



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmarului 2014-2020



AUGUST 2025

Realizată de PUNCTUM COGNIA SRL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



1. Rezumat	3
2. Introducere - Scopul raportului de evaluare	5
3. Informații generale privind SDL	7
3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului	7
3.2. Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc.	9
4. Cadrul de evaluare și metodologia	16
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL	24
5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL	24
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție.	25
6. Răspuns la întrebările de evaluare	27
Tema de evaluare 1: Relevanța intervențiilor în raport cu nevoile locale	28
Tema de evaluare 2: Favorizarea competitivității agriculturii în teritoriul GAL	30
Tema de evaluare 3: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate (Ob.III)	38
Tema de evaluare 4: Integrarea obiectivelor privind inovarea, mediul și clima	49
Tema de evaluare 5: Calitatea relației GAL - comunitate	55
Tema de evaluare 6: Eficiența operațională în implementarea SDL	65
Tema de evaluare 7: Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER	67
7. Factori de succes și de eșec în implementarea SDL	75
7.1 Testimoniale de la respondenți	77
8. Concluzii și recomandări	79
8.1 Recomandări pentru implementarea SDL 2023-2027	79



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



1. Rezumat

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Zona Sătmarului pentru perioada 2014–2020 a avut ca obiectiv principal sprijinirea dezvoltării economice și sociale a teritoriului prin investiții integrate în agricultură, activități non-agricole și infrastructură socială, în spiritul abordării LEADER. Teritoriul acoperit, ce reunește 16 unități administrativ-teritoriale din județele Satu Mare și Maramureș, însumează peste 64.000 de locuitori și se caracterizează prin diversitate etnică, resurse agricole importante, precum pomicultura și viticultura, dar și prin avantajul poziționării la frontiera cu Ungaria și Ucraina.

Implementarea strategiei s-a derulat între 2016 și 2025 și a fost marcată de adaptări succesive, concretizate în modificările din anii 2018, 2019, 2021, 2022 și 2024, prin care fondurile au fost realocate către măsurile cu cerere ridicată și au fost valorificate bonusurile financiare obținute pe parcurs. Aceste ajustări au permis menținerea relevanței intervențiilor și un grad ridicat de absorbție a fondurilor, multe dintre obiectivele asumate fiind depășite. Strategia a generat efecte vizibile mai ales în modernizarea fermelor prin achiziția de utilaje performante, în diversificarea economiei locale prin dezvoltarea de activități non-agricole și în creșterea calității vieții prin investiții sociale și de infrastructură.

Din perspectiva eficienței, implementarea SDL a GAL Zona Sătmarului se remarcă printr-o utilizare judicioasă a resurselor și o capacitate constantă de adaptare la schimbările cadrului financiar și administrativ. Bugetul inițial a fost majorat semnificativ, de la 2,34 milioane euro la peste 3,0 milioane euro, prin realocări succesive, bonusuri financiare și integrarea fondurilor EURI. Execuția financiară a înregistrat un nivel ridicat, majoritatea măsurilor fiind implementate integral, unele chiar depășind țintele stabilite inițial.

Resursele au fost direcționate echilibrat: în agricultură pentru modernizarea exploatațiilor și sprijinirea tinerilor fermieri și a formelor asociative, în domeniul non-agricol pentru dezvoltarea microîntreprinderilor și diversificarea economiei locale, iar în zona serviciilor publice pentru investiții în infrastructura de bază și sprijinirea categoriilor vulnerabile. Cheltuielile de funcționare și animare, în valoare de peste 756.000 EUR, au susținut transparența și implicarea comunității prin activități de informare, întreținerea punctelor de contact și campanii de diseminare. De asemenea, au fost organizate numeroase evenimente de animare și ședințe ale Adunării Generale, la care au participat peste 742 de persoane, confirmând caracterul participativ al procesului decizional.

GAL-ul a lansat apeluri de selecție în mod regulat, gestionând procedurile de contractare și monitorizare cu unele întârzieri, însă cu o vizibilă creștere a eficienței pe măsură ce mecanismul de implementare s-a consolidat. Adaptabilitatea organizațională a fost confirmată de cele patru modificări succesive ale SDL, prin care bugetele au fost realocate în funcție de cererea existentă și criteriile au fost ajustate pentru a răspunde mai fidel nevoilor reale din teritoriu.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Rezultatele obținute confirmă eficacitatea strategiei. În agricultură, fermierii sprijiniți au raportat creșteri de productivitate, reducerea costurilor și îmbunătățirea calității producției, datorită dotării cu echipamente moderne. În plan non-agricol, sprijinul acordat microîntreprinderilor și start-up-urilor a contribuit la apariția și consolidarea unor afaceri variate, de la agropensiuni și unități de servicii până la centre de sănătate, care au creat noi locuri de muncă și au diversificat economia locală. La nivel comunitar, investițiile în compartimentele de gospodărire comunală, centre culturale și multifuncționale și serviciile de baza oferite populației au avut un impact direct asupra zecilor de mii de locuitori din teritoriu, ridicând standardul de viață și facilitând incluziunea socială.

Un aport deosebit l-au avut proiectele de cooperare, care au consolidat identitatea locală și deschiderea către rețele europene. Proiectul „Din inima Sătmăruului” a adus rezultate concrete precum crearea unei mărci locale colective, înființarea unei manufacturi de procesare comunitară și integrarea producătorilor în lanțuri scurte de aprovizionare, cu vizibilitate inclusiv la târguri internaționale. În paralel, proiectul dedicat apiculturii „Valorificarea superioară a produselor locale. Mierea, un aliment sănătos provenit de la cele mai vitale viețuitoare pentru om și planetă” a contribuit la instruirea apicultorilor, la promovarea consumului de miere și la schimburi de bune practici, confirmând valoarea adăugată a cooperării transnaționale.

Succesul strategiei s-a datorat mai multor factori convergenți. Utilizarea flexibilă și eficientă a resurselor financiare a permis atingerea și chiar depășirea indicatorilor inițiali. Implicarea comunității prin consultări publice și chestionare a întărit abordarea „bottom-up”, iar parteneriatul public–privat a funcționat echilibrat și transparent, evitând dominanța unui sector asupra altuia. Diversitatea domeniilor finanțate a contribuit la o dezvoltare integrată și rezilientă, în timp ce dimensiunea inovativă și orientarea către mediu s-au regăsit atât în agricultură, cât și în proiectele sociale și non-agricole. Totodată, conectarea permanentă la rețelele naționale și europene a facilitat schimbul de bune practici și a sporit calitatea implementării.

În același timp, evaluarea a evidențiat și o serie de provocări. Birocrația excesivă și durata îndelungată a procedurilor au îngreunat accesul la finanțare, mai ales pentru organizațiile mici sau cu capacitate administrativă redusă. Creșterea prețurilor și contextul economic dificil au pus presiune pe cofinanțare, ridicând costurile pentru proiectele publice. Dimensiunea redusă a alocărilor per apel a limitat numărul beneficiarilor, în condițiile unei cereri ridicate, iar vizibilitatea impactului a fost neuniformă, mulți respondenți neavând informații clare despre rezultatele altor proiecte din comunitate.

Per ansamblu, Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Zona Sătmăruului s-a dovedit eficientă și adaptabilă, cu efecte tangibile asupra agriculturii, economiei non-agricole și calității vieții la nivel comunitar. Proiectele implementate au consolidat identitatea locală și au demonstrat valoarea adăugată a abordării LEADER, atât prin implicarea comunității, cât și prin cooperarea inter-teritorială și transnațională. Pentru viitoarea perioadă de programare, recomandările vizează simplificarea procedurilor, sprijinirea structurilor asociative, stimularea tinerilor și a start-up-



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



urilor, integrarea mai puternică a dimensiunii de mediu și extinderea parteneriatelor locale și europene, astfel încât dezvoltarea rurală să rămână durabilă, competitivă și ancorată în nevoile reale ale comunităților.

2. Introducere - Scopul raportului de evaluare

În anul 2016, GAL Zona Sătmarului a elaborat „*Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmarului 2014-2020*”, care urmărește:

- Dezvoltarea agriculturii prin sprijin pentru înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole, susținerea formelor asociative și înființarea de unități de procesare ale formelor asociative, astfel încât producătorii să-și poată valorifica produsele;
- Dezvoltarea activităților non-agricole, inclusiv a serviciilor, justificată de situarea teritoriului într-o zonă peri-urbană;
- Încurajarea proactivă a unui posibil sector generator de venit al teritoriului și anume, turismul;
- Creșterea calității vieții pentru populația din teritoriu, prin susținerea dezvoltării de servicii destinate populației.

Prezenta evaluare finală constituie o **inițiativă colaborativă și participativă** la nivelul GAL Zona Sătmarului, având ca scop **evaluarea detaliată a eficienței implementării strategiei** de dezvoltare a comunităților din zona Sătmarului prin identificarea aspectelor funcționale și a deficiențelor existente. Evaluarea se concentrează pe identificarea și analizarea rezultatelor, efectelor, mecanismelor implementării și pe baza acestora, formularea de recomandări și lecții învățate.

Pe baza analizei efectuate, vor fi elaborate soluții corective menite să faciliteze dobândirea de experiențe valoroase de către echipa de management a GAL-ului. Aceste măsuri vor contribui la optimizarea implementării și la fundamentarea elaborării strategiilor viitoare de dezvoltare.

Obiectivul evaluării constă în analizarea rezultatelor obținute și a cauzelor pentru care obiectivele planificate au fost sau nu realizate. În același timp, obiectivul presupune formularea unor recomandări și extragerea lecțiilor învățate. Se iau în considerare și percepțiile beneficiarilor privind întregul proces de informare, elaborare a proiectelor, contractare, monitorizare, raportare, precum și identificarea elementelor care funcționează și a celor care necesită îmbunătățiri.

Evaluarea urmărește compararea rezultatelor planificate cu cele efectiv obținute. Aceasta se concentrează pe identificarea metodelor, motivațiilor și a factorilor interni și externi care au influențat apariția lor. Sunt examinate aspecte esențiale precum eficacitatea, eficiența, impactul generat și sustenabilitatea intervențiilor.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Metodologia utilizată a inclus următoarele instrumente: a) analiza documentelor relevante și extragerea principalelor concluzii, b) interviuri cu echipa de management, c) chestionare și interviuri structurate cu solicitanți, beneficiari și alți membri ai comunității. În acest mod, metodologia a permis identificarea și cuantificarea performanțelor implementării SDL de către GAL Zona Sătmăruului, folosindu-se atât de date cantitative formale, cât și de rezultatele obținute prin aplicarea unor metode calitative de evaluare.

În esență, scopul evaluării strategiei anterioare este îmbunătățirea implementării strategiei actuale prin integrarea recomandărilor principale în procesele interne ale GAL, pentru a obține un raport cât mai bun între resursele utilizate și rezultatele generate. De asemenea, se examinează măsura în care abordarea LEADER / DLRC se dovedește eficientă comparativ cu alte instrumente de finanțare a programelor.

Temele generale de evaluare sunt: a) relevanța intervenției raportată la nevoile socio-economice, b) eficacitatea – măsura în care intervenția și-a atins obiectivele, c) eficiența – modul în care resursele au fost utilizate pentru obținerea rezultatelor, d) impactul – măsura în care efectele obținute se datorează intervenției, și e) sustenabilitatea – probabilitatea ca rezultatele obținute să fie menținute sau dezvoltate în viitor.

Echipa GAL Zona Sătmăruului a realizat un plan de evaluare și a desemnat un evaluator extern pentru stabilirea formatului evaluării și definirea temelor specifice, în concordanță cu obiectivele GAL. Activitatea de evaluare a constat în analiza documentelor de implementare, aplicarea și interpretarea rezultatelor instrumentelor de cercetare (chestionar și interviu structurat), precum și redactarea prezentului document. Aceasta a avut loc în intervalul 28.07.2025 - 25.08.2025 în acord cu cerințele expuse de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Direcția Generală Dezvoltare Rurală, Autoritatea de Management pentru PNDR în: "Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, Versiunea 17, secțiunea: Descrierea activității de evaluare a implementării SDL, servind la emiterea aprecierilor cu privire la activitățile realizate din punctul de vedere al utilității, eficacității, eficienței și sustenabilității și al analizei felului în care intervențiile realizate produc efecte pe termen mediu și lung.

După finalizare și aprobare din partea Autorității de Management, GAL va publica varianta finală pe website-ul propriu, pentru a disemina în rândul tuturor actorilor interesați principalele concluzii.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



3. Informații generale privind SDL

Strategia GAL-ului pentru perioada 2014-2020 a fost construită pe baza experienței anterioare (2012-2015), când s-au finanțat 57 de proiecte care au absorbit 95% din bugetul alocat. Procesul de planificare a inclus consultări ample, la care au participat peste 570 de actori locali, și un sondaj de opinie la care au răspuns 230 de persoane din sectorul public și privat.

Prioritățile de dezvoltare stabilite prin SDL au vizat:

1. **Dezvoltarea agriculturii** prin sprijin pentru modernizarea și înființarea exploatațiilor agricole, promovarea formelor asociative și a unităților de procesare, cu accent pe sectoarele cerealiere, legumicol, viticol și pomicol.
2. **Diversificarea economiei rurale prin activități non-agricole și servicii**, menită să creeze oportunități antreprenoriale și locuri de muncă pentru populația locală.
3. **Valorificarea potențialului turistic** al teritoriului, prin investiții în moștenirea culturală, infrastructura turistică și servicii conexe.
4. **Creșterea calității vieții și incluziunii sociale**, prin investiții în infrastructura de bază și în servicii pentru categoriile vulnerabile (vârstnici, copii, minorități, persoane cu risc de marginalizare).

3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

Asociația de Dezvoltare Microregională a Comunităților din Zona Sătmarului (GAL Zona Sătmarului) se întinde pe un teritoriu format din **15 unități administrativ-teritoriale** din județul Satu Mare (Ardud, Livada, Agriș, Botiz, Dorolț, Halmeu, Lazuri, Micula, Odoreu, Păulești, Porumbești, Socond, Turulung, Vetiș, Viile Satu Mare) și **1 unitate** din județul Maramureș (Bicaz), fiind amplasată în **regiunea de Nord-Vest a României**. Teritoriul GAL-ului cuprinde peste 64.000 de locuitori din cele 14 comune și 2 orașe (Ardud și Livada), întinzându-se pe aproape 977 km².

Specificul socio-economic și cultural al teritoriului GAL este definit de **proximitatea granițelor cu Ungaria și Ucraina**, pe teritoriul său găsim două puncte de frontieră importante: **Petea-Csengersima** (România-Ungaria) și **Halmeu-Diakovo** (România-Ucraina).

Zona Sătmarului valorifică resursele naturale și ale mediului înconjurător, remarcându-se prin excelența producției agricole în ramurile legumiculturii, culturii de căpșuni și viticulturii - domenii care necesită sprijin continuu pentru menținerea și dezvoltarea competitivității. De asemenea, teritoriul beneficiază de un mediu de afaceri în dezvoltare, favorizat de apropierea față de municipiul Satu Mare. Această proximitate geografică față de reședința de județ contribuie la antrenarea unui mediu economic competitiv, viabil și plăcut locuibil celor ce trăiesc pe teritoriul GAL.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Populația în expansiune, care se află în faza inițială a procesului de îmbătrânire demografică, prezintă diverse nevoi sociale. Autoritățile locale își concentrează eforturile pentru prevenirea riscurilor de marginalizare socială, acordând o atenție specială populației vârstnice și minorității rome - considerate cele mai vulnerabile categorii din regiune.



Structura socială și demografică evidențiază o populație în creștere, dar aflată la începutul procesului de îmbătrânire. Comunitatea este caracterizată prin diversitate etnică: români (40,3%), maghiari (44,8%), romi (8,6%), ucraineni și germani. Această varietate culturală se reflectă în bogata moștenire de tradiții și obiceiuri, precum și în patrimoniul arhitectural și gastronomic al zonei.

Coeziunea etno-culturală a teritoriului este consolidată prin faptul că localitățile menționate alcătuiesc renumita zonă a Sătmărilor, recunoscută din timpuri străvechi pentru bogăția tradițiilor și obiceiurilor specifice numeroaselor etnii care coexistă armonios în acest spațiu.

În ceea ce privește infrastructura, aproximativ jumătate dintre locuințe dispun de sisteme de apă și canalizare, iar rețeaua de gaze naturale acoperă doar o parte din teritoriu. Totuși, apropierea de rețeaua rutieră europeană și de aeroportul internațional Satu Mare facilitează conectivitatea și schimburile economice. Serviciile educaționale și sociale sunt prezente, dar insuficient



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



dezvoltate, existând provocări legate de accesibilitatea populației la servicii medicale și sociale specializate.

Parteneriatul GAL Zona Sătmarului este format din **112 membri**, care au susținut prioritățile de dezvoltare pentru ciclul de programare actual. Din acest parteneriat fac parte **18 autorități publice** (inclusiv Consiliul Județean Satu Mare), **71 de parteneri privați** și **23 de organizații ale societății civile**. Nu există persoane fizice incluse direct ca membri, însă parteneriatul include șase forme asociative agricole și o organizație a minorităților locale. Această structură diversă garantează reprezentarea intereselor comunității și sprijinirea unor inițiative variate, de la agricultură și servicii până la cultură și protecția minorităților.

GAL Zona Sătmarului urmărește și activități de cooperare internă și internațională, cu scopul de a prelua modele de bună practică în organizarea și funcționarea formelor asociative. Schimburile de experiență contribuie la consolidarea cooperării între producătorii și distribuitorii locali, stimulând astfel creșterea economică și bunăstarea locuitorilor.

Prin implicarea partenerilor și valorificarea resurselor existente, GAL Zona Sătmarului își propune să aducă schimbări vizibile și benefice pentru comunitățile din teritoriu, creând un echilibru între agricultură, servicii, turism și dezvoltare socială.

3.2. Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc.

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Zona Sătmarului pentru perioada 2014-2020 a fost construită pe experiența implementării primului ciclu SDL (2010-2015) și a pornit de la analiza diagnostic a teritoriului, de la consultarea partenerilor locali și de la nevoile identificate în rândul comunităților.

La fundamentarea obiectivelor, priorităților și domeniilor de intervenție ale GAL Zona Sătmarului pentru perioada 2014-2020 s-a ținut cont de mai multe elemente esențiale: (1) rezultatele chestionarelor privind nevoile de dezvoltare locală și opiniile exprimate în cadrul întâlnirilor de animare, (2) analiza diagnostic și analiza SWOT realizate prin procesul participativ de elaborare a strategiei, (3) experiența acumulată în implementarea anterioară a programului LEADER, precum și (4) obiectivele stabilite la nivel european și național pentru dezvoltarea rurală, respectiv obiectivele strategice ale județelor pe teritoriul cărora se desfășoară activitatea GAL. Pe baza acestor date și argumente, au fost stabilite prioritățile de dezvoltare rurală, ierarhizate conform alocărilor financiare:

1. Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale (P6).

Această prioritate are ca scop diversificarea economiei locale și creșterea calității vieții



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



prin servicii și infrastructură. Intervențiile propuse s-au concretizat în următoarele măsuri:

- **M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități non-agricole în GAL Zona Sătmăruului** care sprijină înființarea de întreprinderi mici și crearea de locuri de muncă;
 - **M2/6A Crearea și modernizarea micro-întreprinderilor din domeniul nonagricol** care facilitează diversificarea și dezvoltarea de întreprinderi mici și crearea de locuri de muncă;
 - **M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație** care este menită să încurajeze dezvoltarea locală a teritoriului;
 - **M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale** care sprijină inițiativele de valorificare a patrimoniului cultural local;
 - **M5/6B Investiții în infrastructura socială** care este menită să îmbunătățească nivelul de trai al populației teritoriului, în general și al populației aflate în risc social, în particular;
2. **Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității agriculturii (P2).** Această prioritate are ca scop modernizarea și dezvoltarea fermelor mici și mijlocii, susținerea formelor asociative și înființarea de unități de procesare, pentru a facilita accesul pe piață și diversificarea producției. Intervenția s-a concretizat în măsurile:
- **M7/2A – Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole**, care sprijină îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.
 - **M6/2B – Sprijinirea tinerilor fermieri** care facilitează intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător.
3. **Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură (P3).** Această prioritate are ca scop îmbunătățirea competitivității producătorilor primari. Intervenția propusă s-a concretizat în măsura:
- **M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative**, care sprijină organizațiile de producători locali^{1*}

^{1*} În urma modificării SDL din 03.06.2019, suma aferentă Măsurii M8/3A s-a relocat la M7/2A – care a fost dedicată exclusiv formelor de asociere/cooperare agricole, contribuind la domeniul de intervenție 3A. Astfel, începând cu acea dată, dispăre din documentele programatice Prioritatea 3.



Obiectivul de dezvoltare rurală iii (1). Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
<p>Obiective transversale: Mediu și climă Inovare</p>	<p>P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale</p>	<p>6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă</p>	<p>M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități nonagricole în GAL Zona Sătmarului</p>	4 locuri de muncă
			<p>M2/6A Crearea și modernizarea microîntreprinderilor din domeniul non-agricol</p>	2 locuri de muncă
		<p>6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale</p>	<p>M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație</p>	3.000 persoane
			<p>M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale</p>	1.000 persoane
			<p>M5/6B Investiții în infrastructura socială</p>	200 persoane



Obiectivul de dezvoltare rurală i (2). Favorizarea competitivității agriculturii	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
Obiective transversale: Mediu și climă Inovare	<p>P2: Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor</p>	<p>2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor</p>	<p>M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri</p>	<p>2 exploatații agricole</p>
		<p>2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole</p> <p>Domeniu de intervenție secundar: 3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin</p>	<p>M7/2A Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole</p>	<p>10 exploatații agricole</p>



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale		
--	--	---	--	--

Bugetul inițial (primul plan financiar aprobat) al SDL, FEADR, a fost următorul:

Domeniu sprijinit	Măsuri propuse	Contribuție publică nerambursabilă (Euro)	Indicatori de rezultat	Nr. estimat proiecte
Agricultură	M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri	120,000.00	2 exploatații	2
	M7/2A Înființarea și Modernizarea exploatațiilor agricole	515,424.37	10 exploatații	10
	M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative ^{2*}	130,239.99	8 exploatații	1
Economie	M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități nonagricole în GAL Zona Sătmăruului	300,000.00	4 locuri de muncă	4

^{2*} În urma modificării SDL din 03.06.2019 la care s-a făcut referire în Subcapitolul 3.2, suma de 130,239.99 EUR aferentă Măsurii M8/3A s-a relocat la M7/2A, rezultând o nouă sumă aferentă M7/2A de 645,664.36 EUR. Indicatorii de rezultat ai M7/2A s-au modificat în consecință, fiind de 10 exploatații, iar numărul estimat de proiecte de 3.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	M2/6A Crearea și modernizarea microîntreprinderilor din domeniul non-agricol	315,869.89	2 locuri de muncă	2
Servicii pentru populație	M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație	640,000.00	3.000 persoane	10
	M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale	140,000.00	1.000 persoane	2
	M5/6B Investiții în infrastructura socială	180,000.00	200 persoane	2

Bugetul în forma sa finală – FEADR (alocări pe măsuri), incluzând bonusurile și realizările în urma solicitărilor de modificări a SDL este conform tabelului de mai jos:

Domeniu sprijinit	Măsuri propuse	Contribuție publică nerambursabilă (Euro)	Nr. estimat proiecte Versus SELECTATE
Agricultură	M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri	120.000	Estimate:2 Realizate:3
	M7/2A Înființarea și Modernizarea exploatațiilor agricole	657.996,18	Estimate:3 Realizate: 8
Economie	M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități nonagricole în GAL Zona Sătmarului	359.848,38	Estimate: 4 Realizate: 8
	M2/6A Crearea și modernizarea microîntreprinderilor din domeniul non-agricol	374.937.86	Estimate: 2 Realizate:6
Servicii pentru populație	M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație	1.045.147,12	Estimate:10 Realizate:33



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale	136.124,93	Estimate:2 Realizate 4
	M5/6B Investiții în infrastructura socială	170.821,67	Estimate:2 Realizate:2

Structură bugetară EURI:

Domeniu sprijinit	Măsuri propuse	Contribuție publică nerambursabilă (Euro)	Nr. estimat proiecte Versus SELECTATE
Agricultură	M2/6A Crearea și modernizarea microîntreprinderilor din domeniul non-agricol	159.905,51	Estimate: N/A Realizate:3

Pe parcursul implementării, SDL a fost modificată în mai multe rânduri pentru a integra realocări financiare și bonusuri bugetare:

Nr. Crt.	Conținut (rezumat) modificare	Data aprobare
1.	Modificare anexa 4 - Plan de finanțare	21.11.2018
2.	Eliminare măsură M8/3A și modificare fișă de măsură M7/2A	03.06.2019
3.	Suplimentare alocări - bonusarea suplimentară	18.08.2021
4.	Modificare fișă de măsură M2/6A	06.04.2022
5.	Modificări Anexe 4 (T și E) pe fondul alocărilor tranzitorii	10.08.2022
6.	Realocări între măsuri pentru eficiența utilizării fondurilor	03.09.2024



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



4. Cadrul de evaluare și metodologia

Cadrul de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Zona Sătmarului a fost dezvoltat în acord cu prevederile Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, luând în considerare obiectivele SDL, conform regulamentului 1305 / 2013.

Metodologia utilizată a inclus îmbinarea instrumentelor clasice: *I. studierea documentelor relevante* (SDL - variantă actualizată, fișe de proiect, documente de raportare: Anexa 2, Anexa 4, centralizatoare ale GAL) cu *II. chestionarul online și interviul*. Acesta din urmă a fost aplicat exclusiv respondenților care s-au arătat în faza de aplicare telefonică a chestionarului dispuși să elaboreze răspunsurile.

Metodologia a urmat pașii sugerați în ghidurile specifice prin: definirea temelor de evaluare, a întrebărilor aferente fiecărei teme a indicatorilor și a metodologiei de colectare a datelor.

Un accent deosebit s-a pus pe contactarea directă a beneficiarilor și partenerilor GAL, pentru a înțelege perspectivele acestora și a adăuga un instrument calitativ dincolo de concluziile generate de bornele atinse.

Tema de evaluare 1: Relevanța intervențiilor în raport cu nevoile locale			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale identificate în analiza diagnostic	În ce măsură măsurile cuprinse în SDL reflectă nevoile identificate în teritoriu?	Gradul de acoperire a nevoilor Corelarea măsurilor, proiectelor cu nevoile locale	Analiza SDL

Tema de evaluare 2: Favorizarea competitivității agriculturii în teritoriul GAL			
Temă corelată cu Obiectivul de dezvoltare rurală i (2). Favorizarea competitivității agriculturii			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care proiectele sprijinite au contribuit la	În ce măsură, proiectele finanțate contribuie la	- Realizarea obiectivului și indicatorilor. - Număr proiecte	Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor GAL; Documente relevante din etapa



creșterea competitivității sectorului agricol prin modernizarea dotărilor, îmbunătățirea serviciilor suport sau eficientizarea activităților agricole	atingerea obiectivului privind favorizarea competitivității agriculturii și la rezultatele stabilite în SDL?	relevante per obiectiv; - Activități eficientizate; - Locuri de muncă create în sectorul agricol.	de implementare (ex. fișe de proiect, raport de progres, etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>„Proiectele au dus la creșterea eficienței activităților agricole? S-a economisit timp în activitatea curentă / s-au redus costurile de operare?”</i> <i>„Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?”</i>
---	--	---	--

Tema de evaluare 3: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate

Temă corelată cu Obiectivul de dezvoltare rurală iii (2). Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care proiectele non-agricole finanțate au contribuit la diversificarea economiei locale și crearea de locuri de muncă	În ce măsură activitățile non-agricole finanțate prin SDL au dus la dezvoltare economică locală și la generarea de noi locuri de muncă?	- Realizarea obiectivului și indicatorilor. - Număr proiecte non-agricole sprijinite financiar; - Locuri noi de muncă create; - activități economice / produse noi în teritoriu - Număr de persoane	Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor trimestriale ale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare)



		care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite.	precum și alte surse relevante (statistici oficiale, comunicate publice, date din platforme de informare fiscală despre companii etc.) Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>„Au fost introduse create noi servicii/produse în teritoriu?”</i> <i>„A fost menținută activitatea?”</i> <i>„Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?”</i>
Gradul în care sprijinul pentru proiectele publice a îmbunătățit condițiile de viață ale populației din teritoriul GAL	În ce măsură proiectele publice finanțate au îmbunătățit accesul sau calitatea serviciilor/infrastructurii publice locale?	<ul style="list-style-type: none"> - Realizarea obiectivului și indicatorilor. - Număr UAT-uri sprijinite - Numărul cetățenilor care beneficiază indirect de investițiile realizate - Tipuri și funcționalități ale infrastructurii sau dotărilor create ori modernizate în scopul îmbunătățirii serviciilor oferite comunității 	<p>Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor trimestriale ale GAL;</p> <p>Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și alte surse relevante (statistici oficiale, comunicate publice, date din platforme administrative etc.)</p> <p>Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>„Ce impact au avut investițiile în comunitate?”</i> <i>„Câte persoane beneficiază estimativ de investiția realizată?”</i> <i>„Pe o scară de 1 la 10, cum</i></p>



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



			<i>apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?"</i>
Gradul în care proiectele sociale au sprijinit incluziunea socială a grupurilor vulnerabile	Proiectele sociale au răspuns eficient nevoilor persoanelor vulnerabile din comunitate?	<ul style="list-style-type: none">- Realizarea a obiectivului și indicatorilor.- Număr proiecte sociale;- Tipuri de servicii sociale oferite- Nr. persoane din grupuri vulnerabile sprijinite prin proiect	<p>Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor trimestriale ale GAL;</p> <p>Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, procese-verbale etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare)</p> <p>precum și alte surse relevante (statistici oficiale, comunicate publice, date din platforme administrative etc.)</p> <p>Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL:</p> <p><i>„Nevoia de sprijin social s-a diminuat ca urmare a participării în proiect?”</i></p> <p><i>„Prin proiectele finanțate, s-a îmbogățit oferta de servicii sociale disponibile în comunitate?”</i></p> <p><i>„S-a îmbunătățit accesul grupurilor vulnerabile la servicii sociale în comunitate?”</i></p> <p><i>„Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?”</i></p>



Tema de evaluare 4: Integrarea obiectivelor privind inovarea, mediul și clima

Temă transversală corelată cu obiectivele SDL:

1. Favorizarea competitivității agriculturii
2. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care proiectele finanțate integrează elemente de inovare, protecția mediului și adaptare la schimbările climatice	În ce măsură proiectele sprijinite contribuie la obiectivele transversale privind inovarea, protecția mediului și adaptarea la schimbările climatice?	<ul style="list-style-type: none"> - Număr proiecte cu impact redus asupra mediului / au integrate criterii de selecție care includ acțiuni de protecție a mediului și de utilizare resurselor regenerabile - Număr proiecte cu elemente de inovare (tehnologică, socială etc.); 	Analiza SDL și a bazei de date cu proiecte, fișe de proiecte, rapoarte trimestriale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare); Interviu cu echipa GAL

Tema de evaluare 5: Calitatea relației GAL – comunitate

Temă transversală corelată cu obiectivele SDL:

1. Favorizarea competitivității agriculturii
2. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul de accesibilitate percepută a informațiilor și procesului de aplicare	Cât de clar și accesibil a fost procesul de informare, selecție și aplicare pentru beneficiari și	<ul style="list-style-type: none"> – Procentul respondenți care consideră / nu consideră informațiile clare – Procentul respondenților care 	Rapoarte GAL, materiale informative folosite, acțiuni de promovare în teritoriu, comunicarea social-media, date privind gradul de acoperire informativă; Chestionar/interviuri cu



	potențiali aplicanți?	consideră / nu consideră cerințele administrative accesibile - Analiza platformelor de comunicare online.	beneficiari și membri ai comunității: <i>„Sunteți informat despre activitatea GAL Zona Satmarului și oportunitățile de finanțare prin strategiile de dezvoltare locală (SDL)?”</i> <i>„Considerați că informațiile despre finanțările GAL sunt suficient de accesibile și clare pentru comunitatea locală?”</i> <i>„Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?”</i>
Gradul de satisfacție față de sprijinul acordat de GAL beneficiarilor în etapele proiectului	Cât de mulțumiți au fost beneficiarii de sprijinul acordat de GAL? Ce forme de sprijin au fost oferite și cât de utile au fost ele?	– Procentul de respondenți care evaluează sprijinul ca fiind „foarte bun” vs slab – Tipurile de sprijin oferite (informare, consiliere, administrativ etc.)	Rapoarte GAL, informații privind activitatea de suport în implementare; Chestionar/interviuri cu beneficiarii: <i>„Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?”</i> <i>„Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?”</i>
Gradul de implicare a comunității și percepția asupra efectelor proiectelor finanțate în teritoriu	În ce măsură comunitatea a fost implicată, informată și influențată pozitiv de proiectele finanțate prin GAL? Ce schimbări pozitive sunt percepute în	– Număr de persoane implicate în consultări publice – Procentul respondenților care sunt familiarizați cu activitatea GAL – Tipurile de mecanisme participative utilizate - Procentul de respondenți care	Rapoartele GAL, liste de prezență consultări, statistici de participare; Analiză media locală, feedback-uri publice, comunicate sau reacții în social media Chestionare/interviuri cu beneficiari și membri ai comunității: <i>„Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită</i>



	<p>comunitate ca rezultat al proiectelor GAL? Care sunt domeniile în care proiectele finanțate sunt mai vizibile?</p>	<p>percep un impact pozitiv vs cel care reflectă opinii contrare</p> <p>Tipuri de efecte menționate: economice, sociale, infrastructură, servicii etc.</p>	<p><i>proiectelor finanțate prin GAL?”</i></p> <p><i>„Considerați ușor de remarcat impactul proiectelor finanțate prin GAL, în comunitatea dumneavoastră?”</i></p> <p><i>„Considerați că proiectele finanțate prin GAL sunt importante pentru dezvoltarea comunității locale?”</i></p> <p><i>„Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare? / Ați recomanda altora să aplice prin GAL? De ce?”</i></p>
--	---	--	---

<p>Tema de evaluare 6: Eficiența operațională în implementarea SDL</p> <p>Temă transversală corelată cu obiectivele SDL:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Favorizarea competitivității agriculturii 2. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă 			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
<p>Gradul de eficiență în gestionarea proceselor de selecție și implementare a proiectelor</p>	<p>Cât de eficient a fost procesul de selecție, contractare și monitorizare a proiectelor? Au existat întârzieri sau dificultăți administrative?</p>	<p>– Durata medie de la depunere la contractare</p> <p>– Număr de apeluri lansate vs. apeluri planificate</p> <p>– Număr de proiecte implementate cu succes / abandonate</p>	<p>Analiză documente interne GAL</p> <p>Interviuri cu echipa GAL</p> <p>Feedback din chestionar de la beneficiari (itemii despre sprijin, probleme întâmpinate și răspunsuri care pot furniza date relevante indirect despre timpii de implementare și eficiența procesului)</p>



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Tema de evaluare 7: Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER

Temă corelată cu obiectivele SDL:

1. Favorizarea competitivității agriculturii
2. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care aplicarea principiilor LEADER a condus la rezultate distincte	În ce măsură a condus abordarea LEADER la rezultate mai adaptate nevoilor locale, colaborare între actori și inovare în teritoriu? Ce elemente nu s-ar fi realizat în lipsa metodei LEADER?	– Număr de proiecte ce au rezultat din inițiative comunitare (abordare ascendentă) – Număr de parteneriate locale dezvoltate – Proiecte inovatoare/ integrate multisectorial – Număr de acțiuni în rețea sau de cooperare realizate	Analiza SDL și a bazei de date cu proiecte, rapoarte trimestriale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare); Analiza procesului decizional GAL Studiul proiectelor cu caracter inovator sau multisectorial; Interviuri cu echipa GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Măsuri SDL	Buget alocat inițial (plan financiar aprobat inițial)	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități non-agricole în GAL Zona Sătmarului	300,000.00	359.848,38	338.848,38	Eficacitate financiară ridicată
M2/6A Crearea și modernizarea micro-întreprinderilor din domeniul non-agricol	315,869.89	374.937,86	374.722,22	Eficacitate financiară ridicată
M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație	640,000.00	1.045.147,12	1.044.508,62	Eficacitate financiară ridicată
M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale	140,000.00	136.124,93	136.124,92	Eficacitate financiară ridicată
M5/6B Investiții în infrastructura socială	180,000.00	170.821,67	170.821,68	Eficacitate financiară ridicată
M6/2B Sprijinirea tinerilor fermieri	120,000.00	120.000	120.000	Eficacitate financiară ridicată



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



M7/2A Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole	515,424.37 ↓	657.996,18	638.700,12	Eficacitate financiară ridicată
M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative*	130,239.99	0	0	Nu este cazul.

* În urma modificării SDL din 03.06.2019 la care s-a făcut referire în Subcapitolul 3.2, sumele aferente Măsurii M8/3A s-au relocat la M7/2A.

Eficacitate financiară ridicată se înregistrează atunci când plățile efectuate reprezintă mai mult de 50% din alocarea financiară totală și valoarea contractată este apropiată sau chiar mai ridicată decât alocarea financiară.

Eficacitatea financiară medie se înregistrează atunci când plățile efectuate se situează între 25% și 50% din alocarea totală și valoarea contractată este mai mare de 50% din alocarea financiară.

Eficacitate financiară redusă se înregistrează în toate celelalte cazuri.

5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție.

Domeniu de intervenție	Eficacitate
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	Eficacitate ridicată. Indicatori propuși: 6 locuri de muncă Indicatori realizați: 18
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	Eficacitate ridicată. Indicatori propuși: 4.200 persoane Indicatori realizați: 64.756 persoane
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	Eficacitate ridicată. Indicatori propuși: 4 exploatații agricole Indicatori realizați: 8 exploatații agricole



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



<p>2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.</p> <p>Domeniu de intervenție secundar:</p> <p>3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.</p>	<p>Eficacitate ridicată.</p> <p>Indicatori propuși: 8 exploatații agricole</p> <p>Indicatori realizați: 14 exploatații agricole</p>
--	--

Eficacitate (potențială) ridicată. Valoarea planificată a indicatorilor țintă / de rezultat și a indicatorilor de realizare a fost atinsă, sau analiza proiectelor contractate indică faptul că valoarea țintă poate fi realizată în mod rezonabil până la sfârșitul perioadei de programare. În acest sens, efortul principal trebuie focalizat pe accelerarea și / sau finalizarea proiectelor contractate.

Eficacitate (potențială) medie. SDL nu a atins încă valoarea țintă / planificată, însă proiectele deja contractate, în conformitate cu alocarea resurselor programului, ar putea contribui la atingerea țintelor și a valorilor planificate până la sfârșitul programului. În acest sens, eforturile principale trebuie focalizate pe accelerarea și / sau finalizarea proiectelor contractate.

Eficacitate (potențială) redusă. SDL nu a atins încă valoarea țintă / planificată, iar analiza proiectelor contractate arată că este puțin probabil ca programul să atingă valorile propuse prin proiectele contractate și cu alocarea actuală a resurselor. În acest sens, accelerarea și / sau finalizarea proiectelor contractate ar putea să nu fie suficiente pentru a îndeplini obiectivele SDL.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



6. Răspuns la întrebările de evaluare

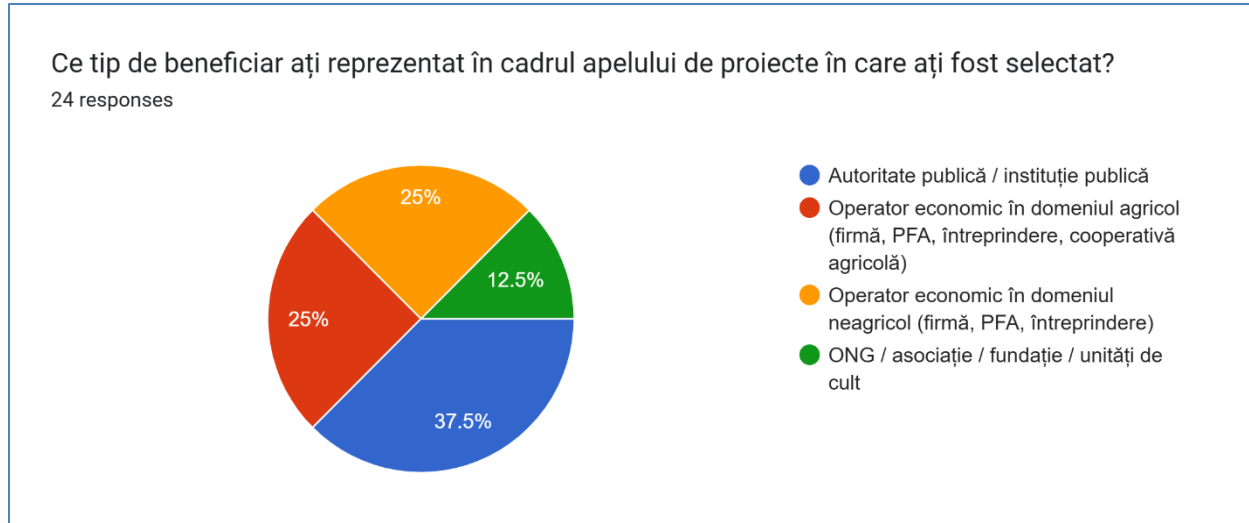
Precizări metodologice privind chestionarul și interviurile

În cazul chestionarelor și interviurilor semistructurate, s-a optat pentru contactarea telefonică a beneficiarilor și membrilor asociației GAL. S-au primit în acest fel 50 de răspunsuri, după cum urmează: 24 răspunsuri, reprezentând 48% de la beneficiari de proiecte, respectiv 26 de răspunsuri, reprezentând 52% de la membri ai asociației GAL și locuitori ai teritoriului GAL.

În cazul beneficiarilor, pentru a putea adapta întrebările tipului de actor, în funcție de sector și formă juridică s-a optat pentru dezagregarea respondenților în:

1. Autoritate publică / instituție publică;
2. Operator economic în domeniul agricol (firma - SRL, PFA, întreprindere individuală, cooperativă agricolă);
3. Operator economic în domeniul neagricol (firma - SRL, PFA, întreprindere individuală),
4. ONG / asociație / fundație / unități de cult

Ponderea din total respondenți, pentru fiecare categorie, este următoarea:



Pentru fiecare întrebare de evaluare, ținând cont de criteriile stabilite, vor fi incluse răspunsurile **pe baza indicatorilor de monitorizare și a datelor colectate.**



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE:

Tema de evaluare 1: Relevanța intervențiilor în raport cu nevoile locale

TE1 IE1 În ce măsură măsurile cuprinse în SDL reflectă nevoile identificate în teritoriu?

Măsurile cuprinse în SDL, materializate în proiectele finanțate, au reflectat nevoile teritoriului, aspect confirmat de verificarea acestora în raport cu nevoile definite în SDL.

Măsura în care măsurile cuprinse în SDL reflectă nevoile identificate în teritoriu:

Măsură propusă	Nevoie identificată conform SDL (secțiuni din SDL)
M1/6A Sprijin pentru înființarea de activități nonagricole în GAL Zona Sătmăruului	Nevoia de susținere financiară a întreprinzătorilor din domeniul neagricol, atât pentru inițiativele de start-up, cât și pentru cei care doresc să diversifice activitatea în domeniul non-agricol.
M2/6A Crearea și modernizarea micro-întreprinderilor din domeniul non-agricol	Nevoia de susținere financiară a întreprinzătorilor din domeniul neagricol, atât pentru inițiativele de start-up, cât și pentru cei care doresc să diversifice activitatea în domeniul non-agricol.
M3/6B Crearea și dezvoltarea serviciilor de bază pentru populație	Nevoia de dezvoltare a infrastructurii de bază reiese din analiza SWOT, Nu în toate localitățile există spații verzi amenajate, Serviciile publice voluntare pentru situații de urgență sunt slab dotate, cămine culturale învechite, servicii de baza pentru populația rurală insuficient dezvoltate
M4/6B Păstrarea și promovarea moștenirii culturale	Nevoia de punere în valoare a obiectivelor de moștenire culturală și arhitecturală de pe teritoriul GAL și includerea acestora în circuitele turistice
M5/6B Investiții în infrastructura socială	Nevoia de creștere a accesibilității la servicii sociale și medicale specializate, a unor centre de zi pentru îngrijire bătrâni și persoane cu nevoi speciale, centre tip after school, ori servicii sociale alternative destinate persoanelor vârstnice sau minorităților locale.
M6/2B Sprijinirea tinerilor	Nevoia creșterii interesului pentru ramura agricolă bazată



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



fermieri	pe tradițiile locale pentru tinerii localnici, pe fondul unui proces de îmbătrânire a populației care afectează viitorul acestui sector local de afaceri. Din analiza teritoriului și din dezbaterile publice a rezultat un deficit de specialiști tineri în agricultură
M7/2A Înființarea și modernizarea exploatațiilor agricole	Nevoia creșterii sprijinului pentru agricultorii locali pentru a-și eficientiza activitatea și a putea concura cu produsele care pătrund pe piață cu preț mai scăzut din celelalte țări ale Uniunii Europene (în special Ungaria și Polonia).
M8/3A Susținerea dezvoltării structurilor asociative*	Nevoia unui sector cooperatist funcțional care să ajute micii producători să-și valorifice produsele, care acum sunt preluate la prețuri foarte mici de intermediari.

*În urma modificării SDL din 03.06.2019 la care s-a făcut referire în Subcapitolul 3.2, sumele și obiectivele aferente Măsurii M8/3A s-au alocat la M7/2A, rezultând în eliminarea M8/3A din listă.

Măsurile incluse în Strategia de Dezvoltare Locală sunt fundamentate pe rezultatele analizei participative efectuate în etapa de consultare publică și răspund direct nevoilor identificate la nivelul teritoriului GAL Zona Sătmăruului. Observăm, astfel, o corelare directă între măsurile planificate și nevoile exprimate:

- **M1/6A și M2/6A** – răspund nevoii de susținere financiară a întreprinzătorilor din domenii non-agricole, atât pentru inițiative de tip start-up, cât și pentru diversificarea activităților existente.
- **M3/6B** – răspunde nevoii de dezvoltare a infrastructurii și serviciilor de bază, evidențiate în analiza SWOT.
- **M4/6B** – răspunde nevoii de punere în valoare a patrimoniului cultural și arhitectural al teritoriului, prin integrarea acestuia în circuitele turistice.
- **M5/6B** – răspunde nevoii de creștere a accesibilității la servicii sociale și medicale specializate pentru categoriile vulnerabile (vârstnici, copii, persoane cu nevoi speciale, minorități).
- **M6/2B** – răspunde nevoii de stimulare a interesului tinerilor pentru agricultură, în contextul îmbătrânirii populației și al riscului de diminuare a potențialului agricol local.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **M7/2A** – răspunde nevoii fermierilor locali de sprijin pentru modernizarea și eficientizarea exploatațiilor, în vederea consolidării competitivității față de produsele importate.
- **M8/3A** – răspunde nevoii de consolidare a sectorului cooperatist, pentru a permite micilor producători valorificarea produselor la prețuri echitabile și reducerea dependenței de intermediari.

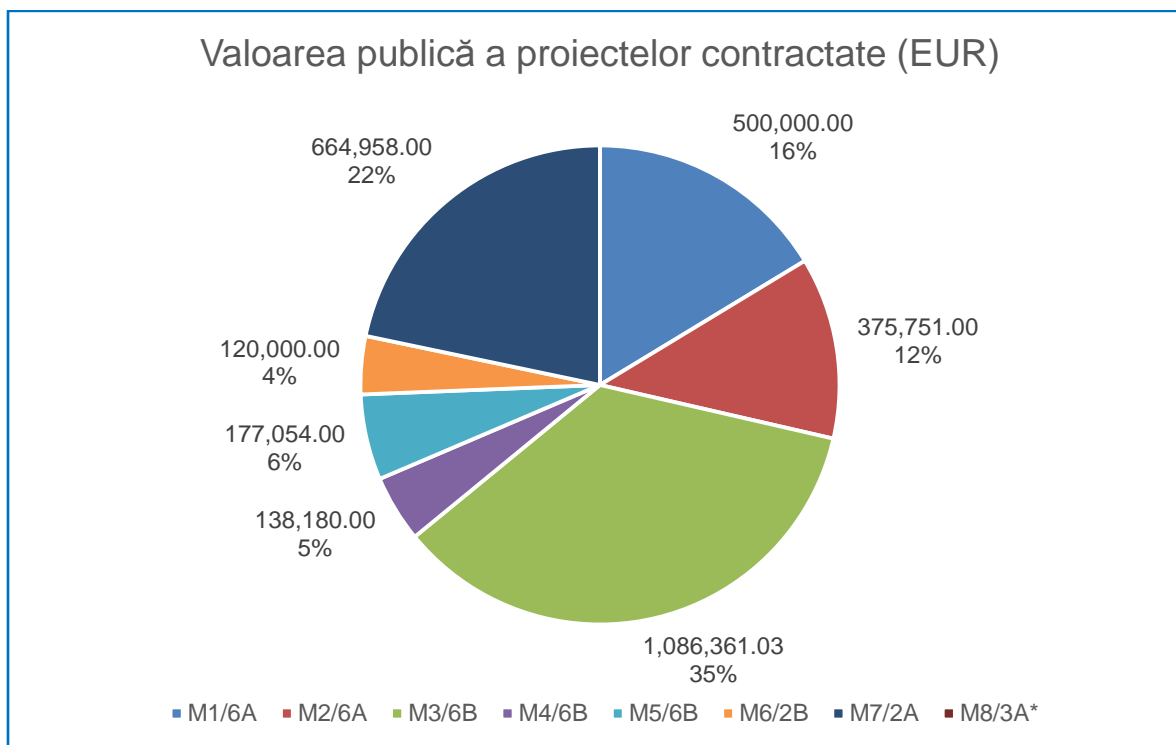
Gradul de potrivire între măsurile propuse și nevoile identificate este **ridicat**, întrucât fiecare intervenție are o corespondență directă cu problemele majore semnalate de comunitate și evidențiate prin analiza SWOT. Setul de măsuri acoperă atât dimensiunea economică (agricolă și non-agricolă), cât și cea socială și culturală, asigurând o abordare integrată a dezvoltării teritoriale. Corelarea atentă între nevoi și soluțiile propuse conferă coerență strategiei, iar complementaritatea unor măsuri – în special din domeniul non-agricol – poate contribui la creșterea capacității de absorbție a fondurilor și la realizarea obiectivelor stabilite.

Tema de evaluare 2: Favorizarea competitivității agriculturii în teritoriul GAL

□ TE2 IE2 În ce măsură, proiectele finanțate contribuie la atingerea obiectivului privind favorizarea competitivității agriculturii și la rezultatele stabilite în SDL?

Conform metodologiei de colectare date bazată pe: Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor trimestriale GAL, Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, raport de progres etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și chestionarelor și interviurilor semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL, a reieșit că sprijinirea sectorului agricol a fost principalul element de identificare din partea comunității.

Conform alocărilor din SDL, măsurile dedicate sectorului agricol (M6/2B, M7/2A și M8/3A inițial, apoi realocarea M8/3A în M7/2A) au primit cea mai mare parte a bugetului destinat sectorului privat, având chiar o pondere de circa 26.16% din întregul buget al SDL.



* În urma modificării SDL din 03.06.2019 la care s-a făcut referire în Subcapitolul 3.2, sumele și obiectivele aferente Măsurii M8/3A s-au alocat la M7/2A, rezultând în eliminarea M8/3A din listă

Apelurile de proiecte au cunoscut un interes foarte ridicat din partea potențialilor beneficiari, aceștia conștientizând importanța proiectelor pentru re tehnologizare și eficientizare, iar membrii comunității au remarcat sectorul agricol ca principal sector economic sprijinit.

În chestionarul aplicat, există următoarele întrebări pe această tematică:

„Proiectele au dus la creșterea eficienței activităților agricole? S-a economisit timp în activitatea curentă / s-au redus costurile de operare?”

„Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?”

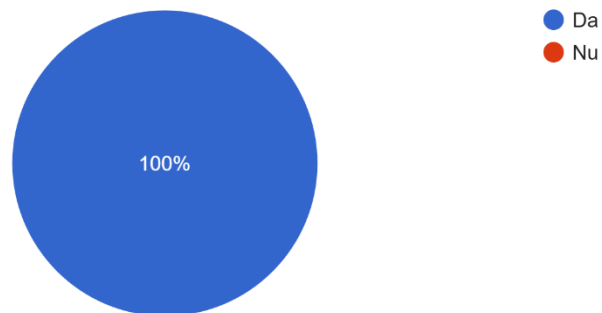


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Proiectul în care v-ați implicat a dus la creșterea eficienței activităților agricole?

6 responses

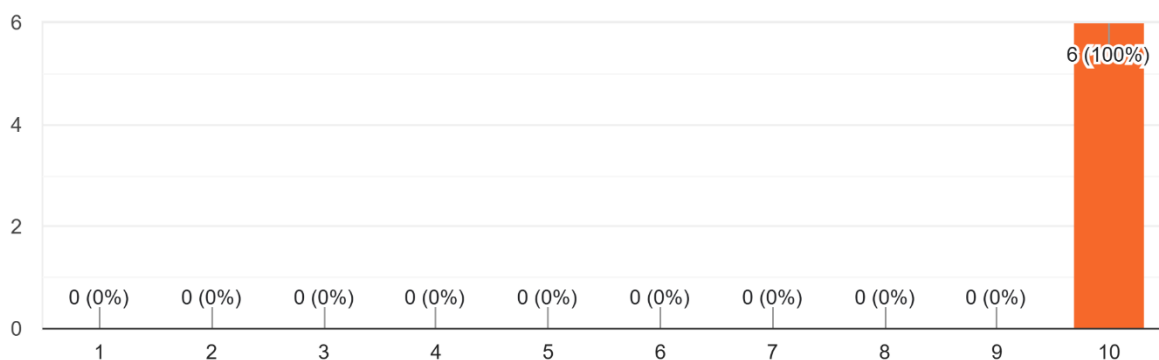


Toți respondenții au subliniat importanța creșterii eficienței activității agricole, fapt ce reconfirmă relevanța finanțării destinate modernizării fermelor, inclusiv structurilor asociative, reducerii costurilor și diminuării dependenței de resurse umane.

La întrebarea privind economisirea de timp în activitatea curentă / reducerea costurilor de operare, răspunsurile s-au concentrat puternic în jurul noțiunii de eficiență: majoritatea respondenților au vorbit despre reducerea timpului de lucru necesar pe fiecare operațiune, coroborat cu o producție sporită. Unul dintre ei a menționat și faptul că folosește mai puțin material (semințe) la semănat cu utilajul achiziționat. Tot despre eficiența sporită a utilajelor a mai vorbit și un alt respondent, iar altul subliniază cât de mult i-a fost ușurată munca.

Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind favorizarea competitivității agriculturii din teritoriul GAL?

6 responses





MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Întrebați despre măsura în care proiectul contribuie la atingerea obiectivului de creștere a competitivității agriculturii în teritoriul GAL, pe o scară de la 1 (fără contribuție) la 10 (contribuție majoră), beneficiarii proiectelor agricole au oferit următoarele evaluări unanim pozitive.

Concluziile privind contribuția proiectelor la competitivitatea agriculturii și rezultatele din SDL, confirmă următoarele ipoteze:

- **Contribuție directă și semnificativă pentru beneficiarii agricoli**

Proiectele au vizat în principal achiziția de utilaje și echipamente moderne, ceea ce a condus la creșterea productivității, reducerea timpului de lucru și extinderea exploatațiilor. Beneficiarii raportează producții mai mari, reducerea volumului de materiale folosite și o gestionare mai eficientă a lucrărilor agricole. Efectele sunt percepute ca fiind tangibile și imediate în activitatea fermelor.

- **Aliniere consistentă cu obiectivele SDL**

Tipurile de investiții sprijinite (utilaje, modernizarea exploatațiilor) corespund direct obiectivului SDL privind creșterea competitivității agriculturii. Beneficiarii confirmă un impact net pozitiv asupra capacității de producție și a calității produselor obținute.

- **Impact predominant la nivel individual**

La nivelul fiecărui beneficiar rezultatele sunt clare și cuantificabile, însă lipsa unei monitorizări centralizate a indicatorilor (de exemplu, suprafața totală modernizată, creșterea procentuală a producției) face dificilă evaluarea impactului cumulat la nivel de teritoriu.

- **Factori de limitare**

Numărul relativ redus de proiecte agricole finanțate, comparativ cu cererea, restrânge impactul general. De asemenea, întârzierile și birocrăția pot afecta obținerea rezultatelor, iar creșterea costurilor la inputuri agricole (combustibil, îngrășăminte) riscă să diminueze o parte din avantajele competitive obținute prin investiții.

Centralizator al contribuțiilor proiectelor aferente obiectivului de dezvoltare rurală i, (finalizate la momentul evaluării) la obiectivul SDL

Obiectiv SDL	Obiective proiecte (conform Anexa 4. – Prezentare proiect)	Grad de contribuție*
Obiectivul de dezvoltare rurală i (2).	P1 M6/2B – Proiect: „Instalarea tânărului fermier Pop David, ca șef al exploatației agricole din localitatea Botiz, județul Satu	GRAD MARE Proiectul contribuie direct la obiectiv prin achiziția de mașini agricole



Favorizarea competitivității agriculturii	<p>Mare”</p> <p>Beneficiar: <i>Pop N. David PFA</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● <i>comercializarea producției proprii în valoare de peste 30 din valoarea primei tranșe de plată</i>● <i>creșterea randamentului și a productivității muncii precum și al producției agricole</i>● <i>dezvoltarea tehnologică a exploatației pentru a crește gradul de inovare și generare a veniturilor</i>	<p>eficiente economic și inovative, aspect ce contribuie direct la creșterea competitivității economice printr-un randament și productivitate a muncii crescute. Proiectul are ca obiectiv inclusiv dezvoltarea tehnologică a exploatației pentru creșterea gradului de inovare.</p>
	<p>P2 M6/2B – Proiect: <i>„Plan de afaceri pentru sprijinirea domnului Serenici Ionel ca tânăr fermier în localitatea Tătărești, județul Satu Mare”</i></p> <p>Beneficiar: <i>Serenici Ionel I.I.</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● <i>comercializarea producției proprii în valoare de peste 30% din valoarea primei tranșe de plată</i>● <i>modernizarea exploatației zootehnice / vegetale</i>● <i>extinderea suprafețelor agricole prin cumpărare de teren</i>● <i>creșterea competitivității economice și continuarea procesului de modernizare al exploatației agricole</i>	<p>GRAD MEDIU</p> <p>Proiectul contribuie indirect la obiectiv prin activitățile de modernizare a exploatației care vor duce la creșterea competitivității economice.</p>
	<p>P1 M7/2A – Proiect: <i>„Achiziționarea unor utilaje agricole de către Dorle Gheorghe I.I. din localitatea Lazuri, județul Satu Mare”</i></p> <p>Beneficiar: <i>Dorle Gheorghe I.I.</i></p> <p>Obiective:</p>	<p>GRAD MARE</p> <p>Achiziționarea utilajelor agricole moderne, de ultimă generație, și crearea a 2 locuri de muncă contribuie în mod direct la creșterea competitivității sectorului și oferă</p>



	<ul style="list-style-type: none"> ● <i>Achiziționarea de echipamente moderne de ultimă generație în vederea creșterii performanțelor economice ale exploatației</i> ● <i>reducerea poluării aerului prin utilizarea de utilaje moderne pentru întreținerea și recoltarea culturilor</i> ● <i>crearea a 2 locuri noi de muncă</i> 	<p>posibilitatea consolidării poziției pe piață.</p>
	<p>P2 M7/2A – Proiect: „<i>Achiziție de utilaje agricole de către SC MULTICOLOR SRL din localitatea Lazuri, județul Satu Mare</i>”</p> <p>Beneficiar: SC MULTICOLOR SRL</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Achiziționarea de echipamente moderne de ultimă generație în vederea creșterii performanțelor economice ale exploatației</i> ● <i>Crearea a 2 locuri noi de muncă</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Achiziționarea de utilaje agricole (2 tractoare) moderne, de ultimă generație, și crearea a două locuri de muncă contribuie în mod direct la obiectiv, prin creșterea productivitatea muncii și scăderea cheltuielilor de exploatare.</p>
	<p>P3 M7/2A – Proiect: „<i>Achiziționarea unui tractor de către Mike Robert PFA din localitatea Micula, județul Satu Mare</i>”</p> <p>Beneficiar: Mike Robert PFA</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Achiziționarea de echipamente moderne în vederea creșterii performanțelor economice ale exploatației</i> ● <i>Crearea unui loc de muncă</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Achiziționarea unui tractor modern și crearea acelu loc de muncă contribuie în mod direct la obiectiv, prin creșterea performanțelor economice ale exploatației.</p>
	<p>P4 M7/2A – Proiect: „<i>Achiziționarea unor utilaje agricole de către Csukat Ludovic I.I. din localitatea Lazuri, județul Satu Mare</i>”</p> <p>Beneficiar: Csukat Ludovic I.I.</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Achiziționarea de echipamente moderne</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Achiziționarea de utilaje și echipamente agricole moderne și crearea acelu loc de muncă contribuie în mod direct la obiectiv, prin creșterea performanțelor economice ale exploatației.</p>



	<p><i>în vederea creșterii performanțelor economice ale exploatației</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Crearea a 2 locuri de muncă pentru persoanele din teritoriul GAL Zona Sătmarului ● Îmbunătățirea condițiilor de mediu prin folosirea unor utilaje moderne în tehnologiile de lucru 	
	<p>P5 M7/2A – Proiect: „Achiziționarea unor utilaje agricole pentru viticultura de către Dealurile Halmeului Cooperativa Agricolă din județul Satu Mare”</p> <p>Beneficiar: Dealurile Halmeului Cooperativa Agricolă</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Crearea a două locuri de muncă pentru persoanele din teritoriul GAL Zona Sătmarului ● Achiziționarea de echipamente moderne în vederea creșterii performanțelor economice ale Cooperativei Agricole ● Îmbunătățirea condițiilor de mediu prin folosirea unor utilaje moderne în tehnologiile de lucru 	<p>GRAD MARE</p> <p>Proiectul contribuie la creșterea competitivității economice prin modernizarea exploatației viticole cu utilaje performante și crearea a 2 locuri de muncă. Se abordează inclusiv componenta de mediu, care este ameliorată prin acest proiect.</p>
	<p>P6 M7/2A – Proiect: „Dotarea cooperativei agricole Runcu Bicz cu utilaje agricole”</p> <p>Beneficiar: Runcu Bicz Cooperativa Agricolă</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Creșterea competitivității cooperative agricole Runcu Bicz prin achiziția de lucrări agricole ● Creșterea veniturilor cooperativei și a membrilor acesteia ● Stimularea inovării prin achiziționarea 	<p>GRAD MARE</p> <p>Creșterea competitivității agriculturii este susținută în mod direct prin achiziția echipamentelor agricole cu un grad tehnologic ridicat și eficiență sporită și crearea unui loc de muncă. Aceste achiziții stimulează și componenta de inovare, prin preferința pentru tehnologie de ultimă generație. Investițiile efectuate au consolidat poziția cooperativei agricole pe piață, contribuind la creșterea productivității și</p>



	<p><i>unor echipamente cu un grad tehnologic ridicat și eficiență sporită</i></p> <ul style="list-style-type: none">● <i>Crearea unui loc de muncă prin angajarea unei persoane din teritoriul GAL Zona Sătmarului</i>	îmbunătățirea condițiilor de lucru.
	<p>P7 M7/2A – Proiect: „Dotarea cooperativei agricole Nord Vest Botiz Cooperativa Agricolă cu utilaje tehnologice necesare prelucrării terenului”</p> <p>Beneficiar: Nord Vest Botiz Cooperativa Agricolă</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● <i>Creșterea competitivității Cooperativei Agricole Nord Vest Botiz prin achiziția de mașini și echipamente agricole</i>● <i>Creșterea veniturilor cooperativei și a membrilor acesteia</i>● <i>Stimularea inovării prin achiziționarea unor echipamente cu un grad tehnologic ridicat și eficiență sporită, implicit reducerea gazelor cu efect de seră</i>● <i>Crearea unui loc de muncă prin angajarea unei persoane din teritoriul GAL Zona Sătmarului</i>	<p>GRAD MARE</p> <p>Achiziționarea de echipamente agricole moderne, cu un grad tehnologic ridicat și eficiență sporită contribuie direct la atingerea obiectivului. Investițiile făcute deservesc toți cei 6 agricultori membri ai cooperativei, contribuind la creșterea producției, productivității muncii și reducerea costurilor activității.</p>

*Grad mare = mențiune explicită a elementelor care conduc la competitivitate economică a agriculturii
Grad mediu = mențiune indirectă a elementelor care conduc la competitivitate economică a agriculturii
Grad mic = Lipsa mențiunii privind elementele care conduc la competitivitate economică a agriculturii

Concluzionând, toate proiectele evaluate au o contribuție de grad mare la obiectivul SDL, cu o singură excepție, care punctează doar la grad mediu. În cazul proiectelor care bifează gradul mare al acestei contribuții, ele vizează explicit investiții în elemente moderne, de înaltă tehnologie, menite a crește competitivitatea economică a agriculturii, precum și a diminua costurile și timpul de lucru. Sprijinirea producătorilor locali, duce la creșterea și diversificarea producției, consolidând poziția acestora pe piață.

Centralizator indicatori evaluați aferenți temei de evaluare 2



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Indicator evaluat	Rezultat
Realizarea obiectivului și indicatorilor	Realizat
Număr de proiecte relevante per obiectiv	9
Activități eficiente	DA
Locuri de muncă create în sectorul agricol	11
Grup țintă proiect UAT Livada (persoane peste 60 ani)	1.073 / etnie rromă 16
Grup țintă proiect „Casa Zâmbetelor”	462 / etnie rromă 42

Tema de evaluare 3: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate (Ob.III)

TE3 IE3 În ce măsură activitățile non-agricole finanțate prin SDL au dus la dezvoltare economică locală și la generarea de noi locuri de muncă?

Potrivit SDL, măsurile destinate sectorului privat pentru activități non-agricole (M1/6A – înființare activități non-agricole și M2/6A – creare micro-întreprinderi) au însumat 27,47% din totalul sumelor contractate. Intervenția a generat un interes deosebit, evidențiat atât de către respondenți, cât și confirmat de echipa de management a GAL.

Întrebați despre introducerea/crearea de noi servicii/produse în teritoriu, răspunsurile au următoarea distribuție:

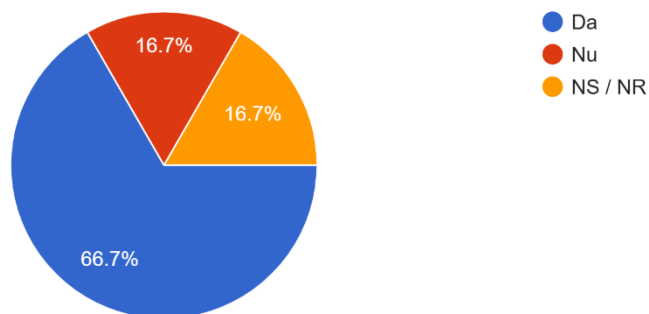


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Prin proiectul dumneavoastră au fost introduse sau create noi servicii/ produse în teritoriu?

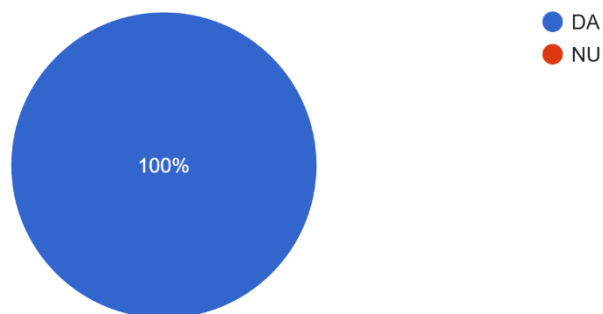
6 responses



Dintre cei 6 respondenți, 4 afirmă cu certitudine că produsul/serviciul introdus este nou, în timp ce unul nu știe cu siguranță. Toți cei 6 beneficiari declară însă că firma lor este activă și în prezent:

Societatea dumneavoastră este activa in prezent?

6 responses



Unanimitate regăsim și în cazul aprecierii conform căreia proiectul și, implicit, investiția realizată contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților în teritoriul aferent GAL Zona Sătmarului:

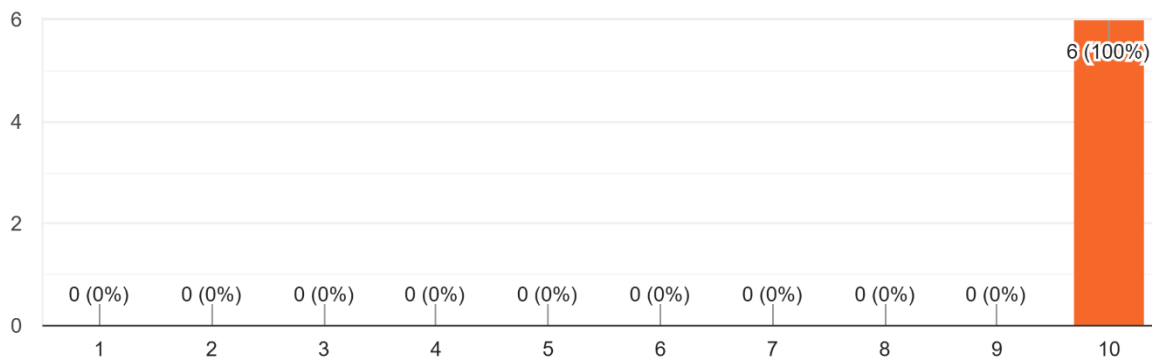


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a ec...unităților în teritoriul aferent GAL Zona Satmarului?

6 responses



Centralizator al contribuțiilor proiectelor, (implementate de sectorul privat și finalizate la momentul evaluării) la obiectivul SDL (Obiectivul de dezvoltare rurală iii - Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă)

Obiectiv	Obiective proiecte (conform Anexa 4. – Prezentare proiect)	Dezvoltare economică / Grad al contribuției*	Locuri de muncă
Obiectivul de dezvoltare rurală iii (1). Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv	<p>P1 M1/6A – Proiect: „<i>Informația, sursa de dezvoltare a mediului rural</i>”</p> <p>Beneficiar: <i>Kocsis Press SRL</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Dotarea societății cu active tangibile necesare derulării activităților specifice proiectului propus</i> • <i>Crearea a 2 locuri de muncă</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Proiectul contribuie la dezvoltarea economică locală prin crearea de locuri de muncă și consolidarea unui brand media cu impact în comunitate. Prin promovarea specificului local și integrarea</p>	2



<p>crearea și menținerea de locuri de muncă</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrarea principiilor de protecția mediului în activitățile desfășurate</i> • <i>Dezvoltarea brandului ziarului</i> • <i>Promovarea specificului local, tradițional, prin serviciile oferite</i> 	<p>principiilor de protecție a mediului, proiectul stimulează atât vizibilitatea tradițiilor și identității rurale, cât și diversificarea economică a teritoriului GAL-ului.</p>	
	<p>P2 M1/6A – Proiect: „Înființarea agropensiunii „La doi pruni” în comuna Odoreu, județul Satu Mare”</p> <p>Beneficiar: AGROTURISM ANAMARIA SRL</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Creșterea capacității companiei de a genera profit prin înființarea și dotarea unei agropensiuni cu 4 camere</i> • <i>Crearea unui lor de muncă nou</i> • <i>Integrarea principiilor de protecția mediului în activitățile desfășurate și promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă</i> • <i>Promovarea specificului local, tradițional, a activităților meșteșugărești</i> • <i>Promovarea mediului de viață rural</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Proiectul sprijină dezvoltarea locală prin diversificarea activităților non-agricole și atragerea turiștilor în comuna Odoreu. Prin crearea unui loc de muncă, integrarea energiei regenerabile și promovarea tradițiilor și meșteșugurilor locale, inițiativa contribuie la valorificarea patrimoniului rural și la creșterea atractivității zonei GAL Zona Sătmarului.</p>	<p>1</p>
	<p>P3 M1/6A – Proiect: „Înființarea și dotarea unui birou de servicii design specializat în localitatea Nisipeni, comuna Lazuri”</p> <p>Beneficiar: Simon Ferenc PFA</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Creșterea competitivității firmei prin achiziția echipamentelor și softurilor necesare prestării serviciilor de design</i> • <i>Crearea de noi locuri de muncă în sectorul non-agricol</i> • <i>Promovarea activităților firmei prin campanii de publicitate și realizarea unui</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Inițiativa contribuie la dezvoltarea economică locală prin crearea de locuri de muncă în sectorul non-agricol și prin diversificarea serviciilor disponibile în mediul rural. Dotarea cu echipamente și softuri moderne asigură creșterea competitivității și facilitează accesul comunității din zona GAL Zona Sătmarului la servicii</p>	



	<p><i>site web</i></p> <ul style="list-style-type: none">● <i>Echipamente propuse a fi achiziționate: laptop, monitor, imprimantă fotografii și broșuri, aparat foto, tabletă grafică, softuri și programe aferente</i>	<p>de design specializat, sprijinind totodată promovarea creativității și a identității locale.</p>	
	<p>P4 M1/6A – Proiect: „Dezvoltarea activității societății”</p> <p>Beneficiar: <i>FULOP INSTAL SM SRL</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● <i>Dotarea societății cu active tangibile necesare derulării activităților specifice proiectului propus</i>● <i>Crearea a 2 locuri de muncă noi</i>● <i>Integrarea principiilor de protecția mediului în activitățile desfășurate prin colectarea selectivă a deșeurilor rezultate în urma desfășurării activităților</i>	<p>GRAD MARE</p> <p>Proiectul sprijină dezvoltarea economică locală prin consolidarea capacității unei firme din teritoriu de a presta servicii specializate și prin crearea a două locuri de muncă noi. Integrarea principiilor de protecție a mediului, prin colectarea selectivă a deșeurilor, adaugă valoare prin responsabilitate ecologică, contribuind la o economie locală mai sustenabilă în zona GAL Zona Sătmarului.</p>	2
	<p>P5 M2/6A – Proiect: „Modernizarea salonului de cosmetică a I.I. Feher Eniko din localitatea Viile Satu Mare, județul Satu Mare”</p> <p>Beneficiar: <i>I.I. Feher Eniko</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● <i>Dotarea societății cu aparatură modernă</i>● <i>Crearea unui loc de muncă în mediul rural</i>● <i>Modernizarea investițiilor non-agricole din localitate</i>● <i>Îmbunătățirea serviciilor din mediul rural</i>	<p>GRAD MARE</p> <p>Inițiativa contribuie la diversificarea economiei rurale prin modernizarea serviciilor de cosmetică și dotarea cu aparatură performantă. Prin crearea unui loc de muncă și îmbunătățirea accesului la servicii de calitate în mediul rural, proiectul sprijină creșterea atractivității și dinamizarea vieții economice la nivelul GAL Zona Sătmarului.</p>	1



	<p>P6 M2/6A – Proiect: „<i>Construire pensiune agroturistică în localitatea Lazuri, județul Satu Mare</i>”</p> <p>Beneficiar: <i>Kereskenyi Noemi Eva PFA</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Diversificarea activităților desfășurate de către solicitant</i> ● <i>Crearea de locuri de muncă pentru persoanele din teritoriul GAL Zona Sătmarului</i> ● <i>Integrarea problemelor de mediu și utilizarea surselor de energie regenerabilă</i> ● <i>Promovarea specificului local</i> ● <i>Construirea unei infrastructuri de cazare de tipul agropensiune care să confere un confort sporit și un mediu plăcut pentru potențiali turiști</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Această investiție aduce o valoare adăugată semnificativă economiei locale prin extinderea ofertei de servicii turistice și prin atragerea de vizitatori în mediul rural. Noua agropensiune, concepută cu respectarea principiilor de mediu și alimentată din surse regenerabile, nu doar că va crea locuri de muncă, ci va pune în evidență tradițiile și specificul zonei, transformând comuna Lazuri într-un punct de interes pe harta turismului din zonă.</p>	
	<p>P7 M2/6A – Proiect: „<i>Tehnologia viitorului, sursa de creștere a PROMOCRAFT YELLOW SRL</i>”</p> <p>Beneficiar: <i>PROMOCRAFT YELLOW SRL</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Modernizarea activității PROMOCRAFT YELLOW SRL</i> ● <i>Introducerea mijloacelor de digitalizare în procesul de producție</i> ● <i>Diversificarea ofertei de produse a societății și creșterea competitivității acesteia</i> ● <i>Creșterea eficienței operaționale și a capacității de a răspunde mai bine cerințelor clienților</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Modernizarea fluxului de producție și digitalizarea operațiunilor cresc productivitatea și calitatea livrabilelor. Diversificarea gamei de produse și scurtarea time-to-market sporesc competitivitatea pe piața locală și extind baza de clienți, cu efect de antrenare asupra furnizorilor și serviciilor conexe din teritoriul GAL Zona Sătmarului.</p>	
	<p>P8 M2/6A – Proiect: „<i>CENTRU DE MASAJ</i>”</p>	<p>GRAD MARE</p>	



	<p>TERAPEUTIC”</p> <p>Beneficiar: <i>DACI MEDICA THERAPY SRL</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Asigurarea viabilității economice a firmei în contextul creșterii competitivității economice a acesteia</i> ● <i>Crearea de noi locuri de muncă</i> ● <i>Diversificarea ofertei de servicii locale prin înființarea unui centru de masaj terapeutic</i> ● <i>Sprrijinirea activităților de inovare-digitalizare la nivelul firmei precum și a serviciilor medicale</i> 	<p>Înființarea unui centru de masaj terapeutic aduce un plus de diversitate în oferta de servicii din mediul rural, răspunzând unor nevoi reale ale comunității legate de sănătate și bunăstare. Prin crearea de locuri de muncă și integrarea elementelor de digitalizare în gestionarea activităților, proiectul consolidează poziția economică a firmei și contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei.</p>	
	<p>P9 M2/6A – Proiect: <i>„Dezvoltarea activității companiei Promocraft Yellow SRL prin achiziționarea unor echipamente moderne și inovative”</i></p> <p>Beneficiar: <i>PROMOCRAFT YELLOW SRL</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Dezvoltarea și eficientizarea activității PROMOCRAFT YELLOW SRL prin achiziționarea unor echipamente cu grad înalt de digitalizare, ce se vor integra în procesul de producție</i> ● <i>Diversificarea ofertei de produse a societății și creșterea competitivității acesteia</i> ● <i>Creșterea eficienței operaționale și a unor capacități noi de a răspunde mai bine cerințelor clienților</i> 	<p>GRAD MARE</p> <p>Prin dotarea cu echipamente moderne și digitalizate, firma își crește capacitatea de producție și își diversifică oferta, ceea ce îi permite să răspundă mai rapid și mai flexibil cerințelor pieței. Investiția contribuie la consolidarea competitivității și la deschiderea unor noi oportunități de creștere economică în mediul rural.</p>	

*Grad mare = mențiune explicită a elementelor care conduc la dezvoltarea teritorială echilibrată a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă
 Grad mediu = mențiune indirectă a elementelor care conduc la dezvoltarea teritorială echilibrată a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă
 Grad mic = Lipsa mențiunii privind elementele care conduc la dezvoltarea teritorială echilibrată a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

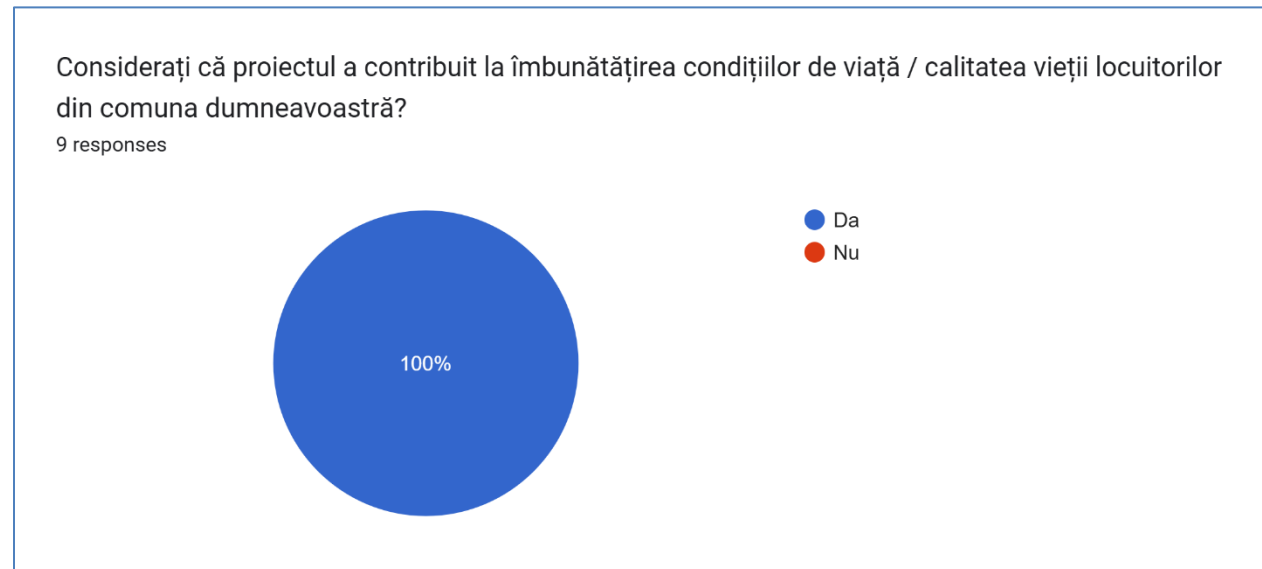


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



□ TE3 IE4 În ce măsură proiectele publice finanțate au îmbunătățit accesul sau calitatea serviciilor/infrastructurii publice locale?

Reprezentanții autorităților publice au apreciat în unanimitate că proiectele au contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață / calitatea vieții în comuna de referință și au indicat de fiecare dată, numărul total al locuitorilor comunei ca beneficiari direcți ai proiectelor implementate:



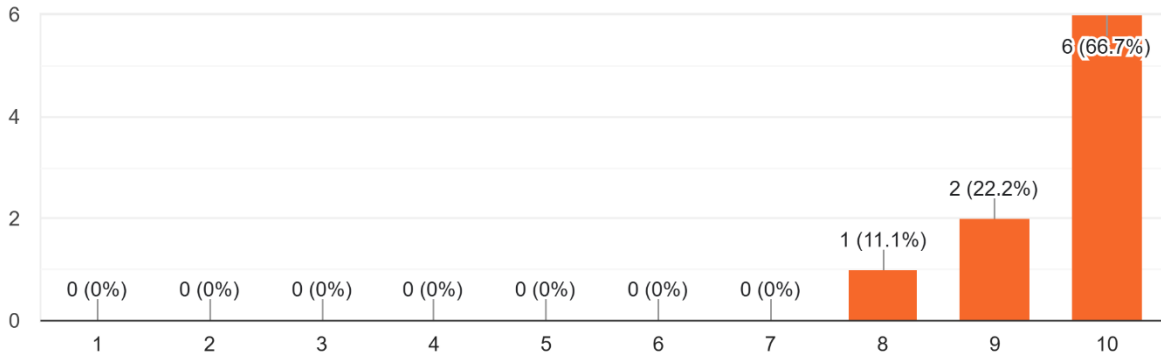
Beneficiarii - actori publici au apreciat că proiectul contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților în teritoriul aferent GAL Zona Sătmarului, într-o proporție majoritară:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a ec...unităților în teritoriul aferent GAL Zona Sătmarului?
9 responses

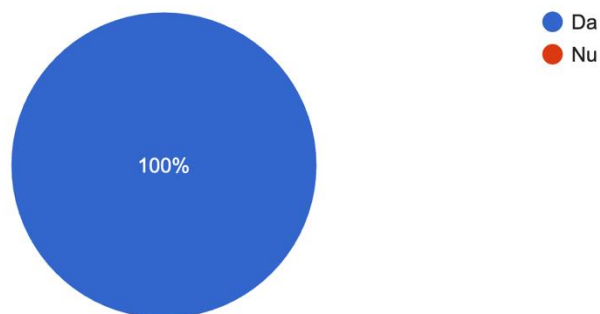


□ TE3 IE5 Proiectele sociale au răspuns eficient nevoilor persoanelor vulnerabile din comunitate?

Beneficiarii de proiecte sociale și/sau proiecte de ocrotire a moștenirii culturale (M4/6B și M5/6B) relevă faptul că nevoia de sprijin social/cultural s-a diminuat ca urmare a implementării proiectelor:

Nevoia de sprijin social / cultural s-a diminuat ca urmare a implementării proiectului?

3 responses

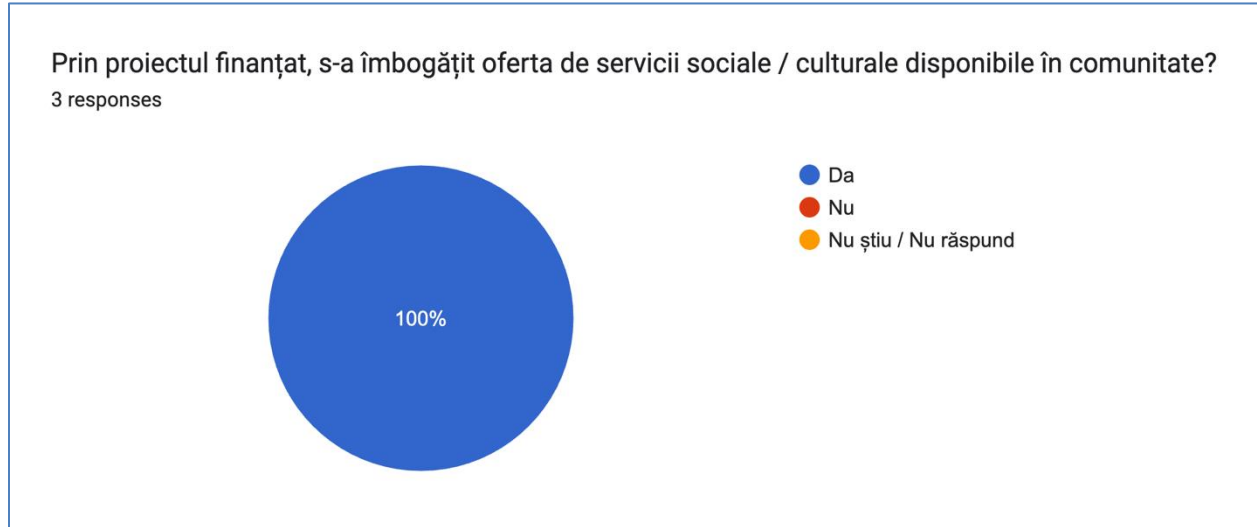




MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



De asemenea, cu privire la aceste proiecte finanțate, beneficiarii (ONG-uri și/sau unități de cult) apreciază că au îmbogățit oferta de servicii sociale și culturale disponibile în comunitate:



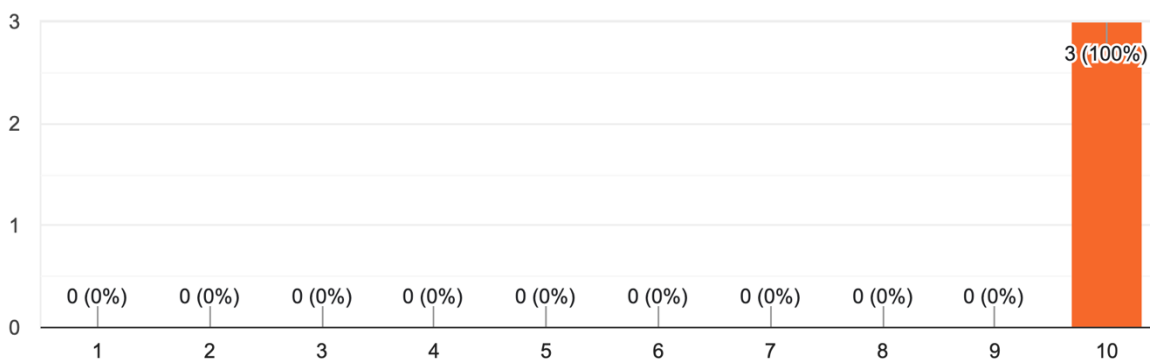
Având în vedere consensul descris până acum asupra efectelor pozitive ale proiectelor din zona social-culturală, observăm firesc că și următorul grafic relevă o părere profund apreciativă cu privire la contribuția proiectelor la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților în teritoriul aferent GAL Zona Sătmarului:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a e...munităților în teritoriul aferent GAL Zona Satmarului
3 responses



Centralizator indicatori aferenți temei de evaluare 3

Indicator de evaluare	Rezultat
Număr de proiecte non-agricole finanțate (inclusiv cele aflate în implementare la momentul evaluării și EURI)	13 2 EURI
Locuri de muncă nou create	18
Produse noi aduse în teritoriu	Peste 4
Număr de persoane care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite / investițiile realizate	64.756
Activități economice / produse noi în teritoriu	4



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE

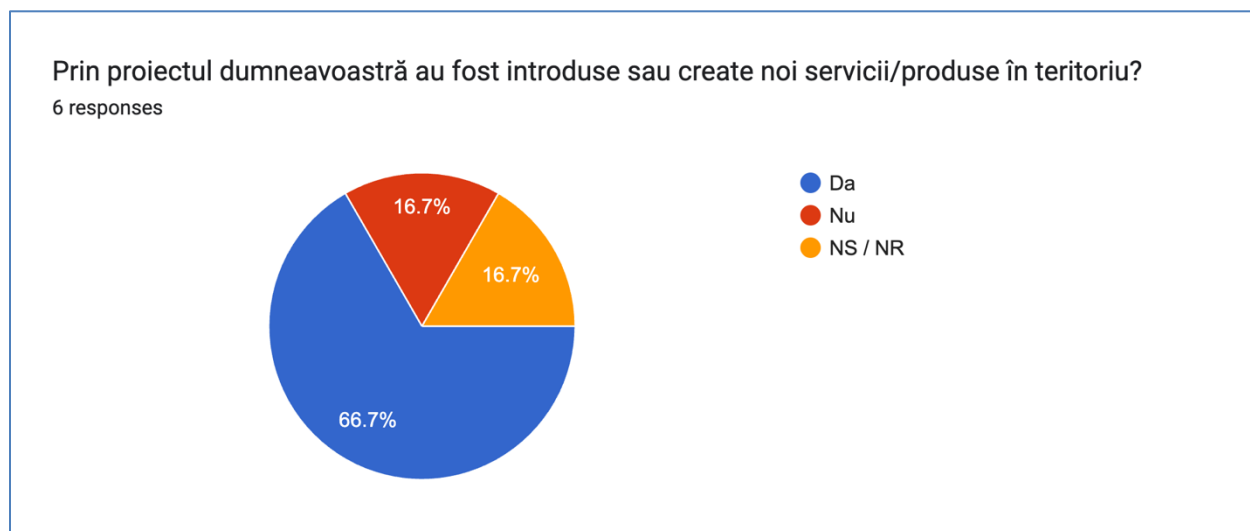


Număr de UAT-uri sprijinite	16
Număr proiecte sociale	2
Număr de proiecte care vizează ocrotirea moștenirii culturale	4

Tema de evaluare 4: Integrarea obiectivelor privind inovarea, mediul și clima

TE4 IE6 În ce măsură proiectele sprijinite contribuie la obiectivele transversale privind inovarea, protecția mediului și adaptarea la schimbările climatice?

Din perspectiva factorului inovator, concretizat în dezvoltarea de noi produse/servicii în teritoriul GAL Zona Sătmăruului, două treimi dintre respondenți (66,7%) au răspuns că da, iar 16,7% dintre respondenți nu au fost siguri cu privire la caracterul de noutate absolută în teritoriu, preferând să răspundă *Nu știu*:



Reprezentanții atât ai sectorului privat, cât și ai celui public au subliniat importanța investițiilor prin prisma randamentului sporit al lucrărilor, a eficienței ridicate și a reducerii consumului de materiale și combustibil, argumente ce evidențiază contribuția proiectelor la protecția mediului.

La întrebarea: „S-a economisit timp în activitatea curentă / s-au redus costurile de operare / s-au realizat noi produse?” răspunsurile au inclus aprecieri de tipul: „sigur, se vede pe hectar”, „foarte mult”, „nu se compară semănatul cu semănătoare nouă cu metodele vechi”, „și timp și costuri de operare reduse”, „se economisește timp și materie (semințe), iar precizia e mai mare”. Reiese, deci, din analiza proiectelor atât din sectorul agricol cât și cel neagricol, faptul că



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



achiziționarea de echipamente moderne, de înaltă tehnologie, înseamnă creșterea eficienței activității, a productivității muncii și a producției, firmele având output-uri mai mari și input-uri mai reduse; o contribuție explicită la respectarea principiilor de dezvoltare durabilă, cu impact pozitiv asupra mediului și climei.

Prezentăm mai jos o selecție a proiectelor care contribuie în mod direct la obiectivele transversale:

Măsură - Proiect - Acțiuni de inovative / de mediu și climă, propuse prin proiect în acord cu obiectivele acestora	Observații / argumente
<p>M6/2B – Proiect: „<i>Instalarea tânărului fermier Pop David, ca șef al exploatației agricole din localitatea Botiz, județul Satu Mare</i>”</p> <p>Beneficiar: <i>Pop N. David PFA</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>comercializarea producției proprii în valoare de peste 30 din valoarea primei tranșe de plată</i>• <i>creșterea randamentului și a productivității muncii precum și al producției agricole</i>• <i>dezvoltarea tehnologică a exploatației pentru a crește gradul de inovare și generare a veniturilor</i>	<p>Proiectul contribuie direct la problematica inovației prin achiziția de mașini agricole eficiente economic și inovative, pentru dezvoltarea tehnologică a exploatației.</p>
<p>M7/2A – Proiect: „<i>Achiziționarea unor utilaje agricole de către Dorle Gheorghe I.I. din localitatea Lazuri, județul Satu Mare</i>”</p> <p>Beneficiar: <i>Dorle Gheorghe I.I.</i></p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Achiziționarea de echipamente moderne de ultimă generație în vederea creșterii performanțelor economice ale exploatației</i>• <i>reducerea poluării aerului prin utilizarea de utilaje moderne pentru întreținerea și recoltarea culturilor</i>• <i>crearea a 2 locuri noi de muncă</i>	<p>Acest proiect abordează atât chestiunea inovației, prin achiziția de echipamente de ultimă generație, cât și problematica mediului prin obiective de reducere a poluării prin utilizarea de utilaje moderne pentru întreținerea și recoltarea culturilor.</p>



<p>M7/2A – Proiect: „Achiziție de utilaje agricole de către SC MULTICOLOR SRL din localitatea Lazuri, județul Satu Mare”</p> <p>Beneficiar: SC MULTICOLOR SRL</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● Achiziționarea de echipamente moderne de ultimă generație în vederea creșterii performanțelor economice ale exploatației● Crearea a 2 locuri noi de muncă	<p>Echipamentele de ultimă generație achiziționate prin acest proiect (factor inovativ) au condus la creșterea productivității firmei.</p>
<p>M7/2A – Proiect: „Achiziționarea unor utilaje agricole pentru viticultura de către Dealurile Halmeului Cooperative Agricole din județul Satu Mare”</p> <p>Beneficiar: Dealurile Halmeului Cooperativa Agricola</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● Crearea a două locuri de muncă pentru persoanele din teritoriul GAL Zona Sătmarului● Achiziționarea de echipamente moderne în vederea creșterii performanțelor economice ale Cooperativei Agricole● Îmbunătățirea condițiilor de mediu prin folosirea unor utilaje moderne în tehnologiile de lucru	<p>Proiectul își propune în mod explicit îmbunătățirea condițiilor de mediu prin folosirea utilajelor moderne în tehnologiile de lucru.</p>
<p>M7/2A – Proiect: „Dotarea cooperativei agricole Runcu Bicz cu utilaje agricole”</p> <p>Beneficiar: Runcu Bicz Cooperativa Agricola</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">● Creșterea competitivității cooperative agricole Runcu Bicz prin achiziția de lucrări agricole● Creșterea veniturilor cooperativei și a membrilor acesteia● Stimularea inovării prin achiziționarea unor echipamente cu un grad tehnologic ridicat și eficiență sporită● Crearea unui loc de muncă prin angajarea unei persoane din teritoriul GAL Zona Sătmarului	<p>Achiziția de echipamente cu grad tehnologic ridicat stimulează inovarea în rândul producătorilor acestora. De asemenea, avantajele se concretizează și în creșterea eficienței și sustenabilității economice a beneficiarului.</p>



<p>M7/2A – Proiect: „Dotarea cooperativei agricole Nord Vest Botiz Cooperativa Agricolă cu utilaje tehnologice necesare prelucrării terenului”</p> <p>Beneficiar: Nord Vest Botiz Cooperativa Agricolă</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">• Creșterea competitivității Cooperativei Agricole Nord Vest Botiz prin achiziția de mașini și echipamente agricole• Creșterea veniturilor cooperativei și a membrilor acesteia• Stimularea inovării prin achiziționarea unor echipamente cu un grad tehnologic ridicat și eficiență sporită, implicit reducerea gazelor cu efect de seră• Crearea unui loc de muncă prin angajarea unei persoane din teritoriul GAL Zona Sătmăruului	<p>Obiective de inovare și mediu asumate explicit în obiectivele proiectului, similare cu cele observate în proiectul anterior.</p>
<p>M1/6A – Proiect: „Informația, sursa de dezvoltare a mediului rural”</p> <p>Beneficiar: Kocsis Press SRL</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dotarea societății cu active tangibile necesare derulării activităților specifice proiectului propus• Crearea a 2 locuri de muncă• Integrarea principiilor de protecția mediului în activitățile desfășurate• Dezvoltarea brandului ziarului• Promovarea specificului local, tradițional, prin serviciile oferite	<p>Prin implementarea proiectului, în activitatea beneficiarului sunt integrate principii de protecția mediului.</p>
<p>M1/6A – Proiect: „Înființarea agropensiunii „La doi pruni” în comuna Odoreu, județul Satu Mare”</p> <p>Beneficiar: AGROTURISM ANAMARIA SRL</p> <p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">• Creșterea capacității companiei de a genera profit prin înființarea și dotarea unei agropensiuni cu 4 camere	<p>Din nou, o abordare sistemică, prin asumarea obiectivului de schimbare a paradigmei de funcționare a întregii activități a firmei, prin implementarea proiectului. Suplimentar, firma își propune să promoveze utilizarea surselor de energie regenerabilă.</p>



<ul style="list-style-type: none"> • Crearea unui lor de muncă nou • Integrarea principiilor de protecția mediului în activitățile desfășurate și promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă • Promovarea specificului local, tradițional, a activităților meșteșugărești • Promovarea mediului de viață rural 	
<p>M1/6A – Proiect: „Dezvoltarea activității societății” Beneficiar: FULOP INSTAL SM SRL Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dotarea societății cu active tangibile necesare derulării activităților specifice proiectului propus • Crearea a 2 locuri de muncă noi • Integrarea principiilor de protecția mediului în activitățile desfășurate prin colectarea selectivă a deșeurilor rezultate în urma desfășurării activităților 	<p>Se propune de către beneficiar un obiectiv de înglobare în activitatea sa a colectării selective a deșeurilor rezultate în urma desfășurării activităților.</p>
<p>M2/6A – Proiect: „Construire pensiune agroturistică în localitatea Lazuri, județul Satu Mare” Beneficiar: Kereskenyi Noemi Eva PFA Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diversificarea activităților desfășurate de către solicitant • Crearea de locuri de muncă pentru persoanele din teritoriul GAL Zona Sătmarului • Integrarea problemelor de mediu și utilizarea surselor de energie regenerabilă • Promovarea specificului local • Construirea unei infrastructuri de cazare de tipul agropensiune care să confere un confort sporit și un mediu plăcut pentru potențiali turiști 	<p>Proiectul integrează problemele de mediu și promovează utilizarea surselor de energie regenerabilă.</p>
<p>M2/6A – Proiect: „CENTRU DE MASAJ TERAPEUTIC” Beneficiar: DACI MEDICA THERAPY SRL</p>	<p>Prin proiectul implementat de către DACI MEDICA THERAPY SRL, se dorește o sprijinire a inovării în ceea ce privește</p>



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



<p>Obiective:</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Asigurarea viabilității economice a firmei în contextul creșterii competitivității economice a acesteia</i>• <i>Crearea de noi locuri de muncă</i>• <i>Diversificarea ofertei de servicii locale prin înființarea unui centru de masaj terapeutic</i>• <i>Sprrijinirea activităților de inovare-digitalizare la nivelul firmei precum și a serviciilor medicale</i>	<p>activitatea firmei și modul în care sunt livrate serviciile medicale.</p>
--	--

Proiectele analizate se remarcă prin caracterul inovator, prin introducerea de echipamente și utilaje moderne, care contribuie la creșterea productivității și competitivității beneficiarilor. În același timp, acestea au integrat soluții cu impact redus asupra mediului, vizând eficientizarea consumului de resurse (de exemplu prin integrarea surselor regenerabile de energie), reducerea poluării și diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră. În ansamblu, investițiile susțin tranziția către o agricultură durabilă, ce îmbină performanța economică cu responsabilitatea față de mediu și schimbările climatice.

Toate proiectele analizate reflectă un echilibru între modernizare-inovare și responsabilitate ecologică. Componenta de inovare socială este mai puțin pronunțată în cazul inițiativelor comunitare, în timp ce dimensiunea de protecție a mediului și de adaptare la schimbările climatice este evidențiată în special prin investiții tehnice, precum utilaje cu consum redus, utilizarea energiei regenerabile sau colectarea selectivă a deșeurilor. Împreună, aceste proiecte susțin o dezvoltare rurală durabilă, inovatoare și integrată.

Indicator evaluat	Rezultat
Număr de proiecte cu obiective congruente cu principiile de mediu	7 proiecte cu obiective explicite cu componentă de protecția mediului.
Număr de proiecte cu elemente de inovare	7 proiecte cu obiective explicite cu componentă de inovare



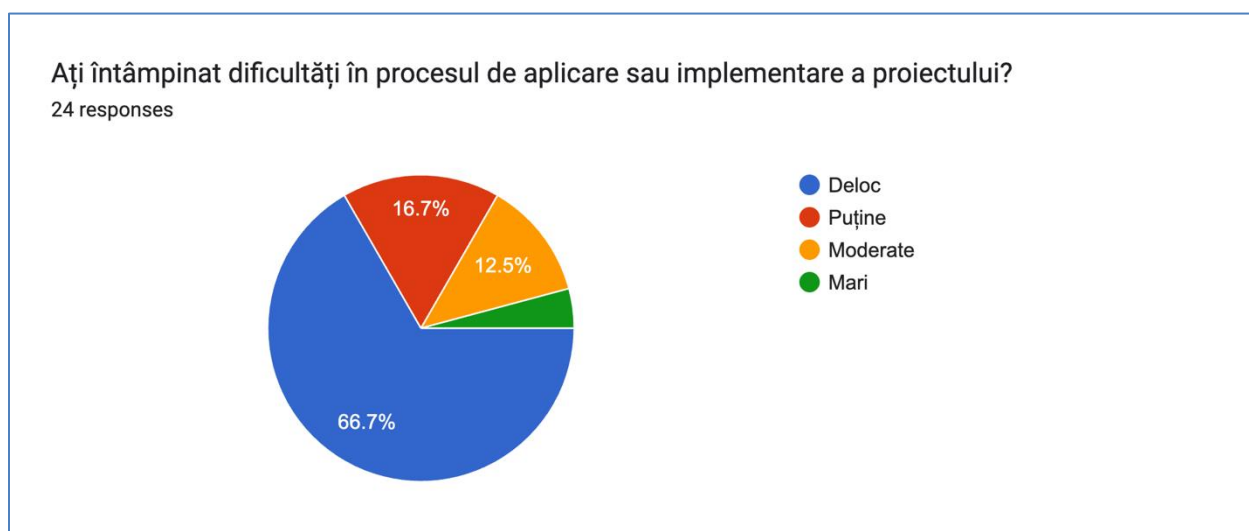
MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Tema de evaluare 5: Calitatea relației GAL – comunitate

□ TE5 IE7 Cât de clar și accesibil a fost procesul de informare, selecție și aplicare pentru beneficiari și potențialii aplicanți?

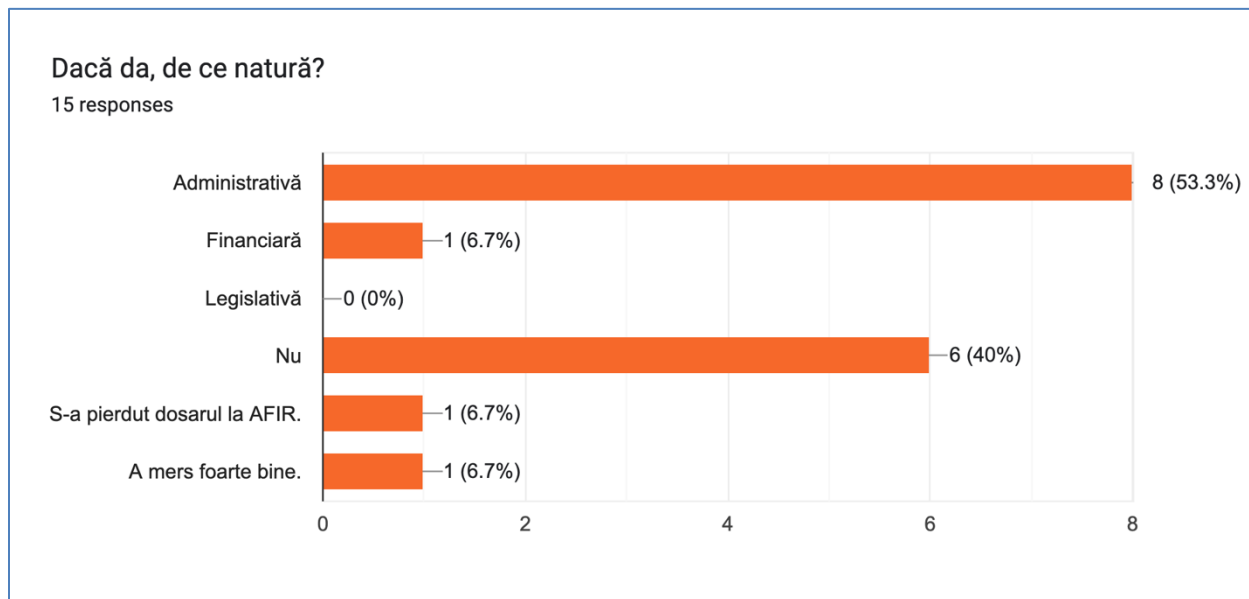
Două treimi dintre respondenții, beneficiari de proiect, au răspuns că nu au întâmpinat deloc dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului, în vreme ce 16,7% dintre ei spun că doar puține, iar 12,5% au considerat dificultățile moderate. O pondere foarte mică, de 4,2% dintre respondenți, declară că dificultățile au fost mari.



Dintre cei care au completat și întrebarea care decurgea din cea anterioară, „Dacă da, de ce natură?”, cele mai întâlnite astfel de probleme au fost cele administrative (birocrăția), urmate de celelalte cu câte un răspuns. Dificultăți legislative nu au fost înregistrate, iar răspunsurile negative le vom considera irelevante (deși sunt 6 la număr), întrucât nu aduc informații noi față de răspunsul anterior:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Analiza activităților relevante de informare desfășurate de reprezentanții GAL Zona Sătmăruului pentru potențialii aplicanți/beneficiari se poate observa în tabelul următor:

Tip activitate	Număr / frecvență
Evenimente de informare	64
Persoane participante la evenimentele de informare	Peste 742 persoane
Număr de participări la activități RNRD / ENRD	10/2
Număr de evenimente tip festival / eveniment de anvergură la care s-a participat.	7

În cadrul acestei activități au fost prezentate informații despre activitatea GAL-ului, situația proiectelor depuse la sesiunile deja lansate, Ghidurile măsurilor care urmează să fie lansate, respective calendarul de lansare a sesiunilor de depunere proiecte la GAL Zona



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Sătmarului. **S-au realizat în cele 16 localități din GAL, de 4 ori, număr total participanți: 742 persoane.**

Angajații GAL din cadrul Compartimentului administrativ au participat la acțiunea *LEADER Inspired Network Community (LINC) Luxembourg 2017* organizat de către Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală, desfășurat în Vianden – Luxembourg, și la acțiunea *LEADER Inspired Network Community (LINC) Finlanda 2018* organizat de către Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală, desfășurat în Uusikaupunki- Finlanda.

În data de 22 Septembrie 2018 s-a organizat Festivalul: Ziua Leader, la Livada. Pentru promovarea activităților GAL-ului, respectiv a teritoriului acoperit de GAL, s-a organizat evenimentul Ziua Leader. În cadrul acestei activități a avut loc o conferință în care s-a prezentat Stadiul implementării Strategiei locale și proiectele de succes depuse la GAL Zona Sătmarului. Fiecare localitate parteneră a participat cu un stand de prezentare. S-au organizat diverse competiții și programe culturale. (programul este anexat)

Angajații GAL din cadrul Compartimentului administrativ au fost prezenți cu stand de prezentare la EXPO Fabricat în Satu Mare, Ediția a VII-a care a avut ca tematică Apa, Turismul și Produsele agroalimentare sătmărene, respectiv la expoziția agro-alimentară AGRARIA (Cluj). Angajații GAL din cadrul Compartimentului administrativ au participat cu stand de prezentare a produselor locale la Săptămâna Verde 2019, 2023, 2024 (Grüne Woche), Berlin.

În ansamblu, GAL Zona Sătmarului a combinat acțiunile de informare a comunității, asigurarea transparenței în procesul de selecție și implicarea membrilor în guvernare și formare, conturând un mecanism eficient și diversificat de comunicare și animare locală.

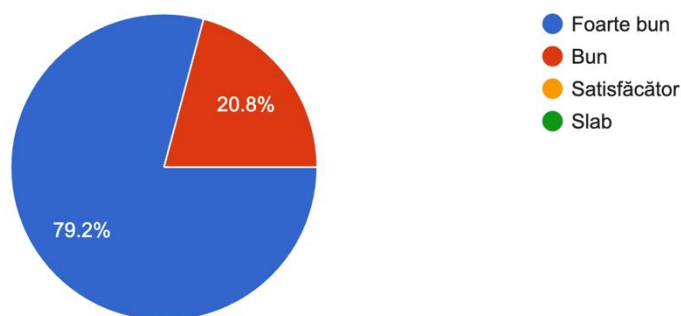
□ TE5 IE8 Cât de mulțumiți au fost beneficiarii de sprijinul acordat de GAL? Ce forme de sprijin au fost oferite și cât de utile au fost ele?

Beneficiarii care au răspuns la întrebările din acest registru și-au exprimat, în procent covârșitor (79,2%) părerea foarte bună cu privire la sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului. Restul de 20,8% spun că sprijinul a fost bun, iar răspunsuri din zona negativă nu au existat. Rezultatele confirmă implicarea GAL Zona Sătmarului în oferirea de sprijin beneficiarilor, atât din zona publică cât și din cea privată.



Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?

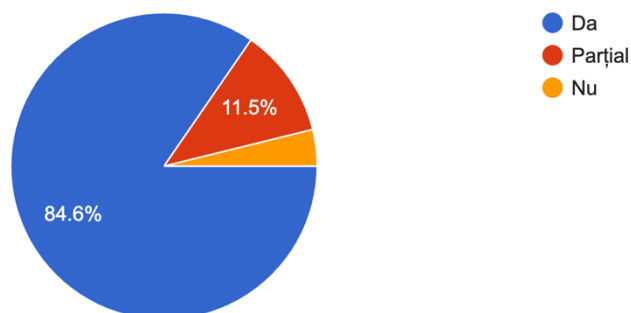
24 responses



În același registru putem încadra și răspunsurile analizate ale non-beneficiarilor la întrebarea privind accesibilitatea și claritatea informațiilor despre finanțările GAL. 84,6% dintre respondenți răspund „Da”, iar 11,5% spun că acestea sunt doar parțial accesibile și clare. Restul de 3,9% dintre respondenți au bifat „Nu”:

Considerați că informațiile despre finanțările GAL sunt suficient de accesibile și clare pentru comunitatea locală?

26 responses



Tot din categoria non-beneficiarilor, 57,7% dintre ei spun că au fost interesați să aplice pentru o finanțare, spre deosebire de cei 42,3% care nu au manifestat acest interes. Motivul cel mai des invocat pentru lipsa unui interes înspre finanțări se află irelevanța oportunităților de finanțare în raport cu obiectivele organizației pe care o reprezintă:

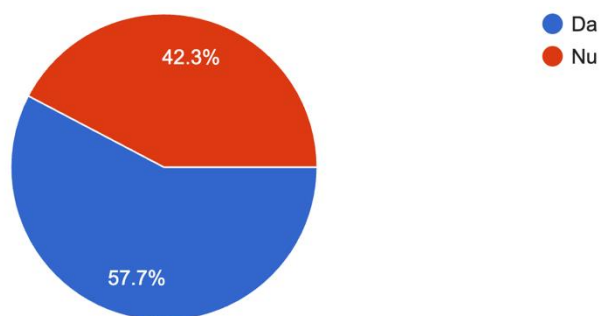


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



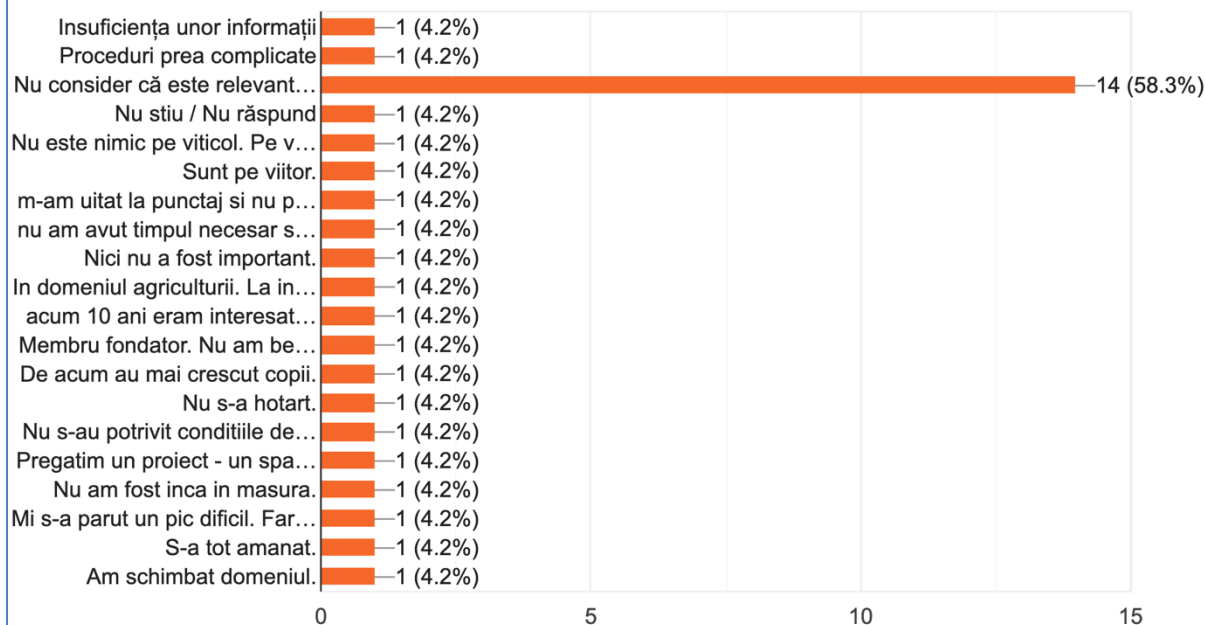
Ați fost interesat/ă vreodată să aplicați pentru o finanțare prin GAL?

26 responses



Dacă nu, care sunt principalele motive?

24 responses



O suită de alte motive și spețe pot fi observate în urma analizei răspunsurilor, majoritatea având caracter subiectiv, fără legătură cu activitatea GAL. Se evidențiază, totuși, un răspuns care



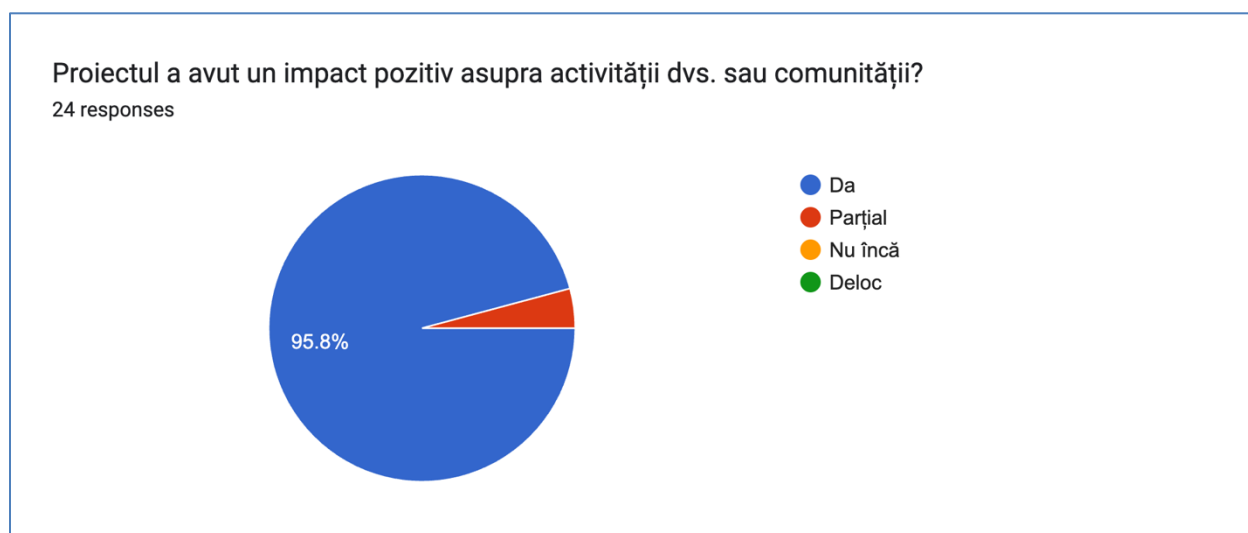
MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



denunță insuficiența unor informații, respectiv altul care vede procedurile ca fiind prea complicate.

□ TE5 IE9 În ce măsură comunitatea a fost implicată, informată și influențată pozitiv de proiectele finanțate prin GAL? Ce schimbări pozitive sunt percepute în comunitate ca rezultat al proiectelor GAL? Care sunt domeniile în care proiectele finanțate sunt mai vizibile?

Un procent covârșitor dintre respondenții beneficiari de fonduri, respectiv 95,8%, spun că proiectul implementat a avut un impact pozitiv asupra activității lor sau asupra comunității, în vreme ce 4,2% spun că doar parțial. Nu se înregistrează răspunsuri negative, ceea ce denotă un grad ridicat de apreciere asupra efectelor implementării proiectelor finanțate în organizațiile sau comunitățile unde au fost implementate.



Proiectele implementate au generat un impact semnificativ asupra comunităților, prin introducerea de servicii noi, modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea aspectului estetic al localităților. Dotarea cu utilaje a facilitat întreținerea drumurilor, a spațiilor verzi și realizarea lucrărilor publice necesare, ceea ce a adus eficiență și economii la bugetele locale. Cetățenii au apreciat aceste investiții, resimțind un plus de siguranță și beneficiind de servicii mai rapide și de calitate. În paralel, au fost create locuri de muncă, au fost dezvoltate activități turistice, sportive și educaționale – inclusiv destinate copiilor romi – iar în mediul privat proiectele au sprijinit extinderea exploatațiilor și creșterea afacerilor. Astfel, investițiile au adus beneficii economice și sociale, contribuind la consolidarea siguranței, ordinii și curățeniei în comunități.

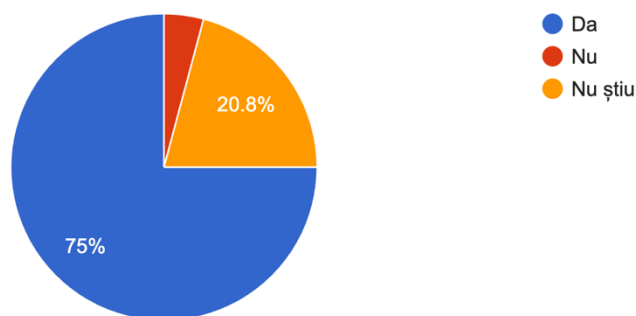


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită altor proiecte finanțate prin GAL?

24 responses



Proiectele derulate prin GAL Zona Sătmarului au fost percepute, în general, ca având un impact pozitiv asupra comunităților, mulți beneficiari exprimându-și satisfacția atât față de sprijinul primit, cât și față de profesionalismul echipei. Mai mulți respondenți au apreciat în mod special activitatea GAL Zona Sătmarului, laudând echipa pentru seriozitate. Modernizarea proceselor a fost apreciată ca o schimbare importantă, care simplifică accesul la informații și reduce riscul pierderii documentelor, însă persistă provocări legate de birocrație și durata îndelungată a procedurilor. Numeroși respondenți au subliniat necesitatea simplificării birocrăției și a accelerării implementării proiectelor, pentru a evita blocajele administrative sau tehnice.

Un aspect frecvent menționat îl reprezintă nivelul insuficient al finanțării: atât mediul privat, cât și autoritățile locale consideră că sumele disponibile sunt relativ mici, fiind solicitată majorarea valorii proiectelor și introducerea posibilității acordării unui avans pentru asigurarea fluxului de numerar. Totodată, există cereri pentru extinderea domeniilor de finanțare, în special în zona socială (inclusiv acoperirea salariilor), precum și pentru sprijinirea proiectelor de dimensiuni mici destinate fermierilor sau creșterii animalelor.

Concluzionând, GAL Zona Sătmarului este apreciat ca o structură utilă și credibilă, care oferă sprijin real, însă beneficiarii resimt nevoia unor îmbunătățiri consistente privind simplificarea procedurilor, scurtarea termenelor de implementare și creșterea bugetelor alocate, chiar dacă de cele mai multe ori menționează faptul că înțeleg că efectuarea acestor schimbări nu este în atribuțiile GAL-urilor, ci e vorba de schimbări sistemice care trebuie făcute. Asigurarea continuității și o și mai bună adaptare a viitoarelor intervenții la nevoile comunităților sunt considerate esențiale pentru menținerea încrederii și implicării acestora.

Informarea și comunicarea în mediul online:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Evaluare privind comunicarea pe pagina de facebook GAL Zona Sătmăruului:

1. Modul de comunicare cu comunitatea

- Limbajul folosit este **formal și informativ**, potrivit atât pentru publicul general, cât și pentru actori locali (autorități, ONG-uri etc.).
- Printre postările recente se numără:
 - Anunțuri de interes pentru potențiali beneficiari, precum publicarea unui anunț de participare la evenimentul *Din inima Sătmăruului*.
 - Comunicate privind activitățile comunitare, cum ar fi **Caravana GAL Zona Sătmăruului**, eveniment dedicat animării locale.
 - Mesaje contextuale și informații utile adresate comunității din localități precum **Păulești și Viile Satu Mare**.
 - Inițiative tematice și sensibilizare (ex. consiliere pentru apicultori cu infrastructură modernă) și felicitări cu ocazia sărbătorilor (Paște).

2. Consecvența comunicării

- Există o **continuitate vizibilă** a postărilor, care alternează între informări oficiale (Ghid, apeluri, activități) și prezentări tip **feedback comunitar** sau evenimente tematice.
- Frecvența și diversitatea conținutului sugerează o strategie deliberată ce îmbină rațiunea administrativă cu apropierea emoțională față de public.

3. Gradul de claritate al informațiilor

- Mesajele sunt formulate clar și direct, evitând jargonul tehnic excesiv: se precizează „cine”, „ce”, „unde”
- Postările comunitare (ex. Caravana GAL, mesajul către localități specifice) oferă informații transparente legate de data, locul și actorii implicați, facilitând implicarea directă.

4. Adaptare la contextul local

- Pagina reflectă preocupările reale ale comunității: dezvoltare locală, acces la ghiduri de finanțare, oportunități pentru apicultori, animarea satelor.
- Tonul este informat, dar deschis — echilibrează postări **formale (Ghiduri, apeluri)** cu cele **comunitare** ce creează legături emoționale (Caravana locală, felicitări pascale).



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Comunicarea este organizată, regulată și relevantă: postările sunt adresate comunităților locale cu subiecte exacte, facilitând înțelegerea, implicarea și transparența.

Pagina de Facebook a GAL Zona Sătmarului adoptă o strategie de comunicare echilibrată și eficientă, integrând informații riguroase cu mesaje comunitare care creează legături emoționale. Informațiile sunt prezentate sistematic, iar diversitatea tematică între postări (finanțări, animare locală, educație ecologică, mesaje festive) reflectă un efort susținut de comunicare transparentă și adaptată contextului local.

Evaluarea comunicării și informării pe pagina online – GAL Zona Sătmarului

Site actual: galzonasatmarului.ro | **Site vechi (2014–2020):** 14-20.galzonasatmarului.ro

1. Gradul de informare și transparență

- Meniu și structură clară orientată pe nevoi: secțiuni de tip „Știri”, „Animare”, „Proiecte/Intervenții”, „Proceduri”, „Contact”, cu acces rapid la informații operaționale (program cu publicul, date de contact, formular).
- Pagina „Contact” afișează explicit adresa, telefon/fax, e-mail, intervalele de lucru și programul cu publicul, ceea ce asigură transparență procedurală pentru beneficiari.
- Secțiunea „ Măsura 3” (exemplu) publică ghidul solicitantului, anexele și informațiile despre consultarea publică, cu date calendaristice și actualizări vizibile.

2. Actualizare și consecvență editorială

- Flux de conținut recurent, cu materiale datate (ex.: „Știri” – articol din 10.11.2024;
- **3. Conținut operațional pentru beneficiari**
- Paginile de intervenții și proceduri centralizează documente utile (ghiduri, anexe, ordine), permițând pregătirea aplicațiilor fără a părăsi site-ul. Exemplu: Ghidul și anexele pentru Intervenția 3, plus mențiunea perioadei de transmitere a observațiilor.
galzonasatmarului.ro
- Secțiunea „Proceduri” funcționează ca index de lucru: trimite către „Despre GAL”, „Strategia de dezvoltare locală”, „Comunități”, „Acord de parteneriat”, indicând o încercare de a grupa reperle instituționale și metodologice.
- Pagina „Proiecte” este folosită pentru a contextualiza demersurile în derulare (strategie 2023–2027; materiale informative), sprijinind alinierea dintre comunicare și implementare. galzonasatmarului.ro



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



4. Implicarea comunității și comunicare locală

- Secțiunea „Animare” anunță întâlniri în localități din teritoriu (Turulung, Halmeu, Porumbști), ceea ce indică utilizarea site-ului ca instrument de mobilizare la nivel local (date, locuri, public-țintă). galzonasatmarului.ro
- Etichetele tematice (ex. „Lazuri”) agregă mesaje orientate pe localități, utile pentru publicul din teritoriu care caută rapid informații relevante pentru comuna/orașul propriu. galzonasatmarului.ro

5. Arhivă și continuitate (site vechi 2014–2020)

- Versiunea veche găzduiește **documente și anexe** (formulare, protocoale) aferente perioadei 2014–2020; prezența acestor fișiere pe subdomeniu asigură trasabilitate și acces la baza documentară istorică (ex.: formulare de angajament, protocoale). 14-20.galzonasatmarului.ro

6. Claritatea mesajelor și accesibilitatea

- Mesajele publicate sunt concise (cine/ce/când/unde), iar elementele de contact/ program sunt standardizate; există mix între informații tehnice (ghiduri/anexe) și anunțuri pentru publicul larg (știri/animare), ceea ce ușurează orientarea utilizatorului.

Per ansamblu, site-ul GAL Zona Sătmarului funcționează ca un instrument solid de informare și transparență, combinând actualizările operative (ghiduri, apeluri, proceduri) cu resurse de arhivă și comunicări dedicate comunităților locale. Structura sa clară și prezența documentelor relevante facilitează accesul beneficiarilor la informațiile necesare, iar consecvența publicării demonstrează o abordare responsabilă și orientată spre nevoile vizitatorilor website-ului.

Centralizator indicatori aferenți temei de evaluare 5

Indicator evaluat	Rezultat
Procent respondenți care consideră / nu consideră informațiile clare	suficient de accesibile și clare - 84,6% inaccesibile/neclare 3,8%
Procent respondenți care consideră / nu consideră cerințele administrative accesibile	Foarte accesibile: 70,8% Accesibile: 29,2%



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Canale online de comunicare eficiente și transparente	2
Procentul de respondenți care evaluează sprijinul ca fiind „foarte bun” versus „slab”	Foarte bun - 79,2% Slab - 0%
Tipuri de servicii oferite (informare, consiliere, suport administrativ)	Informare, animare, organizare evenimente, facilitare participare evenimente pentru membri, sesiuni de formare pentru angajați.
Număr de persoane implicate în consultările publice (participanți la informări)	Peste 742 persoane
Tipurile de mecanisme participative utilizate.	Sesiuni de informare la nivelul fiecărei comune, ședințe AGA, ședințe ale consiliului director, ședințe ale comitetului de selecție, instruirii, organizare evenimente, participări la evenimente.
Procentul de respondenți care percep un impact pozitiv vs cel care reflectă opinii contrare (ca o medie privind toate întrebările adresate).	Peste 90%.
Tipuri de efecte menționate: economice, sociale, infrastructură, servicii etc.	Efecte economice pozitive Efecte sociale pozitive Efecte culturale pozitive Efecte comunitare pozitive.

Tema de evaluare 6: Eficiența operațională în implementarea SDL

TE6 IE10 Cât de eficient a fost procesul de selecție, contractare și monitorizare a proiectelor? (Au existat întârzieri sau dificultăți administrative?)

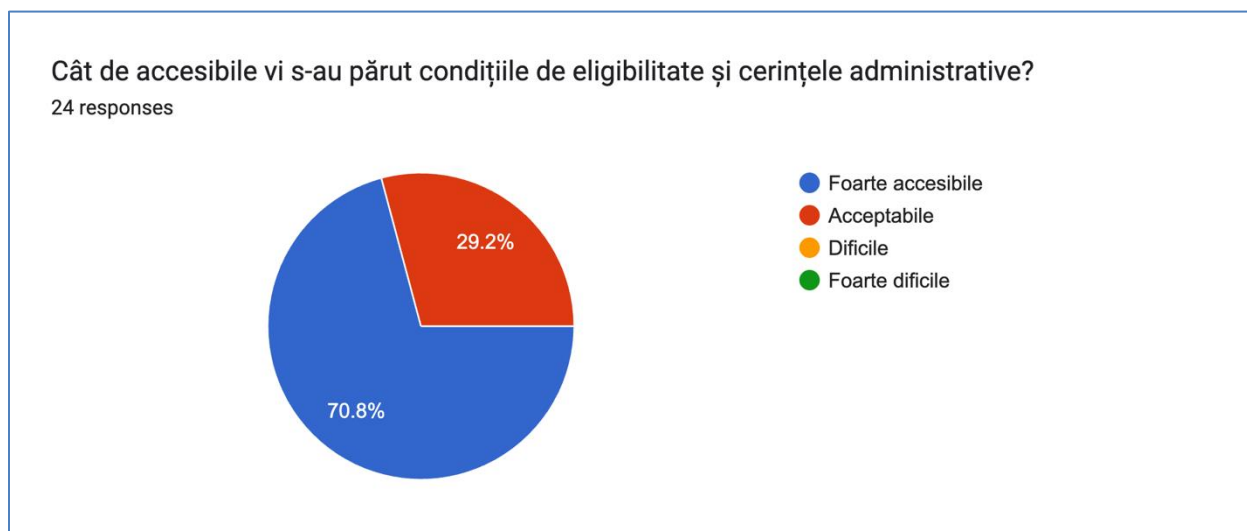


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



O largă majoritate a respondenților (70,8%) consideră foarte accesibile condițiile de eligibilitate și cerințele administrative, iar ceilalți le văd ca acceptabile. Nu identificăm răspunsuri negative, aspect care vine să confirme implicarea constantă a GAL în înțelegerea de către solicitanți a tuturor informațiilor legate de procesele specifice.

Propunerile respondenților privind îmbunătățirea procesului de finanțare și implementare a proiectelor prin GAL sunt într-o mare măsură non-răspunsuri de tip „*nu am sugestii*”, „*nu știu ce ar putea îmbunătăți*”, „*este ok cum e*”, „*fac foarte bine*” ș.a. însă sunt și câteva răspunsuri care vizează elemente în out-of-reach pentru GAL precum simplificarea birocrăției sau acordarea unor fonduri mai consistente ori linii de finanțare speciale. Sunt însă și sugestii de o mai puternică implicare a tinerilor în acțiunile GAL sau o ciclicitate mai deasă a apelurilor de proiecte.



Centralizator indicatori aferenți temei de evaluare 6

Indicator evaluat	Rezultat
Durata medie de la depunere la contractare	5 luni
Diferențe între număr de apeluri lansate vs apeluri planificate	Nu este cazul
Număr contracte reziliate	3



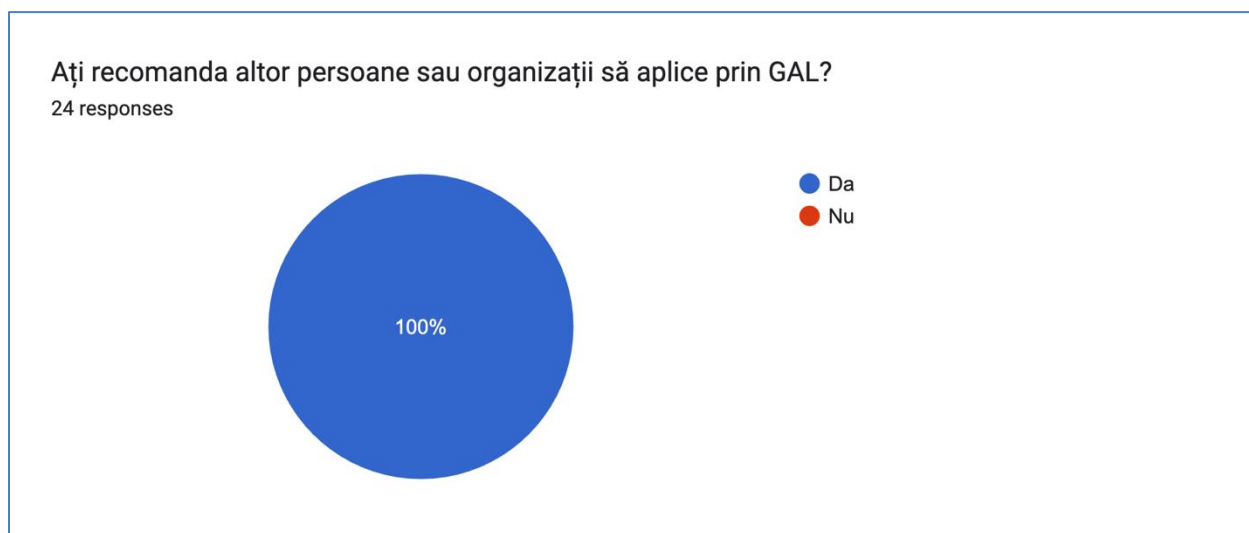
MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Tema de evaluare 7: Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER

□ **TE7 IE11** În ce măsură a condus abordarea LEADER la rezultate mai adaptate nevoilor locale, colaborare între actori și inovare în teritoriu? Ce elemente nu s-ar fi realizat în lipsa metodei LEADER?

Toți respondenții menționează faptul că ar recomanda altor persoane sau organizații să aplice prin GAL, argumentând de cele mai multe ori prin deschiderea și profesionalismul echipei GAL, ori prin accesul la finanțare nerambursabilă care să le înlesnească efectuarea unor investiții pentru creșterea eficienței economice.

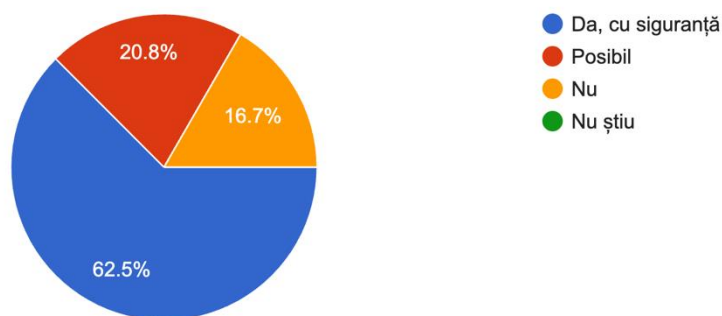


De asemenea, o majoritate consistentă dintre aceștia (62,5%) au cu siguranță în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare GAL în viitor, alături de încă 20,8% care se gândesc la această posibilitate. Doar 16,7% dintre aceștia spun că nu vor căuta să aplice în viitor.



Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare prin GAL în viitor?

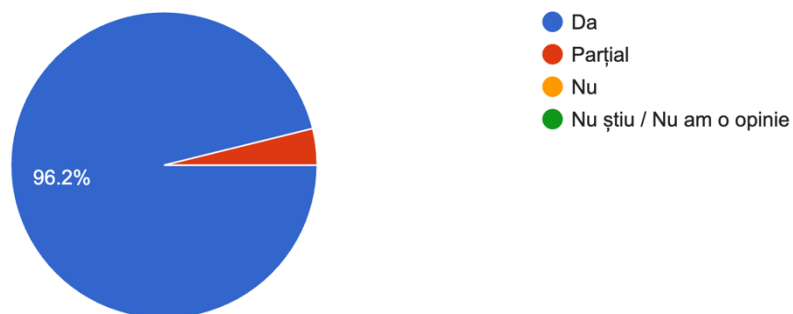
24 responses



Atitudinea profund pozitivă față de activitatea GAL și oportunitățile de finanțare înlesnite comunității de către acesta, se relevă și în răspunsurile la întrebarea privind importanța proiectelor implementate pentru dezvoltarea comunității locale, unde 96,2% dintre respondenți spun că ele sunt importante, și doar 3,8% consideră că sunt doar parțial importante. Nu se înregistrează răspunsuri negative.

Considerați că proiectele finanțate prin GAL sunt importante pentru dezvoltarea comunității locale?

26 responses



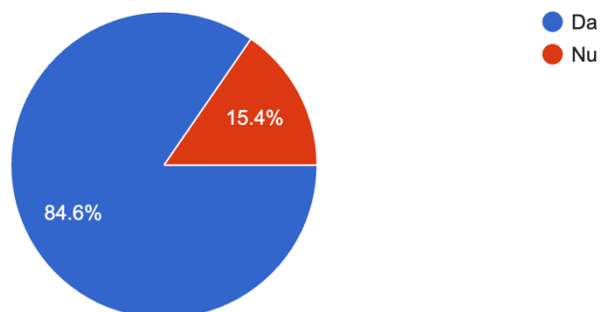


MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Considerați ușor de remarcat impactul proiectelor finanțate prin GAL, în comunitatea dumneavoastră?

26 responses



Respondenții observă de asemenea și impactul ușor de remarcat în comunitate al proiectelor finanțate prin GAL, cu o proporție covârșitoare de aproape 85%. Restul, consideră că acel impact nu este ușor de remarcat.

Efectele cele mai vizibile ale proiectelor implementate prin metoda LEADER se resimt în special în sectorul agricol, prin sprijinul acordat fermierilor, structurilor asociative și prin investițiile în utilaje și echipamente moderne. În paralel, s-au înregistrat rezultate relevante și în domeniul serviciilor non-agricole, al turismului, precum și în colaborarea cu bisericile și autoritățile locale. Beneficiarii apreciază profesionalismul echipei și fluxul constant de informare, dar subliniază totodată necesitatea unei finanțări mai consistente și a unei implicări sporite, pentru ca resursele să fie distribuite mai vizibil și echitabil în cadrul comunității.

În plus față de rezultatele obținute prin chestionare și interviuri semistructurate, un exemplu relevant care confirmă valoarea adăugată a abordării LEADER este proiectul de cooperare **„Din inima Sătmărilor – marcă locală colectivă cu protecție națională, originalitate și creativitate în procesarea fructelor locale”**, derulat de GAL Zona Sătmărilor în parteneriat cu GAL Sud-Vest Satu Mare și Éltető Balaton-felvidékért Egyesület (Ungaria), în cadrul PNDR 2014–2020, sM 19.3 – Componenta B, în perioada 19.05.2021–30.09.2023. Scopul principal a fost sprijinirea pomicultorilor din teritoriile partenere prin intensificarea practicilor și tehnologiilor inovatoare, crearea lanțurilor scurte alimentare și consolidarea promovării. Printre obiective s-au numărat susținerea a 40 de fermieri mici, înființarea mărcii locale și dobândirea de competențe în comercializare și marketing.

Rezultate adaptate nevoilor locale:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Selecție transparentă a beneficiarilor:** printr-o procedură clară, bazată pe principiul „primul venit – primul servit”, au fost selectați 20 de fermieri, cu listă de rezervă, garantând că sprijinul s-a îndreptat către agricultori activi și relevanți pentru teritoriu.
- **Formare tematică specializată:** sesiuni practice organizate la Livada (septembrie 2021) au vizat nevoi concrete: tehnologii BIO în pomicultură, procesarea fructelor, lanțuri scurte de aprovizionare și valorificarea produselor locale.
- **Crearea unui lanț complet „de la livadă la raft”:** utilajele comunitare de procesare au permis trecerea de la gemuri la sucuri naturale, iar produsele au fost puse în vânzare printr-o rețea de 5 puncte locale dotate cu rafturi de prezentare sub brandul „Din inima Sătmăruului”.
- **Promovare extinsă:** au fost realizate și distribuite materiale de vizibilitate (flyere, roll-up-uri, bannere), urmate de 2.000 de broșuri multilingve, prezentate inclusiv la evenimente internaționale precum Green Week Berlin.

Prin integrarea mecanismelor LEADER – selecție deschisă, instruire aplicată, investiții concrete și acțiuni de marketing – proiectul a răspuns direct specificului local (pomicultură, micro-procesare, desfacere prin lanțuri scurte), oferind fermierilor resurse pentru a trece de la nivelul de formare și experimentare la produse finite cu marcă locală și vizibilitate pe piață.

Abordarea LEADER se bazează pe parteneriat multiactor și cooperare interteritorială, iar proiectul analizat evidențiază trei niveluri distincte de colaborare:

- **Inter-GAL la nivel național:** GAL Zona Sătmăruului a colaborat cu GAL Sud-Vest Satu Mare în mai multe etape, de la co-organizarea instruirilor pentru fermieri (20 participanți din fiecare teritoriu, Livada, septembrie 2021) până la festivalul „Produse Din Inima Sătmăruului” (Livada, 18 septembrie 2022). Evenimentul a inclus conferințe de prezentare, standuri ale producătorilor, concurs de gătit gem la ceaun, program cultural și activități pentru copii, având rol de coeziune comunitară și de legitimare publică a mărcii locale.
- **Cooperare transnațională cu Ungaria:** Parteneriatul cu Éltető Balaton-felvidékért Egyesület a facilitat schimburi de bune practici (septembrie 2021) și un seminar dedicat comercializării produselor sub marca „Rural Quality – Éltető Balaton-felvidék”, cu recunoaștere națională și europeană. Vizitele la unități de procesare și puncte de vânzare au permis transferul acestui model, reducând perioada de învățare pentru implementarea unei mărci locale similare în Sătmăr.
- **Parteneriat extins cu piața:** Participarea la evenimentul „Éltető völgy” (10 zile, iulie 2022) cu 10 fermieri și 3 angajați a reprezentat o oportunitate de testare a produselor și



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



mesajelor în fața unui public numeros, demonstrând profesionalizarea colaborării dintre producători și GAL. Ulterior, la Green Week Berlin (18–30 ianuarie 2023), standul GAL a fost vizitat de peste 2.000 de persoane, cu degustări și feedback pozitiv care a confirmat interesul pentru produse sănătoase, realizate de mici producători locali — o piață internațională pe care un fermier individual nu ar fi putut să o acceseze în mod direct.

Aceste interacțiuni demonstrează că LEADER a funcționat ca o platformă de alianțe: între fermieri, între fermieri și GAL-uri, între GAL-uri, dar și cu organizatori de târguri, retaileri locali și mass-media (prin comunicate și postări pe site-urile proiectului). Rezultatul constă în consolidarea unei rețele durabile, care continuă și după finalizarea proiectului: brandul creat, obiceiul participării la evenimente, precum și punctele de vânzare identificate și amenajate.

Inovarea în teritoriu. În sensul abordării LEADER, „inovarea” presupune introducerea de procese noi, aranjamente organizaționale inedite și, uneori, produse diferite. În cadrul acestui proiect, dimensiunea inovatoare se reflectă în mai multe direcții:

- **Marcă locală colectivă cu protejare națională:** înființarea și funcționalizarea brandului „Din inima Sătmăruului” reprezintă o inovație atât în guvernanta calității, cât și în marketingul colectiv.
- **Manufactura comunitară de procesare ca infrastructură comună:** odată cu recepția și punerea în funcțiune a utilajelor, producția a trecut de la gemuri la sucuri naturale, marcând o diversificare tipică procesului de inovare incrementală în IMM-urile agroalimentare.
- **Lanțuri scurte instituționalizate:** parcursul de la sesiuni de formare la participarea la evenimente și instalarea de rafturi dedicate în 5 puncte de vânzare locale a transformat conceptul de „lanț scurt” într-o realitate vizibilă și accesibilă consumatorilor.
- **Inovație de piață:** accesul la piețe externe (ex. Berlin) a oferit nu doar validarea cererii pentru produsele locale, ci și lecții esențiale privind ambalarea, comunicarea și gestionarea fluxurilor de vizitatori — aspecte dificil de obținut fără sprijinul unei intermediari instituționale.

Prin acest proiect, LEADER a depășit dimensiunea clasică a formării și a catalizat schimbări concrete în domeniul comercializării, brandingului, cooperării transfrontaliere și accesului la piață. Analizând cronologia și tipologia activităților, se disting mai multe rezultate puternic dependente de sprijinul LEADER, atât prin finanțare și rețele, cât și prin metodologie:

- **Marcă locală colectivă funcțională:** „Din inima Sătmăruului” a evoluat de la concept la protejare națională și promovare internă și externă, pe baza lecției învățate din Ungaria („Rural Quality – Éltető Balaton-felvidék”), transfer imposibil fără cadrul formal al cooperării (sM 19.3-B) și fără vizite și ateliere finanțate.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Schimburi transnaționale aplicate:** vizite la unități de procesare și puncte de vânzare, seminare și schimburi de experiență, logistic dificil și costisitor de realizat în afara programului, dar care au mobilizat 20 de fermieri și au facilitat învățare directă.
- **Participare la târguri majore:** evenimente precum „Éltető völgy” (10 zile) și Green Week Berlin (12 zile) au oferit acces la o piață internațională, validare prin peste 2.000 de vizitatori și experiențe de promovare dificil de replicat la nivel individual.
- **Manufactura comunitară de procesare:** investiție comună care a permis diversificarea producției (gemuri și sucuri naturale), sporind valoarea adăugată locală și reducând fragmentarea inițiativelor individuale.
- **Rețea de distribuție locală:** identificarea și amenajarea a 5 puncte de vânzare cu rafturi de prezentare și materiale informative, o formă de merchandising colectiv rar întâlnită la nivel de micro-producători, dar tipică pentru abordarea LEADER.
- **Profesionalizarea comunicării:** materiale promoționale în patru limbi, comunicate de presă locale și naționale, website-uri dedicate — un salt calitativ în branding și promovare, realizabil doar printr-o coordonare instituțională și buget specific.
- **Capacitate administrativă și financiară:** consultant, audit, management de proiect și cereri de plată gestionate profesional, ceea ce reflectă o infrastructură de guvernare improbabilă fără sprijinul LEADER.

Programul a oferit instrumentele (finanțare, parteneriat, cooperare transnațională) și metoda (abordare de jos în sus, multisectorială) pentru a transforma nevoile locale — procesare, desfacere, identitate de produs — în rezultate palpabile.

- **Adaptare:** selecția fermierilor și calendarul de implementare au conectat actorii locali reali cu oportunitățile de formare și infrastructura de sprijin, rezultând un pachet complet — marcă, manufactură, produse diversificate, puncte de vânzare — calibrat pe profilul teritoriului.
- **Colaborare:** rețeaua formată din fermieri, GAL-uri, consultanți, parteneri externi, autorități și retail local a funcționat coerent, construind obiceiuri de lucru comune și atingând o masă critică de cooperare imposibil de obținut prin inițiative individuale.
- **Inovare:** marca protejată, infrastructura comună, diversificarea produselor și lanțurile scurte vizibile la raft sunt inovații organizaționale și comerciale validate inclusiv pe piețe externe (Berlin), cu impact peste nivelul simbolic local.

Astfel, LEADER a condus la rezultate adaptate nevoilor comunității, a consolidat colaborarea între actori și a stimulat inovarea. Proiectul a generat nu doar cunoaștere (traininguri,



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



schimburi), ci și infrastructură (manufactură), identitate de produs (marcă protejată), piețe (festivaluri, Berlin) și distribuție locală (rafturi și broșuri). Elementele-cheie — cooperarea transfrontalieră, marca locală funcțională, participarea coordonată la târguri majore, manufactura comunitară și rețeaua de retail sub brand comun — reprezintă efecte directe ale metodologiei LEADER, documentate în rapoarte prin rezultate clare și cuantificabile.

Tot din perspectiva proiectelor de cooperare, identificăm inițiativa „**Valorificarea superioară a produselor locale. Mierea, un aliment sănătos provenit de la cele mai vitale viețuitoare pentru om și planetă**”, un al doilea proiect de cooperare, care s-a desfășurat în cadrul PNDR 2014–2020, sM 19.3 – Componenta B și a fost realizat în parteneriat cu **GAL Microregiunea Someș-Codru** și **GAL Terras de Pontevedra Norte (Spania)**. Scopul central al proiectului era **sprijinirea apicultorilor și dezvoltarea economiei locale**, printr-o serie de măsuri complementare: oferirea posibilității de a procesa și ambala mierea într-un centru autorizat, dobândirea de cunoștințe privind comercializarea și promovarea produselor apicole, susținerea asocierii în structuri de tip cooperativ și crearea de lanțuri scurte pentru distribuția produselor. În paralel, s-a urmărit și creșterea consumului de miere, prin campanii de informare și publicarea de materiale dedicate.

O dimensiune importantă a proiectului a vizat protecția albinelor și educația ecologică. Au fost organizate instruirii tematice pentru apicultori privind efectele pesticidelor și schimbărilor climatice asupra coloniilor, dar și campanii în școli pentru conștientizarea importanței albinelor în viața oamenilor și în menținerea echilibrului mediului. În plus, s-a realizat un schimb de experiență și bune practici între apicultorii din România și partenerii spanioli, pentru transfer de cunoștințe și validarea unor soluții deja aplicate în alte teritorii europene.

Un prim pas vizibil în implementare a fost făcut în mai 2024, când GAL Zona Sătmărilor a lansat procedura de înscriere pentru instruirea apicultorilor și schimbul de experiență. Activitățile s-au desfășurat în perioada 6–8 iunie 2024, fiind disponibile 10 locuri, cu toate costurile acoperite din bugetul proiectului. Participanții au fost selectați pe principiul „primul venit – primul servit”, dintre apicultorii înregistrați în Registrul Agricol al localităților din teritoriul GAL. Instruirea a avut loc la Hotelul „Lacul lui Pinte” din Livada, iar tematicile abordate au vizat marketingul produselor apicole și avantajele asocierii. Programul a inclus și vizite de teren: o stupină din teritoriul GAL Microregiunea Someș-Codru și centrul de condiționare și ambalare a mierii care urmează să fie realizat prin proiect. Participanții au primit diplome și suport de curs.

Pe partea de informare și promovare, proiectul a produs și diseminat broșura intitulată „Importanța consumului de miere și produse apicole în alimentația omului”, realizată în cadrul cooperării. Materialul are un rol dublu: educațional și de marketing. Pe de o parte, informează populația despre beneficiile consumului de miere pentru sănătate și despre utilizările sale alimentare, iar pe de altă parte sprijină promovarea produselor apicole locale, încurajând consumul și consolidând imaginea apicultorilor ca furnizori de alimente sănătoase și de calitate.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Prin combinarea acestor acțiuni – instruirii, schimburi de experiență, crearea infrastructurii de procesare, campanii educaționale și materiale de promovare – proiectul urmărește să ofere apicultorilor nu doar sprijin tehnic și logistic, ci și instrumente pentru a-și crește competitivitatea și vizibilitatea pe piață. În același timp, comunitatea beneficiază de o ofertă alimentară mai sănătoasă, de conștientizare privind rolul albinelor și de oportunități economice care rămân în teritoriu.

Centralizator indicatori aferenți temei de evaluare 7

Indicator evaluat	Rezultat
Număr de proiecte ce au rezultat din inițiative comunitare (abordare de jos în sus)	62
Număr de parteneriate dezvoltate	2
Proiecte inovatoare / integrate sectorial	7
Număr de acțiuni în rețea sau de cooperare (proiect cooperare)	2
Caracter integrat a proiectelor (Da / Nu)	Da
Networking (număr participări la evenimente internaționale REDR)	2
Parteneriat public privat	Da
Abordare teritorială	Da



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



7. Factori de succes și de eșec în implementarea SDL

Factori de succes:

- ✓ Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Zona Sătmarului s-a sprijinit pe un set de factori convergenți care au consolidat coerența și impactul intervențiilor în teritoriu. Un element esențial l-a constituit utilizarea eficientă a resurselor financiare, reflectată într-un grad ridicat de absorbție și în capacitatea de a opera realocări flexibile ori de câte ori a fost necesar, astfel încât obiectivele asumate au fost nu doar atinse, ci și depășite. Strategia a reușit să integreze într-o manieră armonioasă sprijinul pentru agricultură, dezvoltarea de activități non-agricole și investițiile sociale, rezultând un proces de dezvoltare echilibrat. Totodată, diversitatea liniilor de finanțare a sporit reziliența comunităților rurale și a permis valorificarea mai amplă a resurselor și oportunităților locale.
- ✓ Un alt factor determinant în succesul implementării SDL a GAL Zona Sătmarului a fost mobilizarea comunității, care s-a implicat constant în procesul decizional prin consultări, chestionare și întâlniri de informare, întărind caracterul participativ și abordarea „bottom-up” promovată prin metodologie LEADER. Totodată, parteneriatul dintre autoritățile publice și mediul privat a funcționat ca un mecanism de reprezentare echilibrată, asigurând ca deciziile să reflecte interese diverse și să evite concentrarea în mâna unui singur sector. Un alt element de forță a fost flexibilitatea organizațională: printr-o serie de modificări succesive aduse SDL, strategia și-a păstrat relevanța și a reușit să se adapteze rapid la schimbările din mediul socio-economic.
- ✓ La nivel economic, implementarea SDL a GAL Zona Sătmarului s-a concretizat prin crearea și susținerea de locuri de muncă în agricultură și în domenii non-agricole, reducând presiunea migrației și oferind comunităților o mai mare stabilitate socială. Investițiile în modernizarea fermelor, prin achiziția de utilaje performante și adoptarea de tehnologii inovatoare, au dus la sporirea productivității și la diminuarea costurilor de producție. În același timp, sprijinul direcționat către inițiative non-agricole a contribuit la diversificarea economiei locale, prin apariția de afaceri variate – de la agropensiuni și servicii specializate până la mici unități de producție – care au deschis noi oportunități de dezvoltare pentru mediul rural.
- ✓ Un alt pilon al succesului implementării SDL în GAL Zona Sătmarului l-a reprezentat dezvoltarea infrastructurii publice și sociale, cu efecte directe asupra a aproape 65.000 de locuitori din teritoriu. Investițiile în compartimentele de gospodărire comunală, centre culturale și multifuncționale și serviciile de baza oferite populației au depășit obiectivele inițiale și au ridicat vizibil standardul de viață al comunităților rurale. La fel de important, comunicarea s-a desfășurat într-o manieră deschisă și constantă, prin campanii de



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



informare, puncte de contact și acțiuni de animare, consolidând transparența și încrederea în activitatea GAL-ului. Totodată, dimensiunea inovativă a fost integrată în proiectele sprijinite: de la tehnologii agricole moderne și soluții de energie regenerabilă până la servicii sociale adaptate nevoilor actuale, inclusiv celor generate de contextul pandemiei.

- ✓ Deschiderea constantă către rețelele naționale și europene, prin participarea la activitățile RNDR și ENRD. Acest cadru de networking a facilitat schimbul de experiență și accesul la modele de dezvoltare validate în alte teritorii, aducând un plus de calitate implementării locale. În ansamblu, rezultatele obținute demonstrează că succesul strategiei nu a derivat exclusiv dintr-o gestionare financiară eficientă, ci și din abilitatea de a mobiliza comunitatea, de a integra în mod coerent sectoare economice și sociale diferite și de a rămâne fidelă principiilor fundamentale ale metodei LEADER.

Provocări (Factori de eșec):

- Birocrația excesivă și durata îndelungată a procedurilor administrative. Respondenții au semnalat faptul că procesul de pregătire și derulare a proiectelor a presupus uneori multă documentație, ceea ce a îngreunat în mod deosebit beneficiarii cu resurse limitate – precum parohiile – care s-au confruntat cu un consum disproporționat de timp și energie pentru a respecta cerințele impuse.
- Presiunea financiară generată de creșterea costurilor de implementare, accentuată de contextul economic recent (în speță, efectele Covid-19 și ale războiului din Ucraina). Beneficiarii s-au confruntat cu o cofinanțare împovărătoare, întrucât scumpirile la materiale și servicii au majorat semnificativ contribuția proprie. Respectarea strictă a normativelor tehnice a amplificat aceste cheltuieli, punând o presiune suplimentară asupra bugetelor locale și asupra capacității de a duce proiectele la bun sfârșit.
- O provocare constantă a fost reprezentată de dimensiunea redusă a alocărilor financiare pe apel, de cele mai multe ori insuficientă în raport cu interesul manifestat în teritoriu. Numeroși beneficiari au semnalat nevoia de sume mai mari per proiect, precum și posibilitatea ca mai mulți aplicanți să fie sprijiniți simultan, ceea ce ar reflecta mai fidel cererea ridicată și diversitatea inițiativelor locale.
- Accesul inegal la informații: unii dintre cei care nu au aplicat au invocat lipsa de claritate, precum și complexitatea procedurilor, ceea ce sugerează necesitatea unei comunicări mai puțin tehnice, mai „pe înțelesul oamenilor”, adică un ghidaj mai bine orientat către potențialii beneficiari.
- Vizibilitatea rezultatelor este neuniformă: o parte dintre respondenți au declarat că „nu știu” care au fost efectele altor proiecte din comunitate, semn că monitorizarea și comunicarea impactului nu reușesc să ajungă în mod egal la întreaga populație.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



7.1 Testimoniale de la respondenți

În cadrul activității de aplicare telefonică a chestionarelor, respondenții care s-au arătat deschiși au fost încurajați să detalieze răspunsurile acordate cu exemple, experiențe proprii și alte precizări suplimentare față de ceea ce li se cerea specific în chestionar, cu privire la implementarea proiectelor LEADER în teritoriul GAL Zona Sătmarului. Mai jos, o selecție a acestora:

Karoly I. (antreprenor): „Sugestia mea e să fie explicat mai accentuat cum putem prinde aceste finanțări. Mai exact, mai mărunț, mai cu atenție și răbdare, să fie cineva care să explice pas cu pas pe înțelesul oamenilor.”

Ana P. (antreprenor): „Implementarea a decurs foarte bine. Am fost cam apăsată de birocrație dar asta nu m-a împiedicat să aplic a doua oară.”

Ioan B. (antreprenor): „Foarte important din punctul meu de vedere este ajutorul GAL pentru partea de gospodărire comunală. Am încurajat și încurajez tinerii să aplice mai ales pe zona agricolă deoarece încă mai este activitate acolo, mai ales pe zootehnie, și e loc de mai mulți tineri care să se orienteze spre asta.”

Ovidiu D. (Primăria orașului Arduș): „Apreciem ajutorul GAL Zona Sătmarului, mai ales că bugetul orașului oricum este sub presiune și orice sprijin suplimentar este binevenit.”

Ferenc S. (antreprenor): „Am accesat fonduri pentru un proiect de investiție pentru dotarea unui birou de servicii de design specializat. Am beneficiat și de sprijinul GAL atât cât a fost cazul, dar -înainte de toate- ne-am interesat cu privire la ce este de făcut. Am avut un plan bun, ce trebuie să facem, cum trebuie să facem. Aceste proiecte nu sunt doar „am primit bani și gata”, trebuie să fii responsabil în implementare.”

Ștefania P. (antreprenor): „Am reușit să creăm o afacere frumoasă cu sprijin de la GAL, introducând un produs care nu era fabricat pe piața locală. Am fost conștienți de efortul care trebuie depus în implementare. Spun pentru că de regulă oamenii nu sunt conștienți, ei se gândesc doar că primesc niște bani. Noi ne-am interesat anterior cu privire la condiții, la ce anume putem achiziționa, ce este eligibil și astfel ne-am putut face o



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



planificare realistă asupra a ce putem să facem cu finanțarea. Firma este activă și acum, cu succes, și ne gândim pe viitor și la posibilitatea de a mai aplica pentru finanțări, fie prin GAL fie prin alte variante.”

Zenoviu B. (Primăria comunei Păulești): „Foarte ușor de implementat față de alte proiecte. Nu am avut reveniri și clarificări ca pe alte programe. Cu ajutorul investițiilor făcute, am reușit să creștem calitatea serviciilor publice (atât sociale cât și administrative) pe care le prestăm. Am avut o colaborare exemplară cu GAL Zona Sătmăruului, care au fost foarte implicați în sprijinul nostru.”

Ștefan D. (Primăria comunei Micula): „Mereu am ajutat GAL-ul și am fost ajutați de GAL. De altfel, sediul GAL este chiar la noi în comună, de la bun început am fost parteneri buni. Suntem foarte mulțumiți de toată colaborarea, am avut mai multe proiecte finanțate. Pe viitor cred că ar fi ideală o diversificare a liniilor de finanțare sau o extindere a eligibilității și spre alte nevoi ale comunității, adică o aplecare mai bună spre nevoile foarte diferite ale comunităților. Dar per total suntem încântați de tot.”

Daniel C. (Primăria comunei Vetis): „Dacă sunt mulțumit de colaborarea cu GAL și de ajutorul primit? Vă spun doar atât: eu consider că GAL Zona Sătmăruului este cel mai performant GAL din județ!”

Ludovic C. (antreprenor): „În agricultură ce s-a finanțat în zona noastră au fost investiții foarte bune, toate cunoștințele mele care au primit finanțare au cumpărat utilaje performante și fac producții mult mai bune la hectar, cu costuri mai mici. Sunt foarte mulțumit și sper să mai fie finanțări și pe viitor, mă interesează pentru că pe GAL e mult mai bine și mai simplu decât pe național.”



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



8. Concluzii și recomandări

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Zona Sătmarului a fost implementată cu un nivel ridicat de eficiență și eficacitate, demonstrat de gradul bun de execuție financiară și de capacitatea de a opera realocări și adaptări succesive în urma modificărilor aprobate în anii 2018, 2019, 2022 și 2024. Aceste ajustări au permis strategiei să rămână relevantă și să răspundă contextului schimbător, inclusiv prin valorificarea unor bonusuri financiare obținute pe parcurs. Obiectivele asumate inițial au fost atinse în majoritatea covârșitoare a cazurilor, cu rezultate vizibile mai ales în modernizarea fermelor prin achiziția de utilaje și în diversificarea economică rurală prin sprijinirea de activități non-agricole și servicii locale.

Procesul de implementare a avut un caracter participativ, consolidat prin consultări publice, chestionare și evenimente de animare, mecanisme prin care comunitatea a contribuit direct la definirea priorităților. În plus, parteneriatul dintre autoritățile publice și mediul privat a funcționat într-o manieră echilibrată, asigurând o luare a deciziilor transparentă și reprezentativă.

Un aspect important a fost diversificarea intervențiilor, care a acoperit atât agricultura (ferme, tineri fermieri, utilaje, structuri asociative), cât și zona non-agricolă (pensiuni, servicii, microîntreprinderi), dar și investiții în infrastructură socială și servicii comunitare. Acest mix a contribuit la o dezvoltare mai integrată și a sporit reziliența locală. Totodată, proiectele de cooperare, precum „*Din inima Sătmarului*” și inițiativa dedicată apiculturii „*Valorificarea superioară a produselor locale. Mierea, un aliment sănătos provenit de la cele mai vitale viețuitoare pentru om și planetă*”, au adus o dimensiune de inovare și deschidere europeană, prin crearea de mărci colective, centre de procesare și lanțuri scurte de aprovizionare, confirmând valoarea adăugată a metodei LEADER.

Cheltuielile pentru funcționare și animare au susținut activitatea de informare și transparentă, prin sesiuni de depunere, evenimente de prezentare și acțiuni de comunicare publică, menite să apropie GAL-ul de comunitate și să asigure accesul echitabil la oportunitățile de finanțare. În plan social, investițiile realizate prin măsurile destinate infrastructurii și serviciilor au contribuit la creșterea calității vieții, adresând nevoi ale unor categorii vulnerabile și sprijinind incluziunea socială.

De asemenea, GAL Zona Sătmarului s-a menținut conectat la rețelele naționale și europene, participând la acțiuni de schimb de experiență și la proiecte comune, ceea ce a întărit integrarea teritoriului în comunitatea mai largă LEADER și a adus un flux continuu de bune practici și expertiză.

8.1 Recomandări pentru implementarea SDL 2023-2027

Pentru următoarea perioadă de programare, este esențial ca Strategia de Dezvoltare Locală să fie calibrată atât pe lecțiile desprinse din implementarea anterioară, cât și pe provocările actuale



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



cu care se confruntă mediul rural. O primă direcție este simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrației, astfel încât accesul beneficiarilor să devină mai rapid și mai puțin împovărat. Digitalizarea proceselor și standardizarea formularelor ar putea reprezenta o soluție practică, mai ales pentru fermieri, autorități locale și micii antreprenori care nu dispun de aparate administrative dezvoltate. Desigur, unele chestiuni legate de birocrație sunt în afara controlului reprezentanților GAL Zona Sătmăruului, însă acestea pot fi comunicate mai departe la nivel instituțional ca feedback constructiv pentru viitor.

Un alt aspect de luat în considerare este sprijinirea structurilor asociative. În perioada anterioară, măsura dedicată acestora (M8/3A) a fost realocată către M7/2A, finanțând exclusiv cooperative agricole. În viitor, ar fi oportun ca asocierea să fie încurajată prin stimulente suplimentare și condiții de finanțare mai atractive, pentru ca grupurile de producători să devină un instrument real de competitivitate și integrare pe piață.

Integrarea tinerilor în viața economică și socială a comunității rămâne o prioritate. Linii dedicate de finanțare pentru start-up-uri rurale și inițiative inovative pot contribui la reducerea migrației și la revitalizarea demografiei rurale. În paralel, instruirea beneficiarilor ar trebui consolidată prin sesiuni aplicative și mentorat, axate nu doar pe scrierea proiectelor, ci și pe implementarea lor eficientă, utilizarea tehnologiilor digitale și integrarea inovației în activitatea economică. Aici sesizăm un feedback recurent privind necesitatea unui limbaj mai puțin tehnic în explicarea acestor informații livrate în timpul sesiunilor către potențialii beneficiari.

O atenție sporită ar trebui acordată și vizibilității proiectelor finanțate. Campanii de promovare, materiale video, studii de caz și evenimente de tip „porți deschise” pot demonstra impactul real al investițiilor și pot inspira alți potențiali aplicanți. Totodată, este binevenită migrarea spre o poziție de pilon central a dimensiunii de mediu: proiectele orientate spre reducerea emisiilor, utilizarea energiei regenerabile și valorificarea eficientă a resurselor trebuie să fie prioritizate.

Cooperarea inter-teritorială și transnațională a dovedit deja valoare adăugată, prin proiectele de cooperare precum „Din inima Sătmăruului” sau cooperarea pe apicultură, iar viitoarea strategie ar trebui să continue pe această linie, prin inițiative comune cu alte GAL-uri din țară și din UE. La nivel local, consultările tematice și atelierile participative pot fi intensificate, pentru a reflecta cât mai fidel nevoile diferitelor categorii de actori – fermieri, tineri, ONG-uri sau antreprenori.

De asemenea, monitorizarea impactului social trebuie consolidată prin introducerea unor indicatori clari privind incluziunea, calitatea vieții și gradul de satisfacție al populației. O mare flexibilitate în realocarea fondurilor între măsuri ar permite adaptarea rapidă la cererea din teritoriu, evitând blocarea resurselor și maximizând absorbția. Rețeaua de parteneriate locale ar putea fi extinsă prin implicarea mai activă a școlilor, bisericilor și asociațiilor culturale, care au dovedit deja un rol important în derularea unor proiecte finanțate.

Un punct important pentru stimularea diversificării economice, ar fi ca viitoarea strategie să încurajeze inițiative inovatoare din domeniul emergent – IT, economie circulară, servicii digitale



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



sau meșteșuguri moderne – care să completeze investițiile tradiționale din agricultură și turism, deschizând comunităților rurale noi perspective de dezvoltare durabilă.

GAL Zona Sătmarului
Micula, Jud. Satu Mare
August 2025