teritoriul dvs.?

În ce măsură cunosc instituțiile/firmele/autoritățile din comună oportunitățile de finanțare acordate prin LEADER în perioada 2016-2018? Argumentați.

5. FINANȚARE

Dvs. sau firma/instituția pe care o reprezentați a aplicat pentru fonduri la GAL Zona Sătmăruului?

De unde v-ați informat despre oportunitățile de finanțare/ măsuri/ tip proiecte finanțate?

Dacă ați accesat fonduri:

Care au fost principalele greutăți ale firmei/instituției în accesarea fondurilor de la GAL Zona Sătmarului în perioada 2016-2018?

Care a fost cel mai mare sprijin primit din partea GAL Zona Sătmarului în accesare fondurilor?

Dacă nu ați accesat fonduri:

Care au fost principalele greutăți ale firmei/instituției în încercarea de a accesa fonduri de la GAL Zona Sătmarului în perioada 2016-2018?

Ce anume v-ar fi ajutat să obțineți finanțare din partea GAL Zona Sătmarului în perioada 2016-2018?

Considerați că fondurile au fost destinate către rezolvarea unor probleme reale și necesare în teritoriu? Dacă ar fi stat în puterea dvs., cum ați fi alocat finanțarea disponibilă?

6. PUNCTE TARI/PUNCTE SLABE/ RECOMANDĂRI

În opinia dvs. care sunt cele mai importante 3 realizări ale GAL Zona Sătmarului în perioada 2016-2018?

Care considerați a fi cele mai importante 3 neajunsuri/puncte slabe ale activității GAL Zona Sătmarului în perioada 2016-2018?

Care sunt cele mai importante 3 propuneri/recomandări ale dvs. pentru îmbunătățirea implementării strategiei din teritoriul GAL Zona Sătmarului în perioada 2019-2021?

7. DIVERSE

Gândindu-vă GAL Zona Sătmarului și strategia implementată în perioada 2016-2018, ați mai dori să ne spuneți ceva în afară de subiectele abordate?

Noi am pus multe întrebări în acest interviu. Care sunt întrebările pe care le-ați adresa dvs. membrilor GAL sau echipei de implementare a GAL Zona Sătmarului?

8. Date demografice:

Localitate

Instituția/firma.....

Sex 1. Masculin

2. Feminin



Vârsta 1. Sub 35

2. Între 36-65 3. 66 și peste

Vă mulțumim!

8.2. Chestionar

Chestionarul de față este parte din evaluarea intermediară a „Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului 2014-2020”. Chestionarul este destinat membrilor asociației.

Vă rugăm să răspundeți întrebărilor de mai jos, încercuind varianta de răspuns care vi se potrivește sau completând spațiile punctate, după caz.

- 1. Considerați că decizia de a fi membru în Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmăruului” (GAL Zona Sătmăruului) în perioada 2016-2018 a fost o decizie...**

1. Foarte bună 2. Bună 3. Mai puțin bună 4. Deloc bună

- 2. Cât de mulțumiți sunteți de beneficiile obținute prin programul LEADER pentru instituția/firma/organizația dvs. în perioada 2016-2018?**

1. Foarte mulțumit 2. Mulțumit 3. Puțin mulțumit 4. Deloc mulțumit

- 3. Dvs. câtă încredere aveți în abordarea LEADER (cooperare, parteneriat, jos-sus)?**

1. Foarte multă 2. Multă 3. Puțină 4. Deloc

- 5. Cât de eficient au fost utilizate resursele financiare alocate către GAL Zona Sătmăruului în perioada 2016-2018 în opinia dvs.?**

1. Foarte eficient 2. Eficient 3. Mai puțin eficient 4. Nu pot aprecia

6. Ce impact au avut în opinia dvs. activitățile de animare/informare din anii 2016-2018 în comuna/orașul în care locuiți?

1. Mare 2. Moderat 3. Minim 4. Nu pot aprecia

7. În ce măsură cunosc instituțiile/firmele/autoritățile din comună oportunitățile de finanțare acordate prin LEADER în perioada 2016-2018?

1. Mare 2. Moderat 3. Deloc 4. Nu pot aprecia

8. În opinia dvs. în ce măsură cunosc cetățenii/publicul larg abordarea LEADER?

1. Mare 2. Moderat 3. Deloc 4. Nu pot aprecia

9. În opinia dvs. care sunt cele mai importante 3 realizări ale GAL Zona Sătmărilor în perioada 2016-2018?

.....
.....
.....

10. Care considerați a fi cele mai importante 3 neajunsuri/puncte slabe ale activității GAL Zona Sătmărilor în perioada 2016-2018?

.....
.....
.....

10. Care au fost principalele greutăți ale firmei/instituției în accesarea fondurilor de la GAL Zona Sătmărilor în perioada 2016-2018?

.....
.....
.....

11. Care sunt cele mai importante 3 propuneri/recomandări ale dvs. pentru îmbunătățirea implementării strategiei din teritoriul GAL Zona Sătmăruului în perioada 2019-2021?

.....
.....
.....

Localitate Instituția/firma.....

Date demografice:

Sex 1. Masculin 2. Feminin

Vârsta 1. Sub 35

2. Între 36-65

3. 66 și peste

Vă mulțumim!

8.3. Teme și întrebări de evaluare pentru evaluarea implementării SDL de către GAL Zona Sătmăruului

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Criterii de evaluare:

- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat
- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi

Indicatori:

- Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite

2. Au fost schimbări majore la nivel național/regional/local/ mondial de la data elaborării SDL 2014-2020?

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind relevanța logicii de intervenție a SDL va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe o scală:

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
-----------------	-----------	------------------

3. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

Criterii de evaluare:

- Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?
- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specificali, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?
- Sunt rezultatele așteptate clar definite?

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 2. privind coerența logicii de intervenție a SDL va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe o scală:

Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă
----------------	----------	-----------------

II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

4. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

VEZI FISA DE LUCRU NR 1 --- LOGICA INTERVENȚIEI

Tabel schematic logica intervenției Obiective – priorități de dezvoltare rurală – măsuri

+

VEZI FISA DE LUCRU NR 2 --- EVALUAREA MĂSURILOR

Evaluare la nivel de măsuri cuprinse în SDL

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 3. va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe următoarele scale:

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
----------------	-----------------	----------------

Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:

Redusă	Medie	Ridică
--------	-------	--------

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

5. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)

Criterii de evaluare:

- Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);
- Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).
- Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

VEZI FIȘA DE LUCRU NR 3 --- Valoare adăugată LEADER

Tabel schematic valoare adăugată LEADER

Indicatori:

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
-------------------------------	--------------------	-------------------

- Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
-------------------------------	--------------------	-------------------

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernării la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
-------------------------------	--------------------	-------------------

IV. Factorii de succes și de insucces

6. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

7. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Criterii de evaluare:

- Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;
- Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;
- Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.

Indicatori:

- Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală;
- Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;
- Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).

Informații suplimentare:

- Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL.

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 6. privind sprijinirea dezvoltării locale în zonele rurale de către SDL va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe o scală:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
----------------	-----------------	----------------